L'effectif

de la fonction publique du Québec

2007-2008

Québec

L'effectif de la fonction publique du Québec

2007-2008

Analyse comparative des cinq dernières années

Québec

Ce document est produit par le

Sous-secrétariat au personnel de la fonction publique
Secrétariat du Conseil du trésor
2e étage, secteur 500
875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5R8

avec la collaboration de la Direction des communications.

Il est possible d'obtenir un exemplaire du document en s'adressant à la

Direction des communications
Secrétariat du Conseil du trésor
1er étage, secteur 100
875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : 418 643-1529

Une version électronique du document est disponible dans le site Internet du Secrétariat du Conseil du trésor à l'adresse **www.tresor.gouv.qc.ca/effectif**.

Dépôt légal – 2009
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
Bibliothèque nationale du Canada

ISBN 978-2-550-56395-2 (imprimé)
ISBN 978-2-550-56396-9 (en ligne)
ISSN 1480-3372 (imprimé)
ISSN 8058 (en ligne)

Toute reproduction est autorisée avec mention de la source.

Table des matières

AVANT-PROPOS 5

UNIVERS DE RÉFÉRENCE 7

PARTIE I : **Effectif total calculé en équivalents temps complet pour chaque année financière (de 2003-2004 à 2007-2008)** 9

1. **Évolution de l'effectif** 10
2. **Importance relative des catégories d'emploi** 12
   Ensemble de l'effectif 12
   Effectif régulier et occasionnel 13
3. **Répartition par région administrative** 15
   Ensemble de l'effectif 15
   Effectif régulier et occasionnel 16
4. **Présence des personnes de moins de 35 ans** 17
5. **Présence selon le sexe** 18
   Présence des femmes et des hommes selon le statut d'emploi 18
   Présence des femmes selon la catégorie d'emploi 19
6. **Présence des groupes cibles** 20
   Membres de communautés culturelles 20
   Anglophones 21
   Autochtones 22
   Personnes handicapées 23
7. **Traitement moyen** 24
   Traitement moyen selon le statut d'emploi 24
   Traitement moyen selon la catégorie d'emploi 25
   Traitement moyen selon le sexe 25
8. **Répartition par groupe d'âge** 26
   Ensemble de l'effectif 26
   Effectif régulier et occasionnel 27

PARTIE II : **Effectif régulier calculé en nombre de personnes à la fin de chaque année financière (de mars 2004 à mars 2008)** 28

1. **Évolution de l'effectif régulier** 29
   Recrutements et départs dans l'effectif régulier 30
2. **Importance relative des catégories d'emploi dans l'effectif régulier** 31
3. **Répartition de l'effectif régulier par région administrative** 33
4. **Présence des personnes de moins de 35 ans dans l'effectif régulier** 34
   Recrutements et départs de personnes âgées de moins de 35 ans 35
5. **Présence des femmes dans l'effectif régulier** 36
6. **Présence des groupes cibles dans l'effectif régulier** 37
   Recrutements et départs de membres de groupes cibles 38
7. **Âge moyen de l'effectif régulier** 39
8. **Répartition de l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire** 40

ANNEXE I : Notes méthodologiques 41

ANNEXE II : TABLEAUX 44

Tableaux de la partie I 45
Tableaux de la partie II 87

AVANT-PROPOS

Le présent document constitue une description statistique de l'effectif de la fonction publique du Québec. Il présente les caractéristiques du personnel de la fonction publique pour l'année 2007-2008 et fait état de l'évolution de ces caractéristiques sur une période de cinq ans, soit de 2003-2004 à 2007-2008.

Cette description statistique de l'effectif est présentée à l'aide de deux unités de mesures principales, soit le nombre d'équivalents temps complet (ETC) et le nombre de personnes. La première section de *L'effectif de la fonction publique du Québec 2007-2008* présente l'évolution de l'ensemble de l'effectif **en nombre d'ETC** au cours de chacune des cinq dernières années. La deuxième montre l'évolution du **nombre de personnes faisant partie de l'effectif régulier** de la fonction publique à la fin de chacune des cinq dernières années.

Notons que l'ensemble des données incluses dans ce document sont **comparables dans le temps**, c'est-à-dire que les données des années antérieures ont été ajustées pour qu'elles correspondent à la structure organisationnelle de l'année 2007-2008. Cette réorganisation est nécessaire pour tenir compte du personnel qui n'était plus assujetti à la Loi sur la fonction publique au cours de la période couverte ainsi que des déplacements de personnel engendrés par les fusions ou les scissions de ministères ou d'organismes.

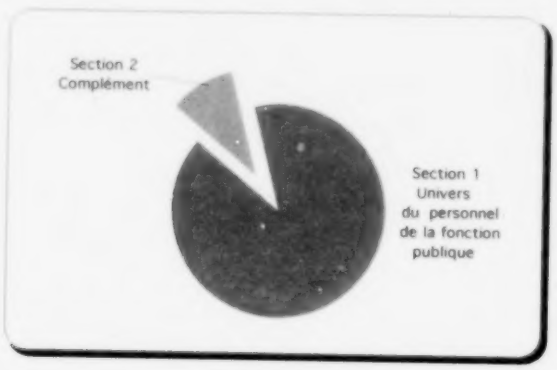
UNIVERS DE RÉFÉRENCE

La population visée par les données de ce document correspond à **l'univers du personnel de la fonction publique** et comprend les employés réguliers et occasionnels, les étudiants et les stagiaires ainsi que le personnel de la haute direction faisant partie des ministères et des organismes dont le personnel est assujetti à la Loi sur la fonction publique.

Cette population est plus petite que l'effectif du secteur de la fonction publique tel qu'il est présenté dans le volume IV du *Budget de dépenses 2008-2009, renseignements supplémentaires*, lequel comprend également le personnel de certains ministères et organismes budgétaires qui est non assujetti à la Loi (voir le graphique 1 pour une description plus détaillée), ce qui correspond à l'univers des crédits budgétaires. C'est sur ce dernier univers que sont basés les résultats concernant la réduction de la taille de l'État, qui fait état d'une utilisation de 70 974 ETC pour l'année 2007-2008, en excluant les étudiants et les stagiaires.

Il faut donc retenir que la population de référence de l'effectif 2007-2008 était comprise, à quelques exceptions près, dans la population sur laquelle portait la réduction de la taille de l'État. Le graphique suivant illustre l'univers des crédits budgétaires (réduction de la taille de l'État), en distinguant la portion qui correspond à **l'univers du personnel de la fonction publique** (portrait de l'effectif).

Graphique 1 : Composition de l'univers des crédits budgétaires



Section 1 : Univers du personnel de la fonction publique

- Tous les employés des ministères et des organismes budgétaires et extrabudgétaires assujettis à la Loi sur la fonction publique
- Personnel de la haute direction non assujetti à la Loi sur la fonction publique et faisant partie des ministères ou des organismes dont les employés y sont assujettis

Section 2 : Complément

- Personnel de la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse
- Personnel du Protecteur du citoyen
- Personnel du Conseil des services essentiels
- Policiers et officiers de police de la Sûreté du Québec et du Fonds du service de police
- Juges et juges de paix
- Substituts du procureur
- Aumôniers

Renseignements complémentaires

Des définitions détaillées de la population retenue, des notions véhiculées et des méthodes de calcul so
présentées dans l'annexe I.

PARTIE I : Effectif total calculé en équivalents temps complet pour chaque année financière (de 2003-2004 à 2007-2008)

Définition de l'unité de mesure « équivalent temps complet »

L'équivalent temps complet, ou ETC, se définit comme le rapport entre le traitement versé à une personne pendant l'année financière et le traitement annuel prévu à son classement. Le nombre d'ETC traduit donc **le volume de main-d'œuvre rémunérée** durant une année financière.

Par exemple, l'ETC d'une personne qui occupe un emploi à temps complet et qui travaille toute l'année équivaut à 1. L'ETC d'une personne qui occupe un emploi à temps partiel, qui travaille à temps réduit ou qui est en lien d'emploi pendant une partie de l'année seulement varie entre 0 et 1. Finalement, l'ETC d'une personne en lien d'emploi, mais qui s'absente sans traitement pendant toute l'année, est égal à 0.

Différence entre « ETC » et « personne »

L'effectif de la fonction publique est en fait composé de personnes et l'ETC constitue la mesure de ce même effectif, mais du point de vue monétaire. Pour éviter toute confusion, le tableau suivant présente le nombre de personnes différentes qui ont occupé un emploi dans la fonction publique au cours de l'année 2007-2008 ainsi que le nombre d'ETC utilisés correspondant pour la même période, selon le statut d'emploi :

Statut d'emploi	Personnes différentes	ETC
Régulier	58 940	52 296
Occasionnel	22 265	13 244
Étudiant et stagiaire	4 409	1 059
Ensemble de l'effectif	85 614	66 598

Définition des statuts d'emploi

Un employé régulier se définit principalement par le lien d'emploi qu'il possède avec l'organisation. Ainsi, à son entrée en fonction, l'employé est considéré comme temporaire pour une période de deux ans en vertu de la Loi sur la fonction publique. Après cette période, l'employé acquiert la sécurité d'emploi en obtenant un emploi permanent.

Pour sa part, un employé occasionnel possède un lien d'emploi pour une période limitée dans le temps, en fonction des termes du contrat qui le lie à l'organisation. En conséquence, il est membre d'une population dont la composition est variable d'une année à l'autre et même à l'intérieur d'une année.

L'effectif des étudiants et des stagiaires est composé d'employés en cours de formation, qui sont engagés pour un emploi d'été ou pour un stage nécessaire à l'obtention d'un diplôme collégial ou universitaire.

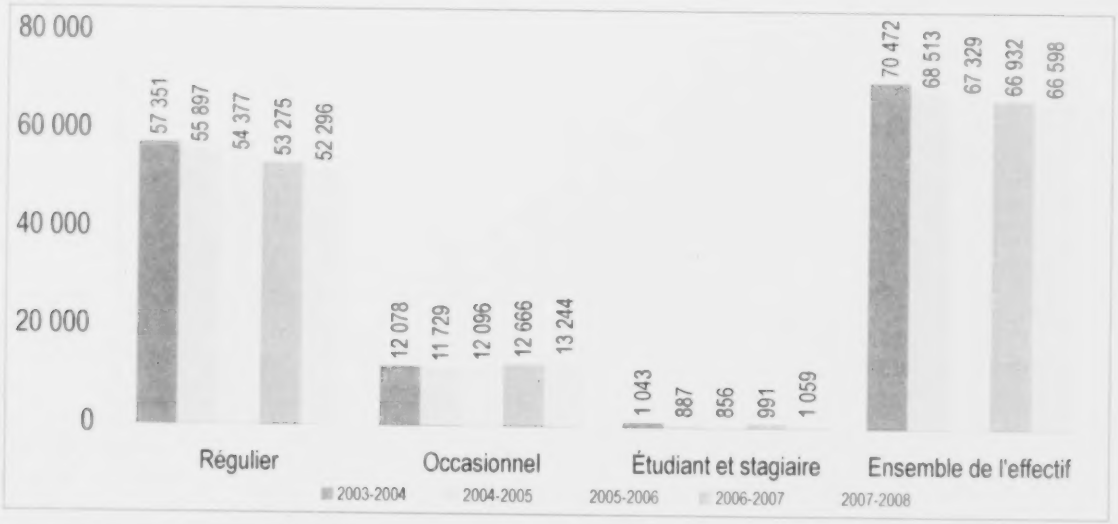
1. Évolution de l'effectif

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-1, *Ensemble de l'effectif*.

Tableau 1 : Évolution de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008[1]

Effectif	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Régulier	57 351	55 897	54 377	53 275	52 296
Occasionnel	12 078	11 729	12 096	12 666	13 244
Étudiant et stagiaire	1 043	887	856	991	1 059
Ensemble de l'effectif	70 472	68 513	67 329	66 932	66 598

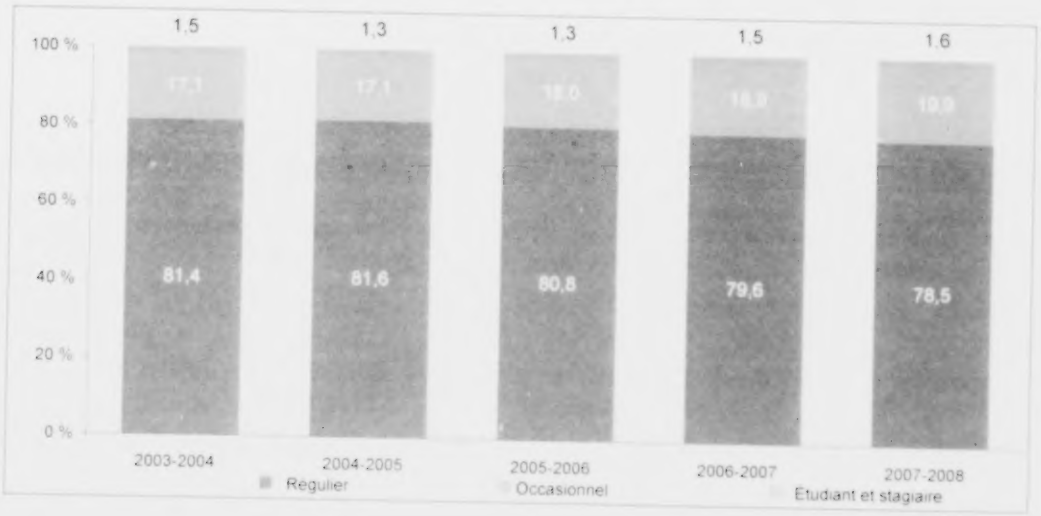
Graphique 2 : Évolution de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008[1]



- De 2003-2004 à 2007-2008, quatre baisses annuelles de l'ensemble de l'effectif ont été enregistrées, pour une réduction de 3 874 ETC (- 5,5 %). Ces résultats s'expliquent principalement par la mise en place des mesures de réduction de la taille de l'État.

[1] Ces résultats diffèrent de ceux présentés dans le volume IV du *Budget de dépenses 2008-2009*, notamment parce qu'ils incluent les conséquences des journées de grève survenues au cours de l'exercice financier 2005-2006.

Graphique 3 : Répartition (en %) de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008



- Dans l'ensemble, la répartition (en %) des ETC utilisés selon le statut d'emploi n'a connu que des variations mineures entre 2003-2004 et 2007-2008. Malgré tout, un changement de tendance peut être observé au cours de cette période.

- Entre 2003-2004 et 2004-2005, la proportion de l'effectif régulier en ETC a très légèrement augmenté, de 0,2 point de pourcentage, alors que la proportion de l'effectif étudiant et stagiaire a diminué du même nombre.

- Entre 2004-2005 et 2007-2008, la situation s'est inversée. La proportion de l'ETC a diminué de 3,1 points de pourcentage dans l'effectif régulier et a augmenté de 2,8 points de pourcentage dans l'effectif occasionnel.

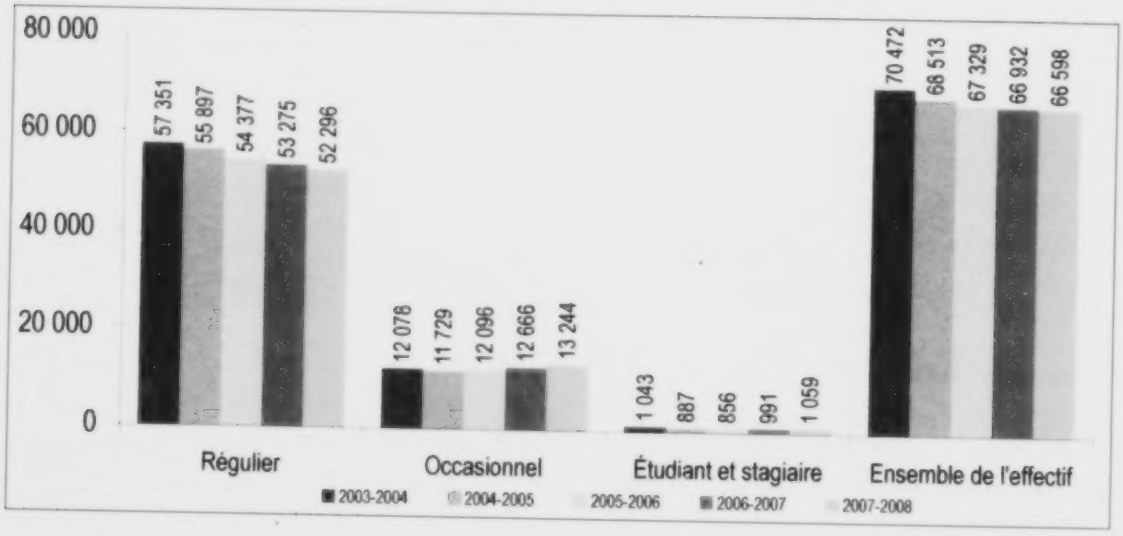
1. Évolution de l'effectif

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-1, *Ensemble de l'effectif.*

Tableau 1 : Évolution de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008[1]

Effectif	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Régulier	57 351	55 897	54 377	53 275	52 296
Occasionnel	12 078	11 729	12 096	12 666	13 244
Étudiant et stagiaire	1 043	887	856	991	1 059
Ensemble de l'effectif	70 472	68 513	67 329	66 932	66 598

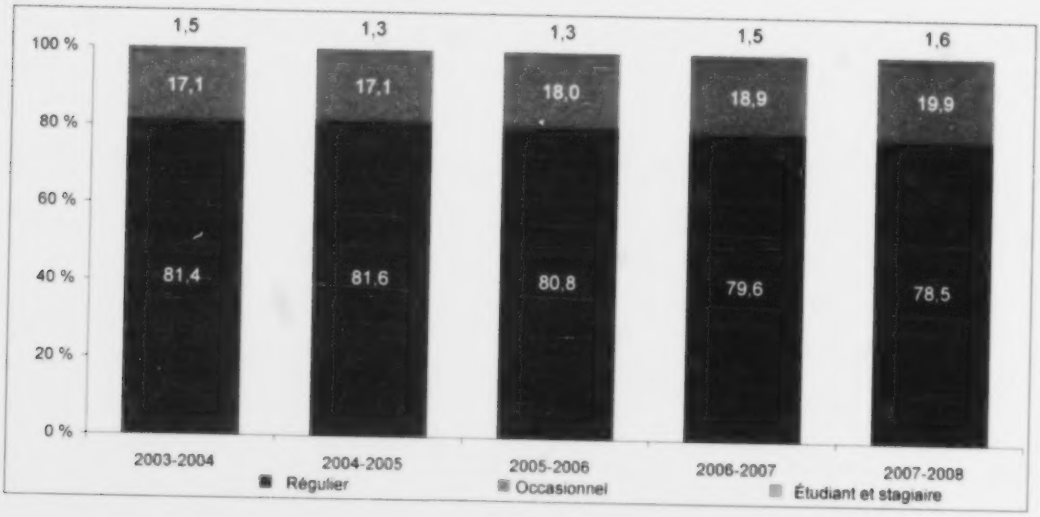
Graphique 2 : Évolution de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008[1]



- De 2003-2004 à 2007-2008, quatre baisses annuelles de l'ensemble de l'effectif ont été enregistrées, pour une réduction de 3 874 ETC (- 5,5 %). Ces résultats s'expliquent principalement par la mise en place des mesures de réduction de la taille de l'État.

[1] Ces résultats diffèrent de ceux présentés dans le volume IV du *Budget de dépenses 2008-2009*, notamment parce qu'ils incluent les conséquences des journées de grève survenues au cours de l'exercice financier 2005-2006.

Graphique 3 : Répartition (en %) de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008



- Dans l'ensemble, la répartition (en %) des ETC utilisés selon le statut d'emploi n'a connu que des variations mineures entre 2003-2004 et 2007-2008. Malgré tout, un changement de tendance peut être observé au cours de cette période.

- Entre 2003-2004 et 2004-2005, la proportion de l'effectif régulier en ETC a très légèrement augmenté, de 0,2 point de pourcentage, alors que la proportion de l'effectif étudiant et stagiaire a diminué du même nombre.

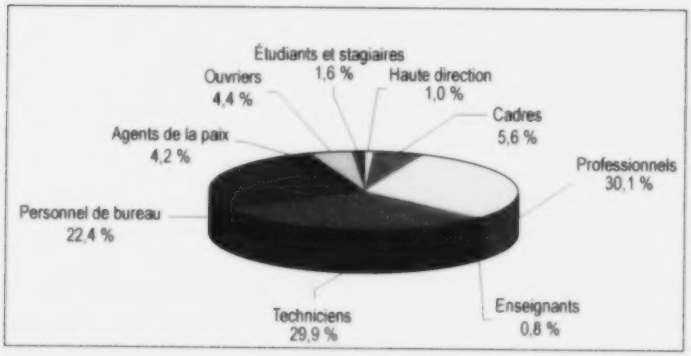
- Entre 2004-2005 et 2007-2008, la situation s'est inversée. La proportion de l'ETC a diminué de 3,1 points de pourcentage dans l'effectif régulier et a augmenté de 2,8 points de pourcentage dans l'effectif occasionnel.

2. Importance relative des catégories d'emploi

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-3, *Effectif par catégorie d'emploi et selon le sexe.*

Ensemble de l'effectif (effectifs régulier, occasionnel, étudiant et stagiaire)

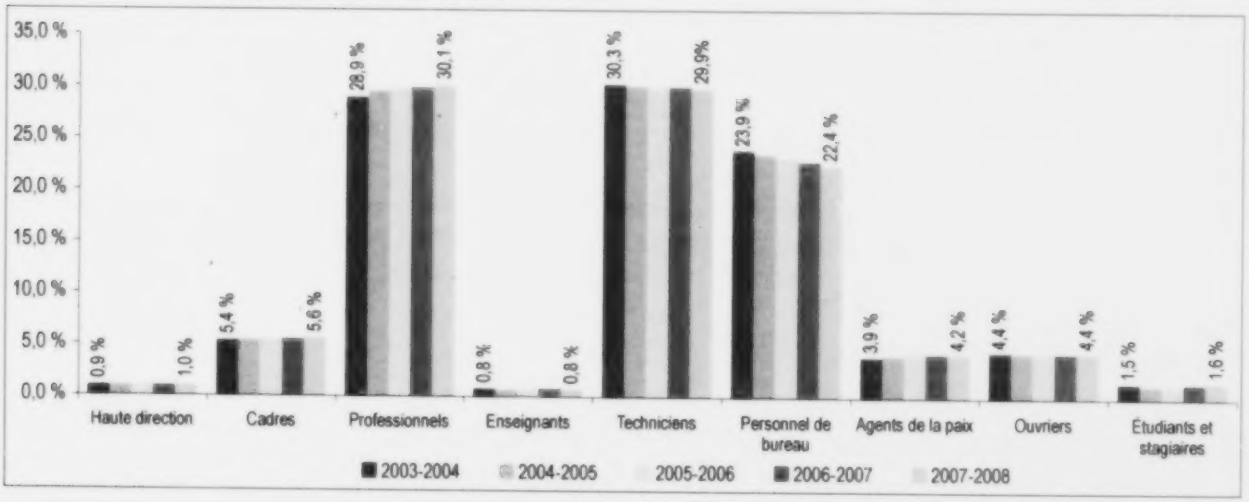
Graphique 4 : Répartition de l'ensemble de l'effectif en ETC selon la catégorie d'emploi en 2007-2008



- Professionnels : **30,1 %** (20 075 ETC)
- Techniciens : **29,9 %** (19 895 ETC)
- Personnel de bureau : **22,4 %** (14 949 ETC)
- Cadres : **5,6 %** (3 737 ETC)
- Ouvriers : **4,4 %** (2 918 ETC)
- Agents de la paix : **4,2 %** (2 814 ETC)
- Étudiants et stagiaires : **1,6 %** (1 059 ETC)
- Haute direction : **1,0 %** (650 ETC)
- Enseignants : **0,8 %** (500 ETC)

- En 2007-2008, la catégorie des professionnels est devenue la catégorie la plus représentée au sein de l'ensemble de l'effectif. Les trois catégories formées des professionnels (30,1 %), des techniciens (29,9 %) ainsi que du personnel de bureau (22,4 %) représentaient près de 82,5 % de l'ensemble de l'effectif en ETC.

Graphique 5 : Répartition (en %) de l'ensemble de l'effectif en ETC selon la catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

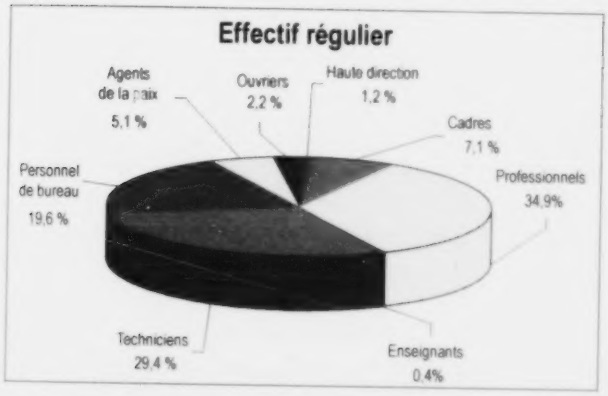


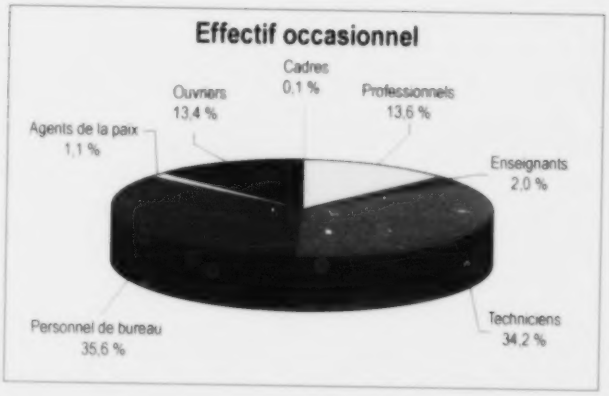
- Au cours des cinq dernières années, la catégorie des professionnels a graduellement augmenté son importance relative, pour une hausse totale de 1,2 point de pourcentage, alors que le phénomène inverse s'est produit pour la catégorie du personnel de bureau, soit une baisse totale de 1,4 point de pourcentage. Ces résultats reflètent une tendance constatée depuis plusieurs années dans la fonction publique, soit l'expansion d'un effectif professionnel plus autonome jumelée au déclin de l'effectif du personnel de bureau en soutien.

- De 2003-2004 à 2007-2008, les catégories d'emploi des niveaux professionnel et encadrement (enseignants, professionnels, cadres et haute direction) ont toutes conservé ou augmenté leur importance relative à l'intérieur de l'ensemble de l'effectif.

Effectif régulier et occasionnel

Graphiques 6 et 7 : Répartition des effectifs régulier et occasionnel en ETC selon la catégorie d'emploi en 2007-2008



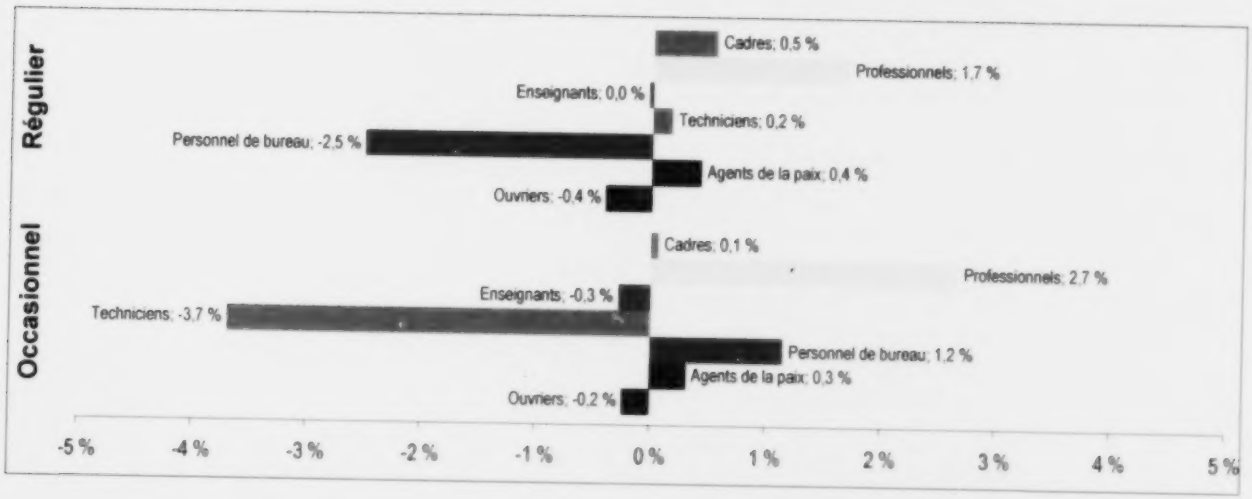


- Il existe des différences notables entre la répartition des ETC utilisés selon la catégorie d'emploi dans l'effectif occasionnel et l'effectif régulier.

- Le personnel de bureau : + 16,0 points de pourcentage, les ouvriers : + 11,3 points de pourcentage et les techniciens : + 4,9 points de pourcentage ont une importance relative plus élevée dans l'effectif occasionnel par rapport à l'effectif régulier.

- À l'inverse, les professionnels : - 21,4 points de pourcentage et les cadres : - 7,1 points de pourcentage ont une importance relative beaucoup plus faible dans l'effectif occasionnel comparativement à l'effectif régulier.

Graphique 8 : Variation en points de pourcentage des effectifs régulier et occasionnel en ETC selon la catégorie d'emploi entre 2003-2004 et 2007-2008



- De 2003-2004 à 2007-2008, dans l'effectif régulier, seuls les professionnels (+ 1,7 %) et le personnel de bureau (- 2,5 %) ont obtenu des variations de leur proportion supérieures à 1 point de pourcentage.

- Au cours de la même période, dans l'effectif occasionnel, les professionnels et le personnel de bureau ont connu une augmentation de leur proportion en ETC (+ 2,7 % pour les professionnels, + 1,2 % pour le personnel de bureau), alors que les techniciens (- 3,7 %) ont obtenu une diminution supérieure à 3 points de pourcentage.

3. Répartition par région administrative

L'effectif de la fonction publique a été regroupé en deux grandes catégories : les régions centrales (Capitale-Nationale, Montréal, Laval, Montérégie) et l'ensemble des autres régions administratives. Dans le texte et les graphiques, il subsiste un faible pourcentage des ETC utilisés, soit moins de 1 %, pour lequel la région administrative de travail est indéterminée.

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-4, *Effectif par région administrative*.

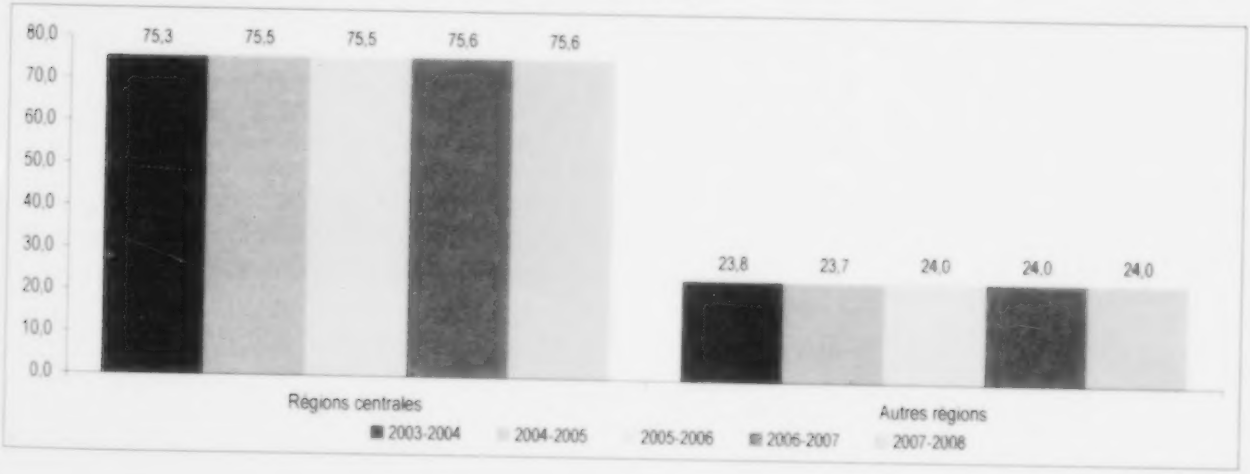
Ensemble de l'effectif

Tableau 2 : Ensemble de l'effectif en ETC selon la catégorie de région administrative de 2003-2004 à 2007-2008

Région administrative	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Regions centrales	53 060	51 780	50 882	50 583	50 371	-212	-2 689
Autres régions	16 804	16 232	16 054	16 011	15 962	-49	-842

- De 2006-2007 à 2007-2008, le nombre d'ETC utilisés a diminué de 0,4 % dans les régions centrales (- 212 / 50 583) comparativement à une diminution de 0,3 % dans les autres régions (- 49 / 16 011).

Graphique 9 : Répartition (en %) de l'ensemble de l'effectif en ETC selon la catégorie de région administrative de 2003-2004 à 2007-2008



- De 2003-2004 à 2007-2008, la répartition du nombre d'ETC utilisés dans l'ensemble de l'effectif est restée relativement stable entre les deux catégories de régions administratives.

Effectif régulier et occasionnel

Tableau 3 : Effectif régulier et occasionnel en ETC pour les régions centrales et les autres régions de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	Région administrative	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régulier	Régions centrales	44 062	42 981	41 805	40 932	40 260	-672	-3 802
	Autres régions	12 920	12 582	12 284	12 089	11 847	-242	-1 073
Occasionnel	Régions centrales	8 221	8 113	8 403	8 874	9 272	398	1 051
	Autres régions	3 661	3 480	3 614	3 722	3 907	185	246

- De 2003-2004 à 2007-2008, les deux catégories de régions ont connu des diminutions de leur nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier, mais cette baisse a été légèrement moins importante dans les autres régions (- 8,3 % : diminution de 1 073 par rapport aux 12 920 ETC en 2003-2004) comparativement aux régions centrales (- 8,6 % : diminution de 3 802 par rapport aux 44 062 ETC en 2003-2004).

Graphique 10 : Répartition (en %) des effectifs régulier et occasionnel en ETC selon la catégorie de région administrative de 2003-2004 à 2007-2008

- La part des ETC utilisés dans l'effectif régulier des deux catégories de régions est demeurée relativement stable au cours des cinq dernières années. Le poids relatif des ETC utilisés dans les autres régions est demeuré sensiblement le même par rapport à celui des régions centrales.

- Dans l'effectif occasionnel, de 2003-2004 à 2007-2008, la part des ETC utilisés dans les régions centrales a augmenté de 1,9 point de pourcentage, alors qu'elle a diminué dans les autres régions de 0,8 point de pourcentage.

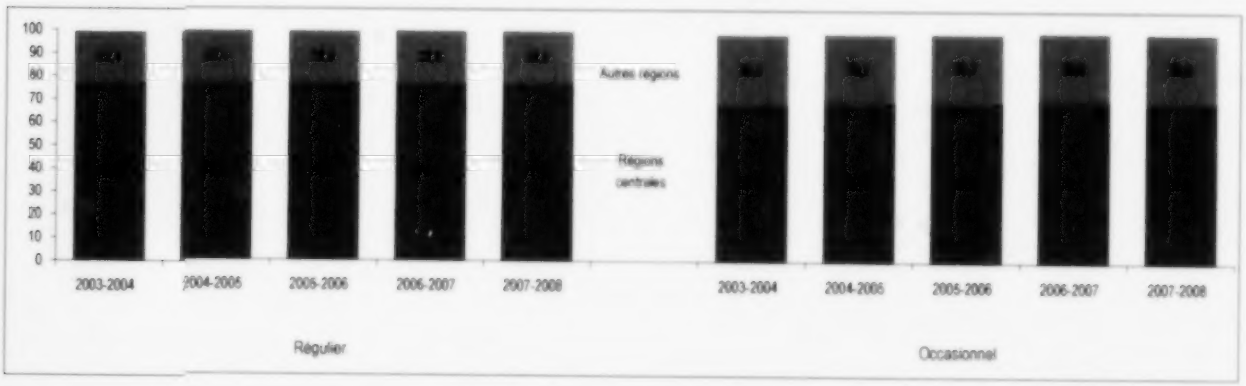
Effectif régulier et occasionnel

Tableau 3 : Effectif régulier et occasionnel en ETC pour les régions centrales et les autres régions de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	Région administrative	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régulier	Régions centrales	44 062	42 981	41 805	40 932	40 260	-672	-3 802
	Autres régions	12 920	12 582	12 284	12 089	11 847	-242	-1 073
Occasionnel	Régions centrales	8 221	8 113	8 403	8 874	9 272	398	1 051
	Autres régions	3 661	3 480	3 614	3 722	3 907	185	246

- De 2003-2004 à 2007-2008, les deux catégories de régions ont connu des diminutions de leur nombre d'ETC utilisés dans l'effectif régulier, mais cette baisse a été légèrement moins importante dans les autres régions (- 8,3 % : diminution de 1 073 par rapport aux 12 920 ETC en 2003-2004) comparativement aux régions centrales (- 8,6 % : diminution de 3 802 par rapport aux 44 062 ETC en 2003-2004).

Graphique 10 : Répartition (en %) des effectifs régulier et occasionnel en ETC selon la catégorie de région administrative de 2003-2004 à 2007-2008



- La part des ETC utilisés dans l'effectif régulier des deux catégories de régions est demeurée relativement stable au cours des cinq dernières années. Le poids relatif des ETC utilisés dans les autres régions est demeuré sensiblement le même par rapport à celui des régions centrales.

- Dans l'effectif occasionnel, de 2003-2004 à 2007-2008, la part des ETC utilisés dans les régions centrales a augmenté de 1,9 point de pourcentage, alors qu'elle a diminué dans les autres régions de 0,8 point de pourcentage.

4. Présence des personnes de moins de 35 ans

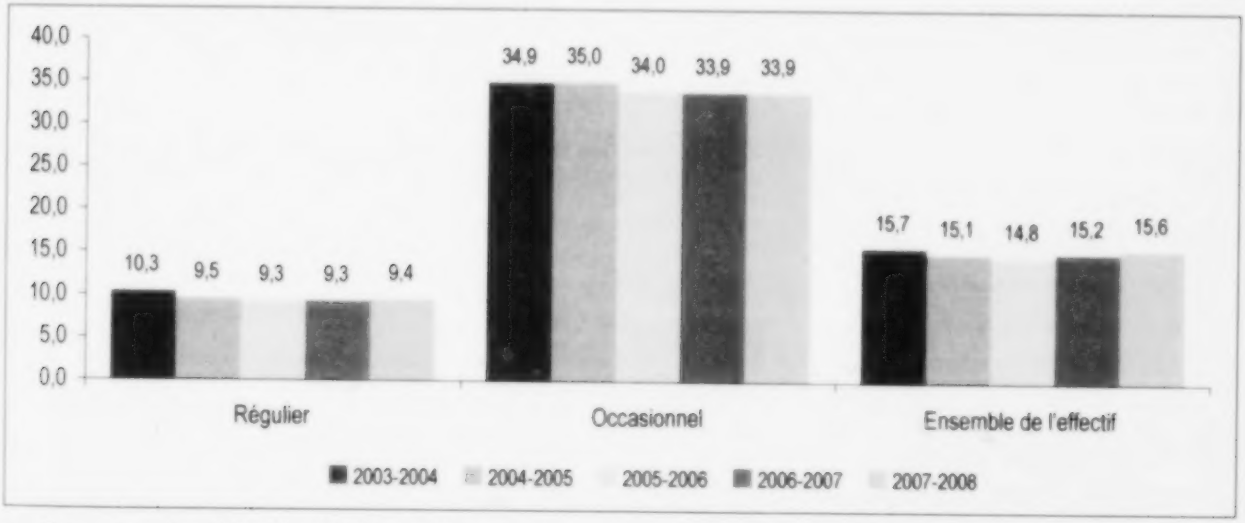
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-7, *Effectif selon l'âge*.

Tableau 4 : Nombre d'ETC utilisés par des personnes âgées de moins de 35 ans selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régulier	5 873	5 374	5 040	4 917	4 939	22	-934
Occasionnel	4 210	4 103	4 114	4 291	4 489	198	279
Étudiant et stagiaire	1 008	857	827	957	1 020	63	12
Ensemble de l'effectif	11 091	10 334	9 981	10 165	10 448	283	-643

- De 2003-2004 à 2007-2008, le nombre d'ETC utilisés par des personnes de moins de 35 ans a diminué dans l'effectif régulier (- 934) tandis qu'il a augmenté dans l'effectif occasionnel (+ 279). Dans l'ensemble de l'effectif, la variation est de - 643.

Graphique 11 : Proportion (en %) du nombre d'ETC compris par des personnes de moins de 35 ans dans les effectifs régulier et occasionnel ainsi que dans l'ensemble de l'effectif de 2003-2004 à 2007-2008



- La proportion d'ETC utilisés par des personnes de moins de 35 ans est beaucoup plus importante dans l'effectif occasionnel que dans l'effectif régulier. La différence est de 24,5 points de pourcentage en 2007-2008.

- Au cours des cinq dernières années, la proportion des ETC utilisés par les personnes âgées de moins de 35 ans a fluctué sans montrer de tendance réellement significative. Dans l'effectif régulier, cette proportion a d'abord diminué de 2003-2004 à 2005-2006, pour se stabiliser par la suite. Elle s'établit à 9,4 % en 2007-2008, en très légère hausse par rapport à l'année précédente.

5. Présence selon le sexe

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-3, *Effectif par catégorie d'emploi et selon le sexe.*

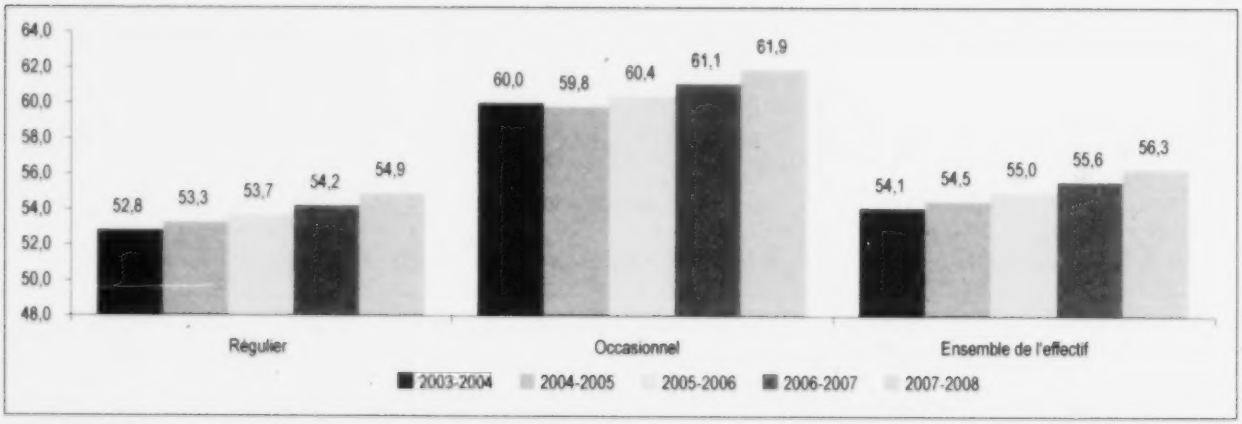
Présence des femmes et des hommes selon le statut d'emploi

Tableau 5 : Ensemble de l'effectif en ETC selon le sexe et le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Sexe	Statut d'emploi	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Homme	Régulier	27 090	26 123	25 173	24 384	23 599	- 785	- 3 491
	Occasionnel	4 828	4 712	4 785	4 933	5 047	114	219
	Étudiant et stagiaire	448	372	362	414	454	40	6
	Ensemble de l'effectif	32 366	31 207	30 320	29 731	29 101	- 630	- 3 265
Femme	Régulier	30 261	29 774	29 204	28 891	28 697	- 194	- 1 564
	Occasionnel	7 250	7 017	7 310	7 732	8 196	464	946
	Étudiant et stagiaire	595	514	494	577	604	27	9
	Ensemble de l'effectif	38 106	37 306	37 009	37 200	37 497	297	- 609

- De 2003-2004 à 2007-2008, le nombre d'ETC utilisés par les hommes a diminué de 3 491 dans l'effectif régulier et de 3 265 dans l'ensemble de l'effectif. Pour la même période, le nombre d'ETC utilisés par les femmes a diminué de 1 564 dans l'effectif régulier et de 609 dans l'ensemble de l'effectif. Les ETC utilisés ont augmenté respectivement de 219 et de 946 ETC chez les hommes et chez les femmes dans l'effectif occasionnel.

Graphique 12 : Proportion du nombre d'ETC chez les femmes selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008



- La représentation des femmes dans l'ensemble de l'effectif a connu une constante augmentation au cours des cinq dernières années, pour un total de 2,2 points de pourcentage, atteignant une proportion de 56,3 % des ETC utilisés en 2007-2008. La même tendance est observée dans l'effectif régulier. La proportion d'ETC chez les hommes a quant à elle continué de diminuer entre 2003-2004 et 2007-2008, passant de

47,2 % à 45,1 % dans l'effectif régulier, une perte de 2,1 points de pourcentage, et de 45,9 % à 43,7 % dans l'ensemble de l'effectif, en baisse de 2,2 points de pourcentage.

- Dans l'effectif occasionnel, la proportion des ETC chez les femmes est plus élevée que dans l'effectif régulier. En 2007-2008, 61,9 % des ETC étaient utilisés par les femmes et 38,1 % par les hommes.

Présence des femmes selon la catégorie d'emploi

Tableau 6 : Nombre et proportion des ETC chez les femmes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emploi en 2007-2008

Catégorie d'emploi	2007-2008		Variation : 1 an		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	258	39,7	8	1,1	14	2,6
Cadres	1 354	36,3	115	2,4	274	7,7
Professionnels	8 356	45,7	191	1,2	312	3,5
Enseignants	99	42,3	-5	-0,3	-21	-1,1
Techniciens	8 944	58,2	5	0,9	-197	3,6
Personnel de bureau	8 859	86,5	-495	0,3	-2 003	0,7
Agents de la paix	777	29,1	-11	0,2	55	2,2
Ouvriers	49	4,3	-3	0,0	1	1,0

- En 2007-2008, la proportion des ETC chez les femmes dans l'effectif régulier était supérieure à 50 % pour les catégories d'emploi de personnel de bureau et de techniciens et supérieure à 30 % pour l'ensemble des autres catégories d'emploi, à l'exception des agents de la paix (29,1 %) et des ouvriers (4,3 %).
- Sur une période de cinq ans, la représentation des femmes a augmenté dans l'ensemble des catégories d'emploi de l'effectif régulier, sauf chez les enseignants qui ont connu une diminution de 1,1 point de pourcentage. Des hausses importantes sont notamment constatées chez les cadres, avec + 7,7 points de pourcentage, les techniciens (+ 3,6), les professionnels (+ 3,5), la haute direction (+ 2,6) et les agents de la paix (+ 2,2).

Tableau 7 : Nombre et proportion des ETC chez les femmes dans l'effectif occasionnel selon la catégorie d'emploi en 2007-2008

Catégorie d'emploi	2007-2008		Variation : 1 an		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	3	35,7	1	4,7	3	35,7
Professionnels	1 086	60,4	134	2,0	355	4,9
Enseignants	151	56,7	- 1	- 1,1	- 2	1,5
Techniciens	2 752	60,7	95	1,8	50	1,7
Personnel de bureau	3 948	83,8	226	- 0,1	498	0,8
Agents de la paix	18	12,2	6	2,1	9	3,2
Ouvriers	238	13,4	3	- 0,4	32	0,9

- En 2007-2008, la proportion des ETC chez les femmes dans l'effectif occasionnel était supérieure à 50 % pour l'ensemble des catégories d'emploi dont la population était significative, mis à part les ouvriers (13,4 %) et les agents de la paix (12,2 %).

6. Présence des groupes cibles

Les données sur les membres de groupes cibles sont compilées à partir d'une déclaration volontaire des personnes. Pour l'année 2007-2008, l'information sur l'appartenance aux groupes cibles était disponible pour 93,1 % des ETC de l'ensemble de l'effectif, soit pour 94,5 % appartenant à l'effectif régulier, 88,7 % à l'effectif occasionnel et 79,3 % à l'effectif étudiant et stagiaire. Le portrait est donc établi à partir d'une situation incomplète; la représentation réelle des membres de groupes cibles est sans doute un peu plus élevée que ne le montrent les données disponibles.

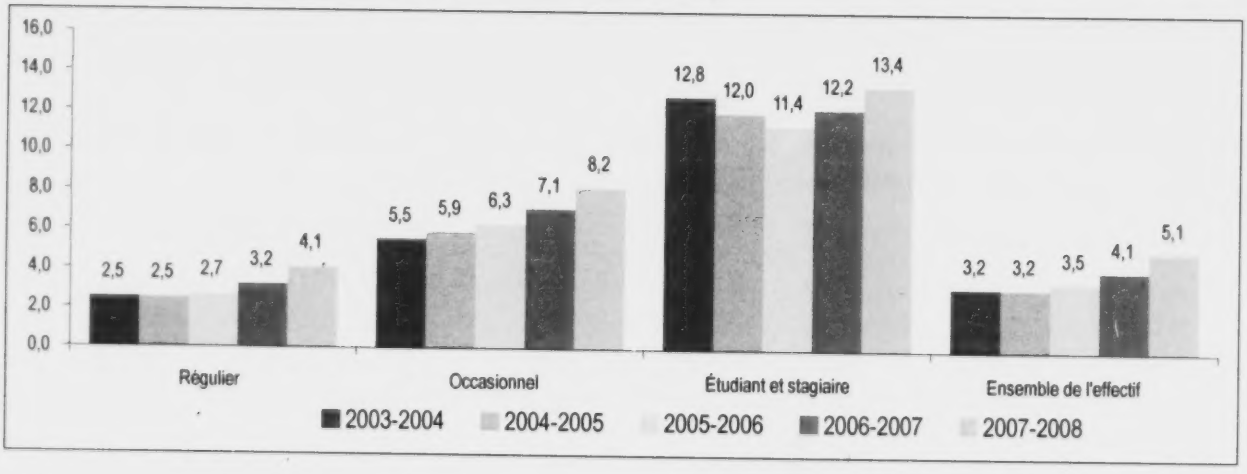
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-5, *Présence des groupes cibles.*

Membres de communautés culturelles

Tableau 8 : Nombre et proportion des ETC chez les membres de communautés culturelles selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	1 428	2,5	1 414	2,5	1 491	2,7	1 710	3,2	2 140	4,1	712	1,6
Occasionnel	670	5,5	688	5,9	765	6,3	898	7,1	1 089	8,2	419	2,7
Étudiant et stagiaire	134	12,8	106	12,0	97	11,4	121	12,2	142	13,4	8	0,6
Ensemble de l'effectif	2 231	3,2	2 208	3,2	2 353	3,5	2 729	4,1	3 371	5,1	1 140	1,9

Graphique 13 : Proportion (en %) des ETC chez les membres de communautés culturelles selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008



- La représentation des membres de communautés culturelles est plus importante dans l'effectif occasionnel de même que chez les étudiants et les stagiaires que dans l'effectif régulier. Notons toutefois qu'une part des emplois réguliers sont comblés par le recrutement d'employés ayant déjà fait partie de l'effectif occasionnel.

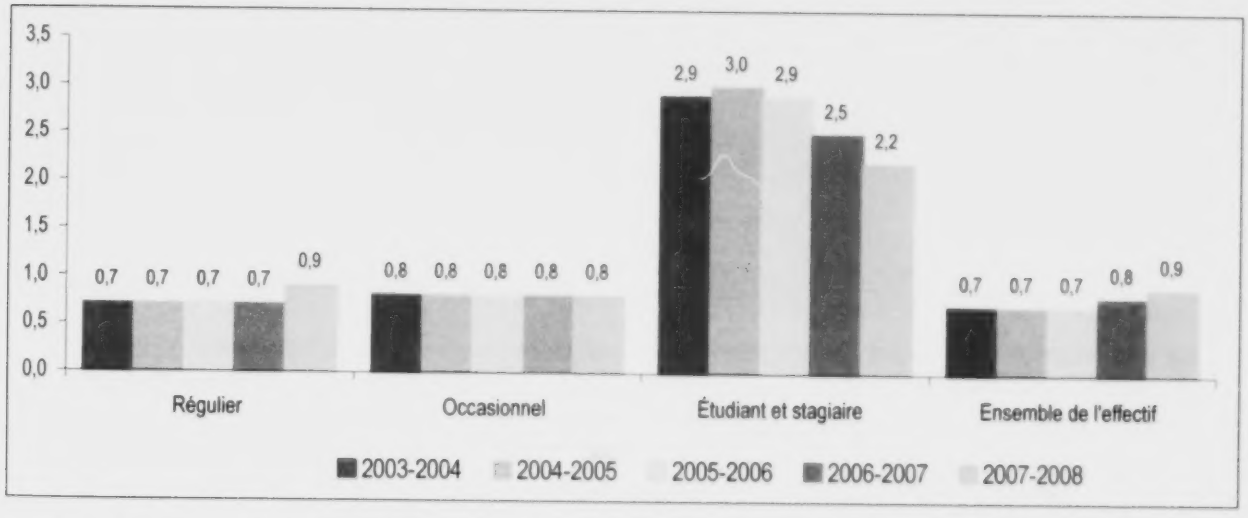
- Au cours des cinq dernières années, la proportion des ETC chez les membres de communautés culturelles a graduellement augmenté, tant dans l'effectif régulier, avec 1,6 point de pourcentage, que dans l'effectif occasionnel, avec 2,7 points de pourcentage et, conséquemment, dans l'ensemble de l'effectif, avec 1,9 point de pourcentage.

Anglophones

Tableau 9 : Nombre et proportion des ETC chez les anglophones selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	380	0,7	375	0,7	370	0,7	388	0,7	446	0,9	66	0,2
Occasionnel	100	0,8	92	0,8	94	0,8	101	0,8	111	0,8	11	0,0
Étudiant et stagiaire	30	2,9	27	3,0	25	2,9	25	2,5	24	2,2	- 6	- 0,7
Ensemble de l'effectif	511	0,7	493	0,7	489	0,7	514	0,8	580	0,9	69	0,2

Graphique 14 : Proportion (en %) des ETC chez les anglophones selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008



- Dans l'effectif régulier, la proportion des ETC chez les anglophones a progressé de 0,2 point de pourcentage en 2007-2008, après avoir été stable au cours des quatre années précédentes. Cette proportion est demeurée semblable dans l'effectif occasionnel, mais a fluctué, principalement à la baisse, dans l'effectif étudiant et stagiaire.

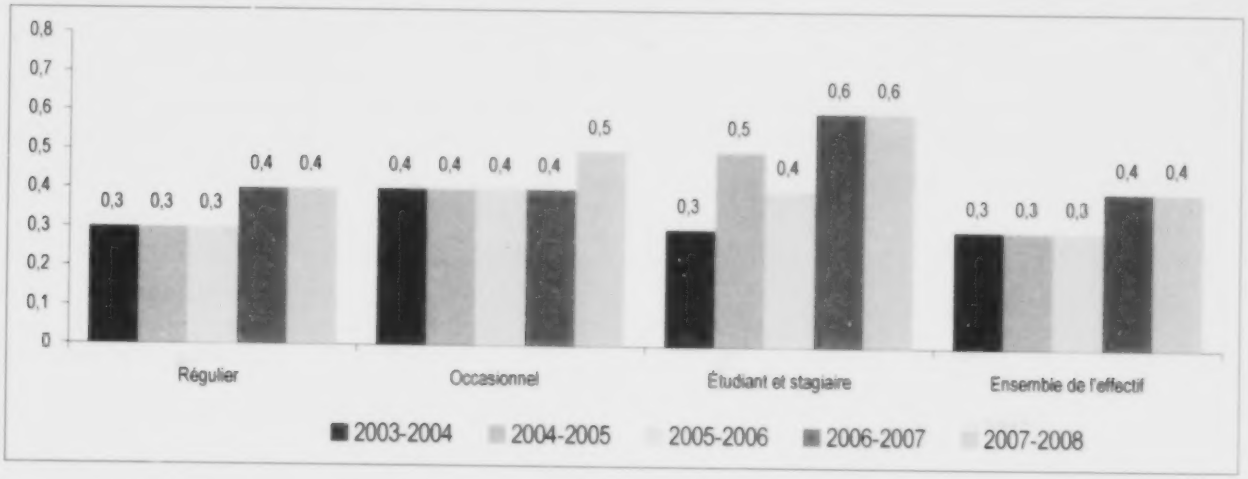
- Globalement, au cours des cinq dernières années, la représentation des anglophones a varié à la hausse de 0,2 point de pourcentage. Cette augmentation s'est produite au cours des deux dernières années.

Autochtones

Tableau 10 : Nombre et proportion des ETC chez les autochtones selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	184	0,3	180	0,3	182	0,3	189	0,4	221	0,4	37	0,1
Occasionnel	44	0,4	44	0,4	47	0,4	51	0,4	63	0,5	19	0,1
Étudiant et stagiaire	4	0,3	5	0,5	4	0,4	6	0,6	6	0,6	2	0,3
Ensemble de l'effectif	231	0,3	229	0,3	233	0,3	247	0,4	290	0,4	59	0,1

Graphique 15 : Proportion (en %) des ETC chez les autochtones selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008



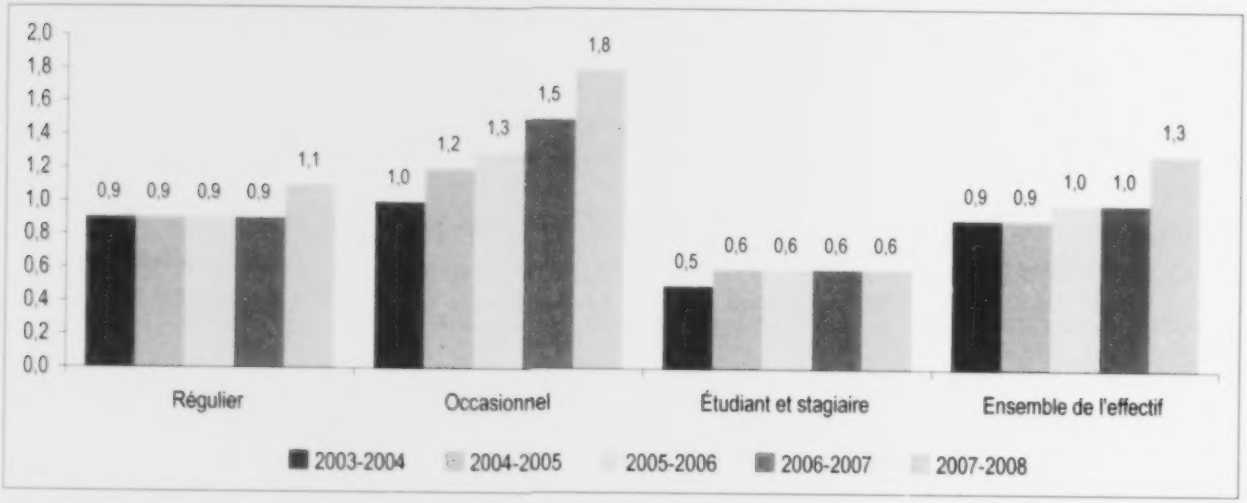
- La proportion des ETC chez les autochtones est semblable pour les différents statuts d'emploi. Cette proportion est demeurée relativement stable au cours des cinq dernières années, mais a augmenté très légèrement au cours de l'année 2006-2007, de 0,1 point de pourcentage, pour l'ensem' le de l'effectif.

Personnes handicapées

Tableau 11 : Nombre et proportion des ETC chez les personnes handicapées selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	519	0,9	498	0,9	479	0,9	487	0,9	591	1,1	72	0,2
Occasionnel	127	1,0	137	1,2	157	1,3	195	1,5	244	1,8	117	0,8
Étudiant et stagiaire	5	0,5	5	0,6	5	0,6	6	0,6	7	0,6	2	0,1
Ensemble de l'effectif	650	0,9	640	0,9	641	1,0	688	1,0	841	1,3	191	0,4

Graphique 16 : Proportion (en %) des ETC chez les personnes handicapées selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008



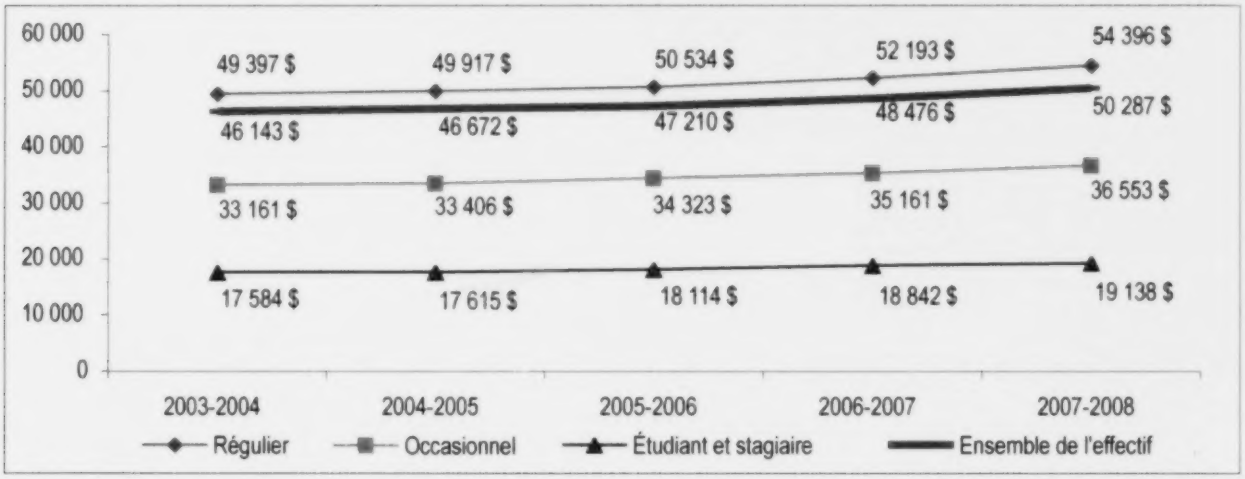
- Dans l'ensemble de l'effectif, la représentation des personnes handicapées est marquée par une tendance à la hausse entre 2003-2004 et 2007-2008, soit de 0,4 point de pourcentage. Pour l'effectif régulier, ce taux est demeuré relativement stable, sauf en 2007-2008 où la représentation est en hausse de 0,2 point de pourcentage. Par ailleurs, dans l'effectif occasionnel, il y a eu une augmentation importante du nombre et de la proportion des ETC utilisés : + 117 ETC; soit une hausse de 0,8 point de pourcentage.

7. Traitement moyen

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-6, *Effectif selon le traitement*.

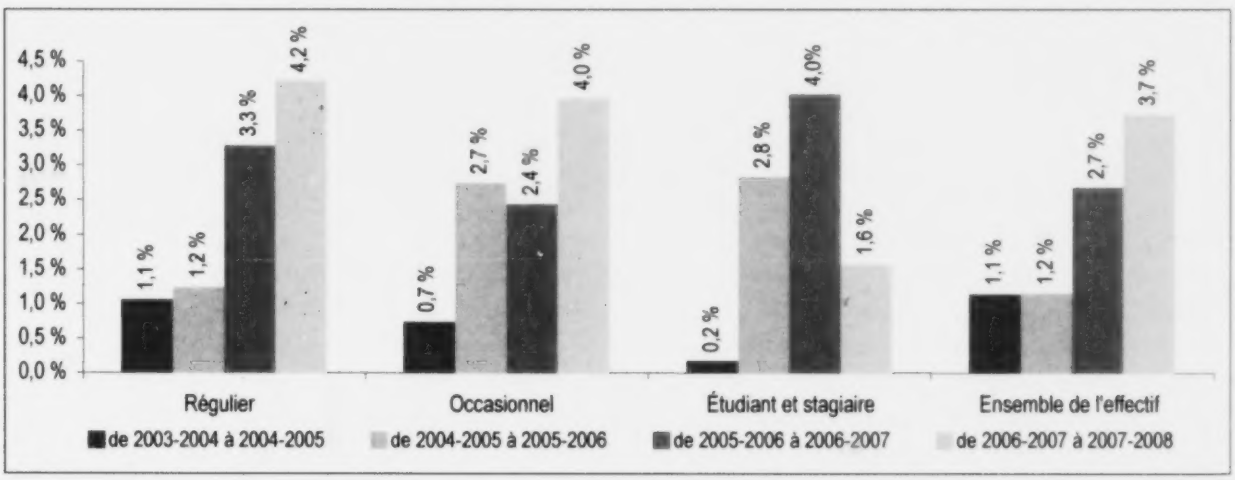
Traitement moyen selon le statut d'emploi

Graphique 17 : Traitement moyen selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008



- En 2005-2006, le traitement moyen de l'effectif régulier est passé pour la première fois au-dessus de la barre de 50 000 $. En 2007-2008, il se situait à 54 396 $. En 2007-2008, c'était au tour de l'ensemble de l'effectif de se situer pour la première fois au-dessus de 50 000 $, plus précisément à 50 287 $.

Graphique 18 : Pourcentage de variation annuelle du traitement moyen selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008



- L'augmentation annuelle du traitement moyen dans l'effectif régulier a été faible de 2003-2004 à 2005-2006, n'étant que légèrement supérieure à 1 %. Cette situation s'explique notamment par l'absence d'augmentation des échelles salariales en 2004 et en 2005. De 2005-2006 à 2007-2008, l'augmentation annuelle du traitement moyen dans l'effectif régulier s'est établie respectivement à 3,3 % et à 4,2 %.

Traitement moyen selon la catégorie d'emploi

Tableau 12 : Traitement moyen dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emploi en 2003-2004 et en 2007-2008

Catégorie d'emploi	2003-2004	2007-2008	Variation : 5 ans	
	$	$	$	%
Haute direction	121 090	127 625	6 535	5,4
Cadres	82 239	88 093	5 854	7,1
Professionnels	60 206	65 569	5 363	8,9
Enseignants	59 306	61 550	2 244	3,8
Techniciens	41 043	43 965	2 922	7,1
Personnel de bureau	32 963	36 739	3 776	11,5
Agents de la paix	44 738	47 129	2 391	5,3
Ouvriers	36 074	37 938	1 864	5,2

- De 2003-2004 à 2007-2008, dans l'effectif régulier, toutes les catégories d'emploi ont obtenu une augmentation de leur traitement moyen dans une proportion variant entre 3,8 % (enseignants) et 11,5 % (personnel de bureau).

Traitement moyen selon le sexe

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-6, *Effectif selon le traitement*, et section II-1, *Effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe*.

Tableau 13 : Traitement moyen de l'effectif régulier selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008

Sexe	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Homme	54 819	55 299	55 816	57 391	59 407
Femme	44 543	45 194	45 981	47 806	50 275
Écart	-10 276	-10 105	-9 835	-9 585	-9 132

- L'écart entre le traitement moyen des hommes et des femmes est en diminution continuelle depuis 2003-2004, se chiffrant à 9 132 $ pour 2007-2008. L'écart présent s'explique par le fait que les femmes possèdent une plus grande représentation dans les catégories d'emploi ayant un traitement moyen plus faible (techniciens, personnel de bureau) et qu'elles possèdent, en moyenne, un nombre inférieur d'années de service (échelles de traitement en conséquence) comparativement aux hommes.

8. Répartition par groupe d'âge

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section I-7, *Effectif selon l'âge*.

Ensemble de l'effectif

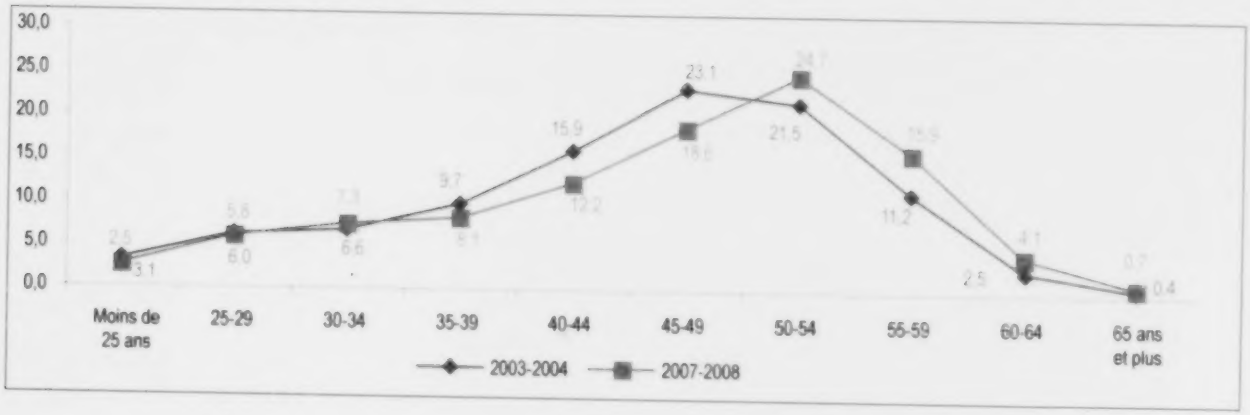
Tableau 14 : Répartition (en %) de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le groupe d'âge de 2003-2004 à 2007-2008

Groupe d'âge	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008		Variation : 5 ans	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35	11 090	15,7	10 333	15,1	9 981	14,8	10 166	15,2	10 447	15,7	-643	-0,1
35 à 49	34 348	48,7	31 601	46,1	29 343	43,6	27 522	41,1	25 893	38,9	-8 455	-9,9
50 et plus	25 036	35,5	26 578	38,8	28 004	41,6	29 244	43,7	30 257	45,4	5 221	9,9

- Au cours des cinq dernières années, l'importance relative des ETC chez les personnes âgées de moins de 35 ans est restée sensiblement la même, avec une perte de 0,1 point de pourcentage, alors que la proportion d'ETC chez les 35 à 49 ans a diminué de 9,9 points de pourcentage. L'inverse s'est produit dans le groupe des personnes âgées de 50 ans et plus, avec une augmentation de 9,9 points de pourcentage.

- Le vieillissement de l'effectif est illustré par le décalage vers la droite de la courbe des âges dans le graphique ci-dessous.

Graphique 19 : Répartition (en %) de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le groupe d'âge en 2003-2004 et en 2007-2008

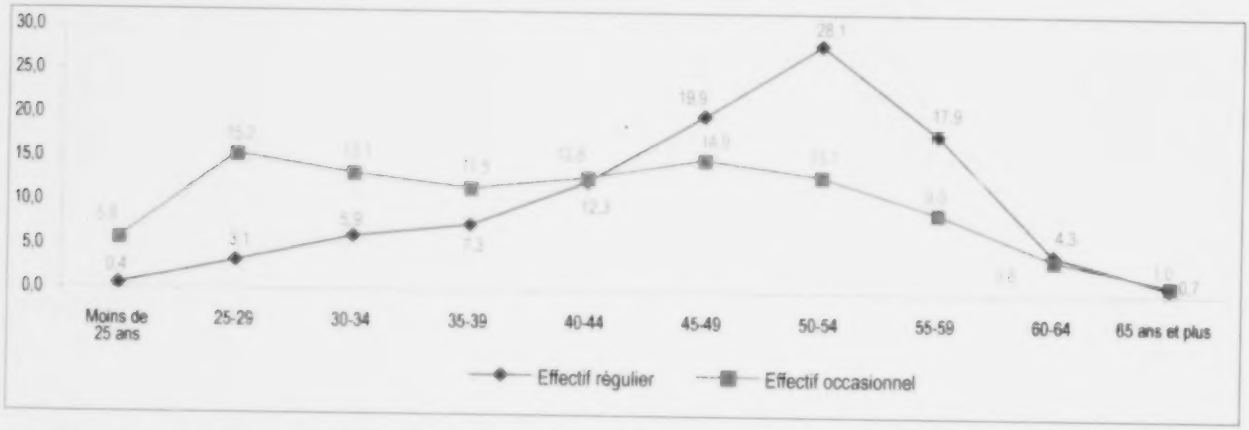


Effectif régulier et occasionnel

Tableau 15 : Répartition (en %) des effectifs régulier et occasionnel en ETC par groupe d'âge de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	Groupe d'âge	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008		Variation : 5 ans	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	Moins de 35	5 873	10,2	5 374	9,6	5 040	9,3	4 917	9,2	4 939	9,4	- 934	- 0,8
	35 à 49	28 909	50,4	26 514	47,4	24 236	44,6	22 370	42,0	20 661	39,5	- 8 248	- 10,9
	50 et plus	22 571	39,4	24 010	43,0	25 100	46,2	25 989	48,8	26 697	51,0	4 126	11,7
Occasionnel	Moins de 35	4 210	34,9	4 103	35,0	4 114	34,0	4 291	33,9	4 489	33,9	279	- 1,0
	35 à 49	5 405	44,8	5 060	43,1	5 079	42,0	5 122	40,4	5 196	39,2	- 209	- 5,5
	50 et plus	2 463	20,4	2 566	21,9	2 903	24,0	3 253	25,7	3 558	26,9	1 095	6,5

Graphique 20 : Répartition (en %) des effectifs régulier et occasionnel en ETC par groupe d'âge en 2007-2008



- Tel que l'illustre le graphique ci-dessus, l'effectif occasionnel est globalement plus jeune que l'effectif régulier. Néanmoins, en 2007-2008, près de 27 % des ETC chez l'effectif occasionnel renfermaient des personnes âgées de 50 ans et plus.

- Dans l'effectif régulier, la proportion des ETC chez les personnes âgées de 50 ans et plus a franchi la barre des 50 %, alors que la proportion des ETC chez les moins de 35 ans a reculé au cours des dernières années, passant de 10,2 % en 2003-2004 à 9,2 % en 2006-2007. Cette proportion s'établit à 9,4 % pour 2007-2008, en légère hausse par rapport à l'année précédente.

- Au cours des cinq dernières années, le groupe des personnes âgées de 35 à 49 ans a connu des diminutions importantes de sa représentation, autant dans l'effectif régulier que dans l'effectif occasionnel.

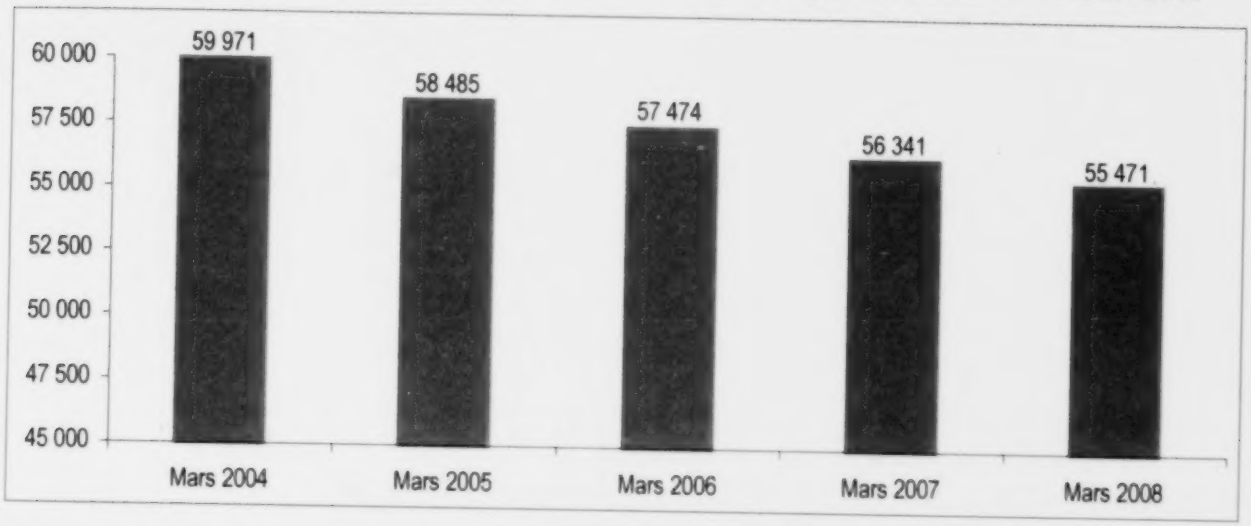
PARTIE II : Effectif régulier calculé en nombre de personnes à la fin de chaque année financière (de mars 2004 à mars 2008)

Le nombre de personnes est observé à la dernière paie de mars de chaque année financière. Contrairement à l'ETC, ce nombre reflète l'état de l'effectif à un **moment précis de l'année**. Il peut donc être considéré comme un **bon indicateur** de l'évolution de l'**effectif régulier** et de ses caractéristiques, puisqu'il est un ensemble **stable**, c'est-à-dire que les variations de l'effectif régulier pendant une année ou au cours d'un certain nombre d'années sont peu importantes.

1. Évolution de l'effectif régulier

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section II-1, *Effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe.*

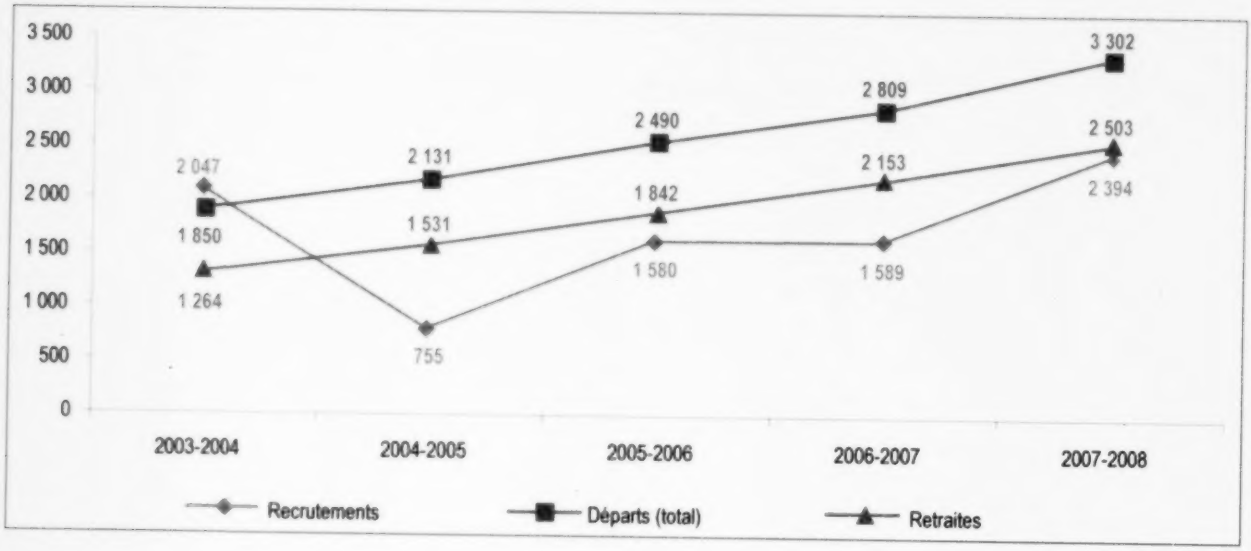
Graphique 21 : Nombre de personnes en emploi dans l'effectif régulier de mars 2004 à mars 2008



- Entre mars 2004 et mars 2008, le nombre de personnes en emploi dans l'effectif régulier a constamment diminué, pour une baisse totale de 4 500 personnes. Ces diminutions s'expliquent principalement par la mise en place des mesures de réduction de la taille de l'État à l'intérieur du Plan de gestion des ressources humaines 2004-2007.

Recrutements et départs dans l'effectif régulier

Graphique 22 : Nombre de personnes qui ont été recrutées et qui ont quitté l'effectif régulier de 2003-2004 à 2007-2008[2]



- Le nombre de personnes qui ont quitté l'effectif régulier a graduellement augmenté au cours de chacune des cinq dernières années, principalement en raison de la hausse du nombre de départs à la retraite. Ainsi, le nombre de départs dans l'effectif régulier est passé de 1 850 en 2003-2004 à 3 302 en 2007-2008.

- Les départs à la retraite, quant à eux, ont presque doublé au cours de la période. Ils sont passés de 1 264 en 2003-2004 à 2 503 en 2007-2008, en hausse de 1 239. L'augmentation observée est constante année après année.

- Par ailleurs, le nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier a connu une diminution importante de 2003-2004 à 2004-2005, puis s'est stabilisé à un peu moins de 1 600 au cours des deux années subséquentes. Les recrutements sont en hausse pour l'année 2007-2008, leur nombre s'établissant à 2 394.

- En 2004-2005, les résultats ont été influencés par la mise en place du contrôle du recrutement de personnel régulier en fonction des départs à la retraite, dans le contexte de la réduction de la taille de l'État. Il s'agissait donc d'une année de transition au cours de laquelle les ministères et organismes devaient effectuer les ajustements nécessaires.

[2] Les données sur les retraites incluent celles du personnel de la haute direction.

2. Importance relative des catégories d'emploi dans l'effectif régulier

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section II-1, *Effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe*.

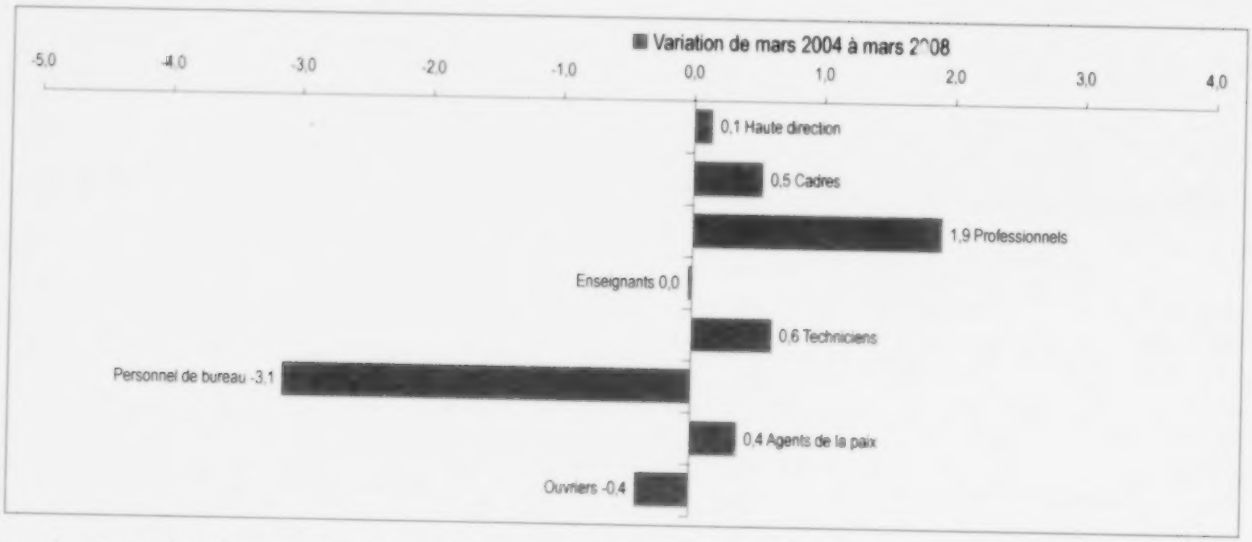
Tableau 16 : Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008

Catégorie d'emploi	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Mars 2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Haute direction	666	671	647	685	695	10	29
Cadres	3 807	3 760	3 747	3 787	3 817	30	10
Professionnels	19 915	19 735	19 614	19 430	19 482	52	- 433
Enseignants	283	273	266	253	244	- 9	- 39
Techniciens	17 431	16 938	16 789	16 502	16 467	- 35	- 964
Personnel de bureau	13 284	12 621	12 016	11 371	10 552	- 819	- 2 732
Agents de la paix	3 102	3 095	3 094	3 079	3 072	- 7	- 30
Ouvriers	1 483	1 392	1 301	1 234	1 142	- 92	- 341
Ensemble de l'effectif régulier	59 971	58 485	57 474	56 341	55 471	- 870	- 4 500

- Au cours de la dernière année, la catégorie d'emploi du personnel de bureau est celle qui a connu la plus importante réduction de son effectif (- 819 personnes). Au total, durant la même période, la somme des hausses et des baisses des différentes catégories d'emploi indique une diminution de 870 personnes pour l'effectif régulier.

- Dans une perspective de cinq ans, le nombre de personnes dans l'effectif régulier n'a augmenté, et ce très légèrement, que pour les catégories d'emploi de la haute direction et des cadres. Durant cette période, le nombre de personnes dans l'effectif régulier a diminué au total de 4 500.

Graphique 23 : Variation en points de pourcentage de la répartition par catégorie d'emploi du nombre de personnes composant l'effectif régulier entre mars 2004 et mars 2008



- Au cours des cinq dernières années, seulement le personnel de bureau, avec une perte de 3,1 points de pourcentage, et les professionnels, avec une hausse de 1,9 points de pourcentage, ont connu une variation de leur importance relative supérieure à 1 point de pourcentage.

3. Répartition de l'effectif régulier par région administrative

L'effectif de la fonction publique a été regroupé en deux grandes catégories de régions : les régions centrales (Capitale-Nationale, Montréal, Laval, Montérégie) et l'ensemble des autres régions administratives. Dans le texte et les graphiques, il subsiste un faible pourcentage de l'effectif régulier, soit moins de 1 %, pour lequel la région de travail est indéterminée.

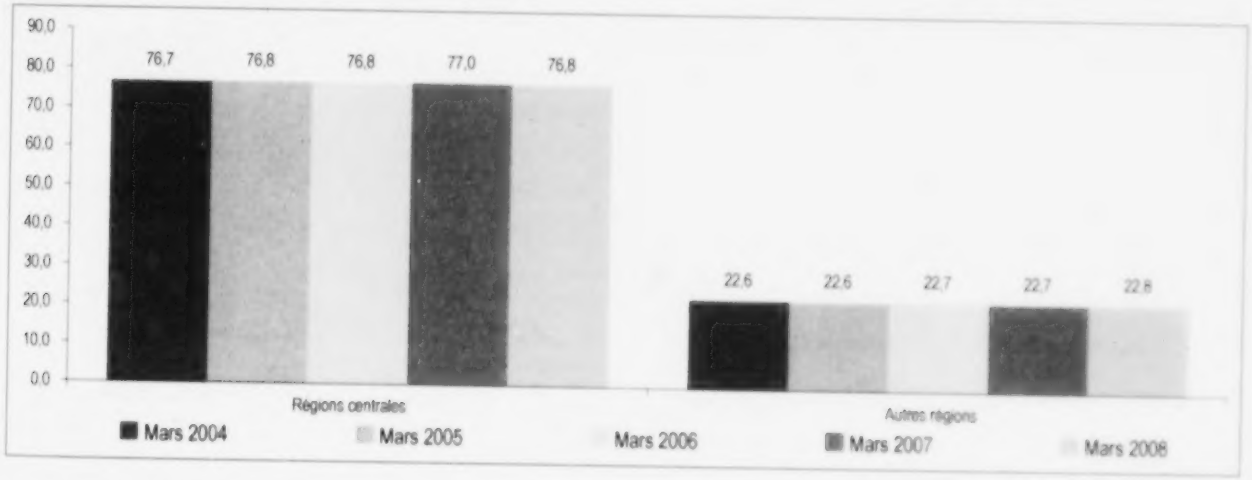
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section II-3, *Effectif régulier par région administrative*.

Tableau 17 : Nombre de personnes dans l'effectif régulier pour les régions centrales et les autres régions de mars 2004 à mars 2008

Région administrative	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Mars 2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Régions centrales	45 975	44 926	44 131	43 364	42 605	- 759	- 3 370
Autres régions	13 583	13 225	13 072	12 802	12 648	- 154	- 935

- Les régions considérées ont connu une diminution constante de l'effectif régulier entre mars 2004 et mars 2008.

Graphique 24 : Répartition (en %) de l'effectif régulier selon la catégorie de région administrative de mars 2004 à mars 2008



- Plus de 75 % des employés de l'effectif régulier travaillent dans les régions centrales (dont près de 50 % dans la région de la Capitale-Nationale).

- Globalement, de mars 2004 à mars 2008, la répartition de l'effectif régulier selon la catégorie de région administrative est demeurée stable. Pour sa part, le poids relatif de l'effectif des autres régions n'a augmenté que très légèrement au cours de cette période, soit 0,2 point de pourcentage.

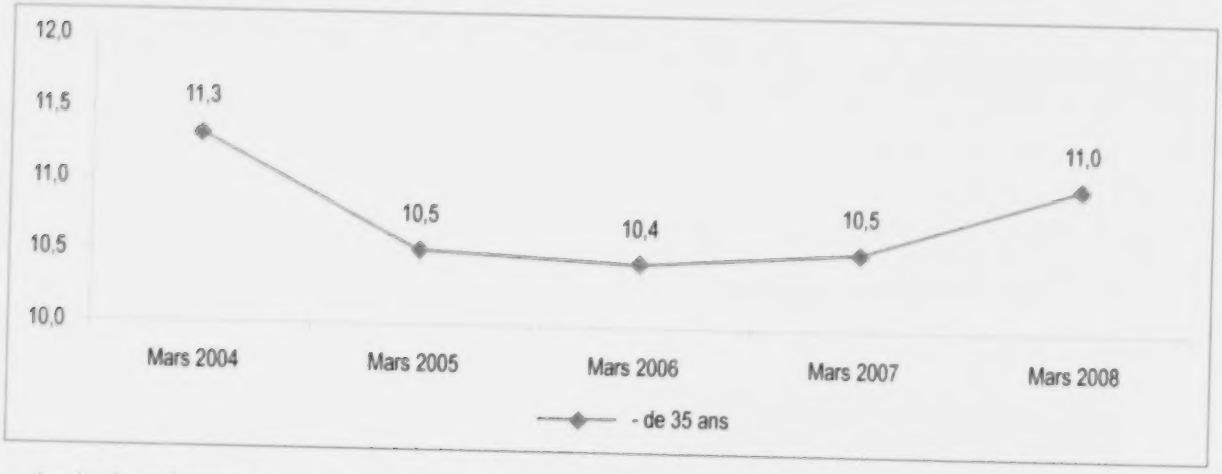
4. Présence des personnes de moins de 35 ans dans l'effectif régulier

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section II-5, *Effectif régulier selon l'âge*.

Tableau 18 : Nombre de personnes dans l'effectif régulier âgées de moins de 35 ans de mars 2004 à mars 2008

Groupe d'âge	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Mars 2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Moins de 35 ans	6 777	6 137	5 987	5 922	6 090	168	- 687

Graphique 25 : Proportion des personnes âgées de moins de 35 ans dans l'effectif régulier de mars 2004 à mars 2008

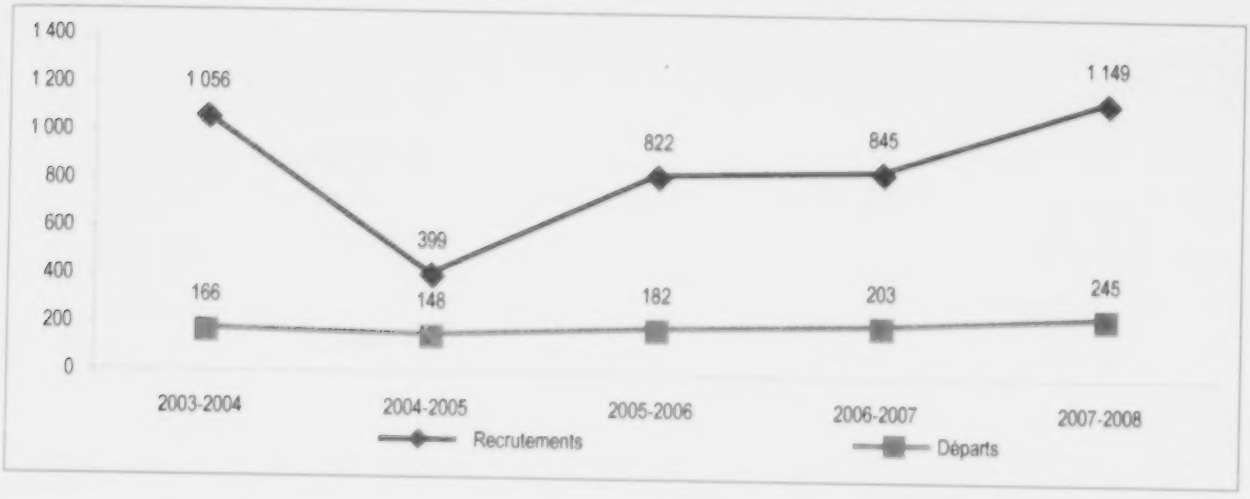


- Après deux baisses successives entre mars 2004 et mars 2006 (allant de 11,3 % à 10,4 %), la proportion des personnes âgées de moins de 35 ans dans l'effectif régulier a repris une tendance à la hausse, pour atteindre 11,0 % en mars 2008.

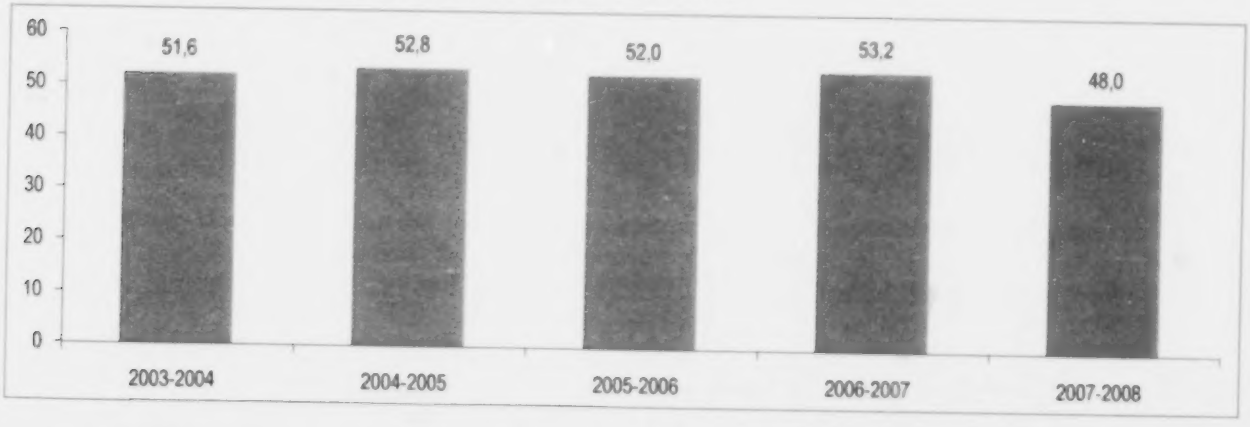
- Notons que l'effort de rajeunissement de la fonction publique est limité par la structure d'âge des fonctionnaires en poste. En effet, le nombre de personnes recrutées permet difficilement de rajeunir l'effectif régulier à un rythme qui pourrait en contrer le vieillissement. Toutefois, lorsque le sommet des départs à la retraite aura été dépassé (en 2011), le rajeunissement de la fonction publique devrait être plus tangible.

Recrutements et départs de personnes âgées de moins de 35 ans

Graphique 26 : Nombre de personnes âgées de moins de 35 ans qui ont été recrutées et qui ont quitté l'effectif régulier de 2003-2004 à 2007-2008



Graphique 27 : Proportion des personnes âgées de moins de 35 ans qui ont été recrutées dans l'effectif régulier de 2003-2004 à 2007-2008



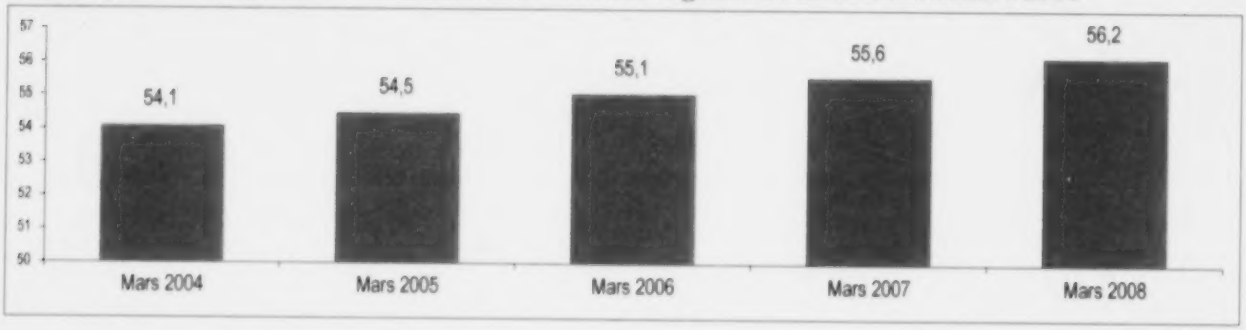
- Le nombre de départs de la fonction publique de personnes âgées de moins de 35 ans a connu une tendance légèrement à la hausse depuis 2004-2005. Ce nombre est en effet passé de 148 en 2004-2005 à 245 en 2007-2008.

- La proportion annuelle de personnes recrutées âgées de moins de 35 ans est demeurée au-dessus de 50 % dans l'effectif régulier entre les années 2003-2004 et 2006-2007. Ce taux est légèrement plus bas pour l'année 2007-2008, avec 48,0 %.

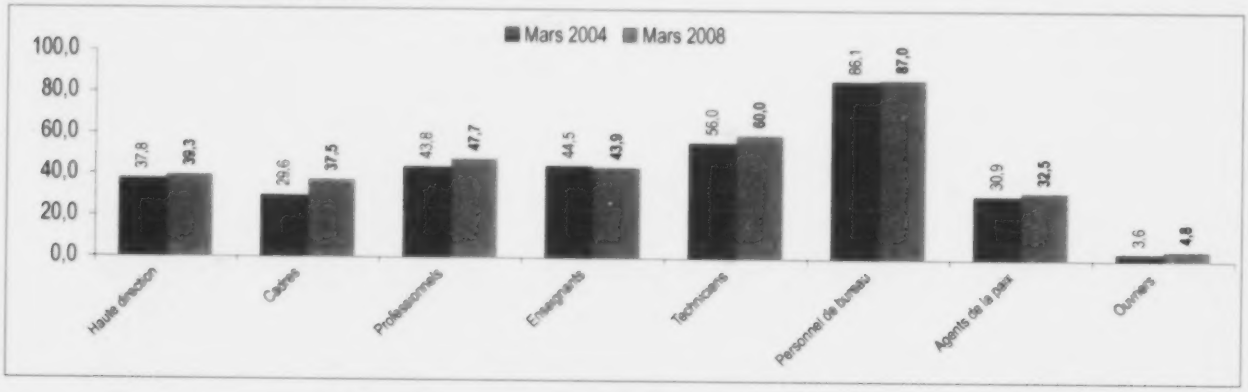
5. Présence des femmes dans l'effectif régulier

Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section II-1, *Effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe*.

Graphique 28 : Proportion de femmes dans l'effectif régulier de mars 2004 à mars 2008



Graphique 29 : Proportion de femmes dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi en mars 2004 et en mars 2008



- De mars 2004 à mars 2008, la proportion de femmes dans l'effectif régulier s'est graduellement accrue à chacune des années, pour une hausse totale de 2,1 points de pourcentage. En mars 2008, l'effectif régulier était composé de 56,2 % de femmes et de 43,8 % d'hommes.

- Au cours des cinq dernières années, la proportion de femmes s'est accrue dans toutes les catégories d'emplois, à l'exception de la catégorie des enseignants. Les plus fortes hausses sont observées chez les cadres, avec 7,9 points de pourcentage, chez les techniciens, 4,0 points de pourcentage, et chez les professionnels, 3,9 points de pourcentage.

6. Présence des groupes cibles dans l'effectif régulier

Les données sur les membres de groupes cibles sont compilées à partir d'une déclaration volontaire des personnes. L'information sur l'appartenance aux groupes cibles était disponible pour 94,1 % des employés réguliers en mars 2008, tandis qu'elle l'était pour 92,5 % des employés réguliers en mars 2007. Cette augmentation est principalement expliquée par le suivi rigoureux des nouvelles nominations à des emplois réguliers et par les efforts de relance entrepris pour améliorer la fiabilité de l'information en lien avec l'accès à l'égalité au cours de l'année 2006-2007.

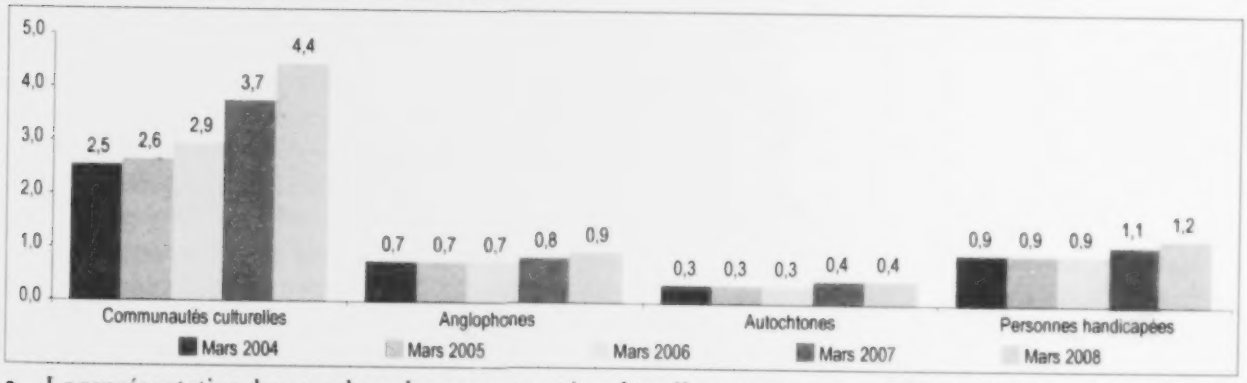
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section II-4, *Présence des groupes cibles dans l'effectif régulier.*

Tableau 19 : Nombre de personnes appartenant à chacun des groupes cibles dans l'effectif régulier de mars 2004 à mars 2008

Groupe cible	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Mars 2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Communautés culturelles	1 496	1 518	1 666	2 109	2 424	315	928
Anglophones	402	401	400	478	486	8	84
Autochtones	195	193	192	230	242	12	47
Personnes handicapées	548	526	515	594	656	62	108

- Le nombre de personnes appartenant à chacun des groupes cibles dans l'effectif régulier a augmenté au cours des cinq dernières années. L'augmentation de 315 personnes observée chez les membres des communautés culturelles durant la dernière année est importante dans un contexte de réduction de la taille de l'État. Cette croissance s'explique notamment par l'augmentation de la disponibilité de l'information sur l'appartenance aux groupes cibles depuis mars 2006 et le suivi des recrutements mis en place depuis.

Graphique 30 : Représentation (en %) de chacun des groupes cibles dans l'effectif régulier de mars 2004 à mars 2008



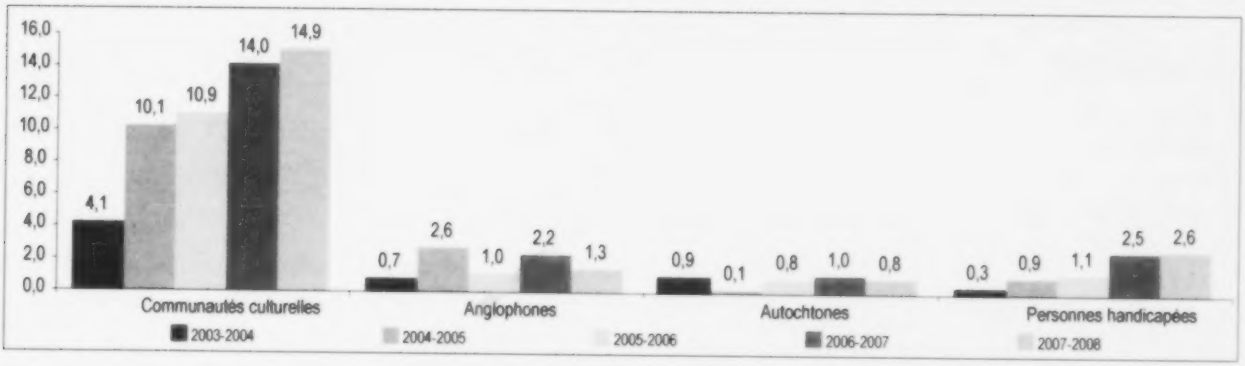
- La représentation des membres de communautés culturelles est en constante progression depuis mars 2004, atteignant 4,4 % en mars 2008. Dans les autres groupes cibles, la situation est demeurée stable entre mars 2004 et mars 2006, mais elle a progressé légèrement au cours des deux dernières années, soit entre 0,1 et 0,3 point de pourcentage de plus.

Recrutements et départs de membres de groupes cibles

Tableau 20 : Nombre de personnes appartenant à un groupe cible qui ont quitté l'effectif régulier de 2003-2004 à 2007-2008

Groupe cible	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Communautés culturelles	49	54	61	85	112
Anglophones	16	20	25	22	25
Autochtones	10	6	12	7	17
Personnes handicapées	19	32	27	32	50

Graphique 31 : Taux d'embauche de chacun des groupes cibles dans l'effectif régulier de 2003-2004 à 2007-2008



- Le taux d'embauche des membres de communautés culturelles est en constante augmentation depuis 2003-2004. La hausse la plus importante s'est produite de 2003-2004 à 2004-2005, le taux d'embauche passant de 4,1 % à 10,1 %. Cette variation s'explique notamment par l'introduction des mesures de contrôle centralisé des recrutements à l'intérieur du projet de réduction de la taille de l'État, qui permettent aux autorités d'inciter les ministères et les organismes à embaucher des membres des groupes cibles.

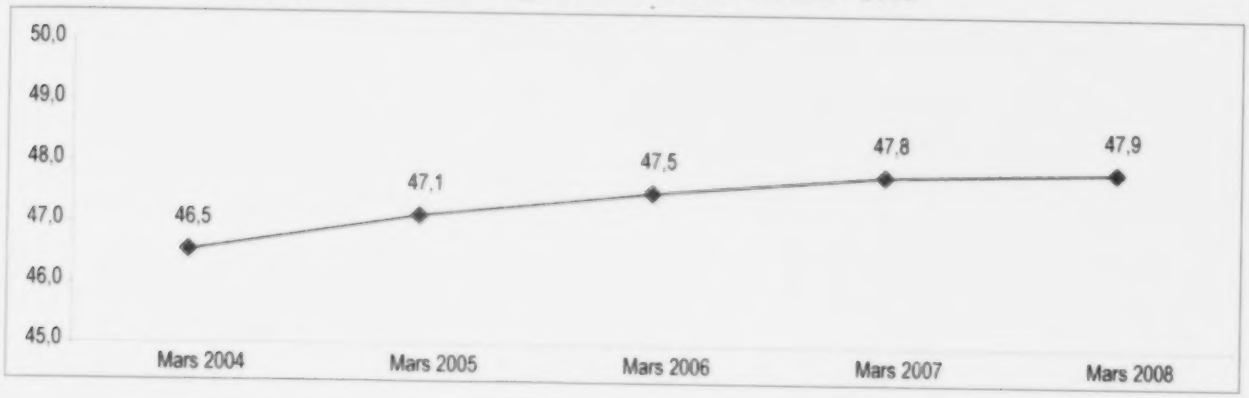
- En ce qui concerne le taux d'embauche des trois autres groupes cibles, seules les personnes handicapées connaissent une tendance à la hausse. Leur taux d'embauche est passé de 0,3 % à 2,6 % entre 2003-2004 et 2007-2008. Par ailleurs, le nombre de personnes recrutées à l'intérieur d'une année est peu élevé pour ces trois groupes.

- Le taux d'embauche des personnes membres d'au moins un groupe cible a été de 19,1 % en 2007-2008 dans l'effectif régulier. Le gouvernement vise un taux d'embauche de 25 % au total pour l'ensemble des groupes cibles.

7. Âge moyen de l'effectif régulier

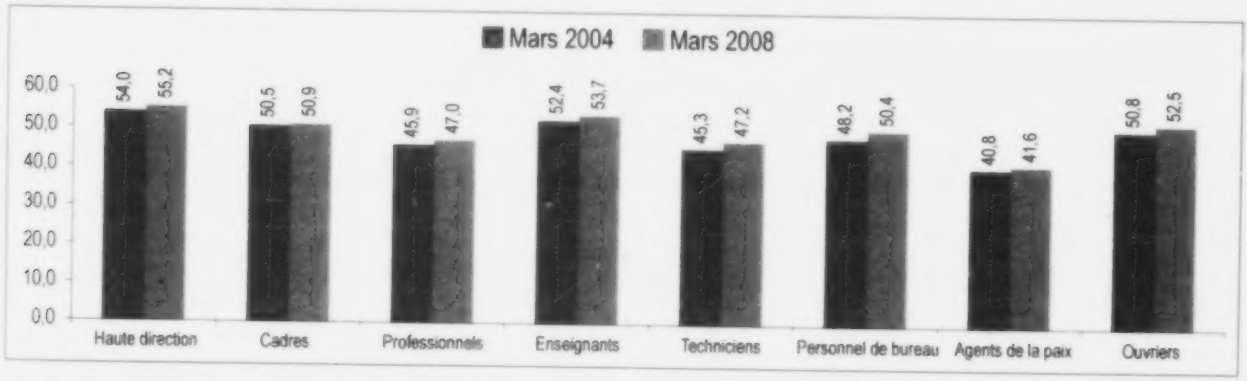
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section II-5, *Effectif régulier selon l'âge*.

Graphique 32 : Âge moyen de l'effectif régulier de mars 2004 à mars 2008



- Au cours des cinq dernières années, l'âge moyen de l'effectif régulier a augmenté de 1,4 an. En mars 2008, l'âge moyen de l'effectif régulier s'établissait à 47,9 ans (47,3 ans chez les femmes et 48,8 ans chez les hommes). Cet âge moyen élevé reflète notamment l'importante représentation des 45-49 ans et des 50-54 ans dans l'effectif régulier.

Graphique 33 : Âge moyen de l'effectif régulier selon la catégorie d'emploi en mars 2004 et en mars 2008



- Entre mars 2004 et mars 2008, l'âge moyen s'est accru dans chacune des catégories d'emploi. Les plus fortes hausses sont observées chez le personnel de bureau (+ 2,2 ans), les techniciens (+ 1,9 ans) et les ouvriers (+ 1,7 ans).

- En mars 2008, cinq catégories d'emploi possédaient un âge moyen supérieur à 50 ans. Parmi celles-ci se trouvent la haute direction (55,2 ans), les enseignants (53,7 ans) et les ouvriers (52,5 ans).

8. Répartition de l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire

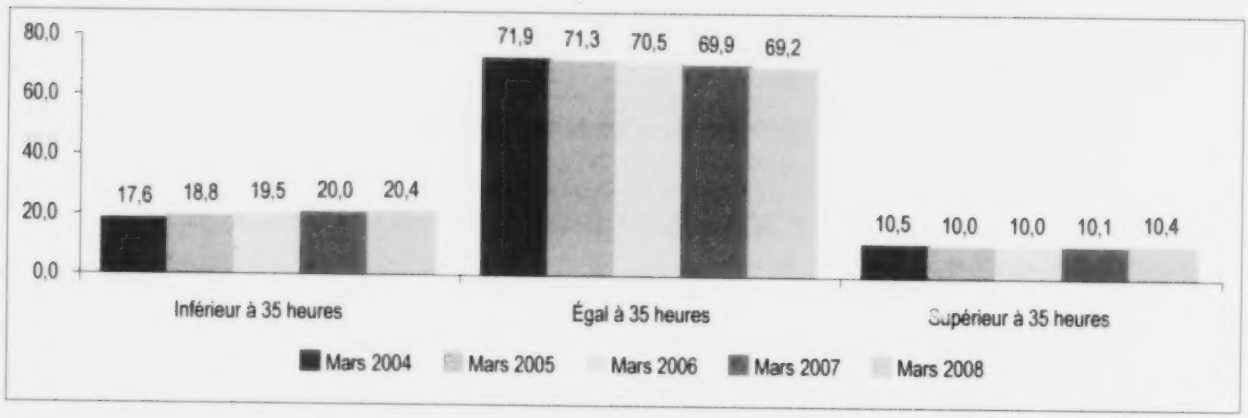
Les résultats présentés dans cette section sont tirés des tableaux disponibles dans l'annexe II, section II-6, *Effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire*.

Tableau 21 : Répartition de l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2004 à mars 2008

Heures par semaine	Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Mars 2008	Variation : 1 an	Variation : 5 ans
Inférieur à 35 heures	10 561	10 984	11 206	11 252	11 303	51	742
Égal à 35 heures	43 138	41 679	40 498	39 390	38 389	- 1 001	- 4 749
Supérieur à 35 heures	6 272	5 822	5 770	5 699	5 779	80	- 493

- Le nombre de personnes travaillant moins de 35 heures par semaine dans l'effectif régulier a augmenté au cours de chacune des cinq dernières années, pour une variation totale de 742 personnes (+ 7,0 %). À l'inverse, le nombre de personnes travaillant plus de 35 heures par semaine a diminué de 493 personnes au cours de la même période (- 7,9 %).

Graphique 34 : Répartition (en %) de l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2004 à mars 2008



- Une grande part de l'effectif régulier travaille toujours selon l'horaire normal, soit 35 heures par semaine (69,2 % en mars 2008).

- Par ailleurs, la proportion de l'effectif régulier travaillant moins de 35 heures par semaine est en constante augmentation depuis mars 2004, avec 2,8 points de pourcentage de plus. L'utilisation des mesures de conciliation travail-famille de la fonction publique progresse.

- La proportion de l'effectif régulier possédant un horaire de travail supérieur à 35 heures par semaine demeure relativement stable au cours de la période, entre 10,0 % et 10,5 %.

ANNEXE I : Notes méthodologiques

I. Source des données

Les données utilisées pour dresser le portrait de l'effectif de la fonction publique du Québec proviennent du Système automatisé de gestion des informations sur le personnel (SAGIP). Ce ne sont pas tous les ministères et organismes qui sont intégrés à ce système et la Commission de la santé et de la sécurité du travail ne l'utilise pas. L'information provenant de la Commission est cependant ajoutée à celle du SAGIP.

II. Population visée

La population visée par le portrait de l'effectif de la fonction publique du Québec est constituée du personnel régulier, du personnel occasionnel, des étudiants et des stagiaires ainsi que du personnel de la haute direction qui fait partie des ministères et des organismes dont le personnel est assujetti à la Loi sur la fonction publique.

Cette population est plus petite que l'effectif du secteur de la fonction publique tel que présenté dans le volume IV du *Budget de dépenses 2008-2009, renseignements supplémentaires*, parce qu'elle ne comprend pas le personnel non assujetti à la Loi sur la fonction publique de certains corps d'emploi ainsi que de certains ministères et organismes budgétaires (voir la liste ci-dessous).

Corps d'emploi

909 Officier de la Sûreté du Québec
910 Policier de la Sûreté du Québec
915 Substitut du procureur
920 Juge
921 Juge de paix
940 Cadre du Conseil des services essentiels
941 Professionnel du Conseil des services essentiels
942 Employé de soutien du Conseil des services essentiels
950 Aumônier
952 Coroner

Organismes

271 Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse
292 Conseil des services essentiels
295 Protecteur du citoyen

L'effectif régulier comprend les personnes qui possèdent l'un ou l'autre des statuts d'emploi suivants :

00 Aucun statut (pour le personnel de la haute direction seulement)
01 Temporaire
02 Permanent avec sécurité d'emploi
04 Temps partiel temporaire sur appel
05 Permanent sans sécurité d'emploi
06 Temps partiel permanent sur appel
09 Aspirant
14 En disponibilité

L'effectif occasionnel regroupe les personnes, dans un ministère ou un organisme dont le personnel régulier est assujetti à la Loi sur la fonction publique, qui possèdent l'un ou l'autre des statuts d'emploi suivants :

03 Saisonnier
08 Occasionnel sans droit de rappel (moins de un an)
12 Occasionnel avec droit de rappel
13 Occasionnel sans droit de rappel (plus de un an)

L'effectif constitué des étudiants et des stagiaires comprend les employés appartenant au corps d'emploi « étudiants » (CO = 990).

Les groupes cibles comprennent les personnes visées par un programme ou une mesure d'accès à l'égalité, ou par un plan d'embauche dont l'objet est de rendre la fonction publique plus représentative de la société québécoise. Ces groupes sont les membres de communautés culturelles, les anglophones, les autochtones et les personnes handicapées.

- **Les membres de communautés culturelles** sont les personnes faisant partie de minorités visibles ou celles dont la langue maternelle est autre que le français ou l'anglais. La langue maternelle est définie comme étant la première langue apprise et encore comprise. Les membres de minorités visibles sont les personnes de race autre que la race blanche.

- **Les anglophones** sont les personnes dont la langue maternelle (première langue apprise et encore comprise) est l'anglais.

- **Les autochtones** sont les personnes d'origine amérindienne, inuite ou amérindienne-inuite.

- La Loi assurant l'exercice des droits des personnes handicapées définit **la personne handicapée** comme une personne limitée dans l'accomplissement d'activités normales et qui, de façon significative et persistante, est atteinte d'une déficience physique ou mentale ou qui utilise régulièrement une orthèse, une prothèse ou tout autre moyen pour pallier son handicap.

III. Comparabilité des données dans le temps

Dans les deux parties du document, les données sont comparables dans le temps. Ainsi, les données des années antérieures sont adaptées pour tenir compte du personnel qui a cessé d'être assujetti à la Loi sur la fonction publique au cours de la période couverte et des déplacements de personnel à l'occasion des fusions ou des scissions de ministères ou d'organismes.

Ces ajustements permettent au lecteur de mieux évaluer les variations de l'effectif de l'ensemble de la fonction publique de même que celles de chacun des ministères et des organismes. Toutefois, ces mêmes ajustements font en sorte que les données des années antérieures (soit de 2003-2004 à 2006-2007) qui sont présentées dans ce portrait ne correspondent pas nécessairement aux résultats obtenus au moment de l'événement.

IV. Dates et périodes de référence

Dans la première partie du document, la période de référence correspond à l'ensemble de l'année financière, soit du 1er avril au 31 mars. Dans la deuxième partie, la date de référence est la dernière paie de mars de chaque année.

V. Définition des indicateurs

- **Nombre de personnes à la fin de chaque année financière**
  La somme des personnes qui sont en lien d'emploi au moment de la dernière paie de mars de l'année financière constitue l'effectif à la fin d'une année financière donnée.

- **Nombre d'équivalents temps complet utilisés au cours d'une année financière**
  La somme des équivalents temps complet (ETC) utilisés au cours d'une année financière constitue l'équivalent temps complet de cette année financière.

  L'équivalent temps complet représente le nombre d'années-personnes rémunérées. Il est le rapport entre le traitement à l'échelle réellement versé à une personne par l'employeur au cours d'une année financière et le traitement annuel prévu à son classement. La rémunération des heures supplémentaires ainsi que les primes de fonction et les autres primes ne font pas partie du traitement à l'échelle. L'ETC reflète, pour ainsi dire, la proportion d'heures payées. Par exemple, l'ETC pour une personne qui occupe un emploi à temps partiel, qui travaille à temps réduit ou qui est en lien d'emploi pendant une partie de l'année seulement sera diminué proportionnellement à la réduction du traitement qui lui a été versé. De façon analogue, l'ETC pour une personne en lien d'emploi qui s'absente sans traitement pendant toute une année sera égal à 0.

- **Nombre de recrutements**

  Il s'agit du nombre de personnes différentes qui ont été recrutées au moins une fois au cours d'une année financière. Le recrutement consiste en la nomination à titre temporaire d'un employé régulier à la suite de son embauche par un ministère ou un organisme. Il est identifié par deux codes dans le SAGIP, soit le code 20 lorsqu'il s'agit de la création d'un nouveau dossier, et le code 21 lorsqu'il s'agit de la réactivation d'un dossier existant.

- **Nombre de départs**

  Il s'agit du nombre de personnes différentes qui ont quitté la fonction publique au cours de l'année financière. Plus spécifiquement, les codes de départ suivants ont été retenus :

  31 Retraite
  32 Démission
  33 Révocation
  34 Décès
  36 Fin d'emploi
  37 Cessation d'emploi
  38 Mise à pied
  39 Destitution

- **Traitement moyen**

  Le traitement est le salaire à l'échelle qui est versé à une personne pendant une année financière. Le salaire à l'échelle ne comprend pas la rémunération des heures supplémentaires ni les primes de fonction ou les autres primes.

  Le traitement moyen est égal à la somme des traitements à l'échelle qui sont versés à un effectif visé divisée par le nombre d'équivalents temps complet pour ce même effectif au cours d'une année financière donnée.

- **Âge moyen**

  L'âge des personnes est calculé au 31 mars de chaque année financière.

  L'âge moyen est la somme de l'âge des personnes qui occupent un emploi au moment de la dernière paie de mars de l'année financière divisée par le nombre de personnes.

- **Nombre d'années de service**

  Le nombre d'années de service d'une personne est calculé au 31 mars de chaque année financière par rapport à sa dernière date d'entrée en fonction.

ANNEXE II : Tableaux

Dans les tableaux, les signes suivants ont été utilisés :

- 0 (zéro) ;
-- donnée infime (pour un nombre d'ETC plus petit que 0,5).

Il est également à noter qu'en raison de l'arrondissement, les sommes des pourcentages ne sont pas toujours égales à 100. De plus, le nombre total d'ETC peut différer légèrement de la somme des parties en raison de l'arrondissement à l'entier.

Dans les tableaux présentant la répartition de l'effectif par ministère ou par organisme, aucun total n'a été calculé pour les regroupements.

TABLEAUX DE LA PARTIE I

Effectif total calculé en équivalents temps complet pour chaque année financière (de 2003-2004 à 2007-2008)

LISTE DES TABLEAUX

I-1 Ensemble de l'effectif

Tableau I-1.1 Ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 49

I-2 Effectif par ministère ou organisme

Tableau I-2.1 Ensemble de l'effectif en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008 50

Tableau I-2.2 Effectif régulier en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008 52

Tableau I-2.3 Effectif occasionnel en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008 54

Tableau I-2.4 Effectif étudiant et stagiaire en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008 56

I-3 Effectif par catégorie d'emploi et selon le sexe

Tableau I-3.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emploi et par statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 58

Tableau I-3.2 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008 59

Tableau I-3.3 Effectif régulier en ETC par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008 60

Tableau I-3.4 Effectif occasionnel en ETC par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008 61

Tableau I-3.5 Effectif étudiant et stagiaire en ETC par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008 62

I-4 Effectif par région administrative

Tableau I-4.1 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi dans les régions administratives de la Capitale-Nationale et de Montréal ainsi que dans l'ensemble des autres régions de 2003-2004 à 2007-2008 63

Tableau I-4.2 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par région administrative de 2003-2004 à 2007-2008 64

I-5 Présence des groupes cibles

Tableau I-5.1 Évolution en ETC de l'ensemble de l'effectif membre de communautés culturelles par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 66

Tableau I-5.2 Évolution en ETC de l'effectif régulier membre de communautés culturelles par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 67

Tableau I-5.3 Évolution en ETC de l'effectif occasionnel membre de communautés culturelles par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 68

Tableau I-5.4 Évolution en ETC de l'effectif étudiant et stagiaire membre de communautés culturelles par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 69

Tableau I-5.5 Évolution en ETC de l'ensemble de l'effectif anglophone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 70

Tableau I-5.6 Évolution en ETC de l'effectif régulier anglophone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 71

Tableau I-5.7 Évolution en ETC de l'effectif occasionnel anglophone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 72

Tableau I-5.8 Évolution en ETC de l'effectif étudiant et stagiaire anglophone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 73

Tableau I-5.9 Évolution en ETC de l'ensemble de l'effectif autochtone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 74

Tableau I-5.10 Évolution en ETC de l'effectif régulier autochtone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 75

Tableau I-5.11 Évolution en ETC de l'effectif occasionnel autochtone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 76

Tableau I-5.12 Évolution en ETC de l'effectif étudiant et stagiaire autochtone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 77

Tableau I-5.13 Évolution en ETC de l'ensemble de l'effectif constitué de personnes handicapées par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 78

Tableau I-5.14 Évolution en ETC de l'effectif régulier constitué de personnes handicapées par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 80

Tableau I-5.15 Évolution en ETC de l'effectif occasionnel constitué de personnes handicapées par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 81

Tableau I-5.16 Évolution en ETC de l'effectif étudiant et stagiaire constitué de personnes handicapées par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 82

I-6 Effectif selon le traitement

Tableau I-6.1 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi, par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008 83

Tableau I-6.2 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par tranche de traitement de 2003-2004 à 2007-2008 85

I-7 Effectif selon l'âge

Tableau I-7.1 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par groupe d'âge de 2003-2004 à 2007-2008 86

Section I-1 : Ensemble de l'effectif

Tableau I-1.1 Ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	57 351	81,4	55 897	81,6	54 377	80,8	53 275	79,6	52 296	78,5
Occasionnel	12 078	17,1	11 729	17,1	12 096	18,0	12 666	18,9	13 244	19,9
Étudiant et stagiaire	1 043	1,5	887	1,3	856	1,3	991	1,5	1 059	1,6
Ensemble de l'effectif	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Section I-2 : Effectif par ministère ou organisme

Tableau I-2.1 Ensemble de l'effectif en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008

Ministère ou organisme	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	605	0,9	597	0,9	630	0,9	625	0,9	552	0,8
Régie du logement	196	0,3	197	0,3	191	0,3	191	0,3	198	0,3
Société d'habitation du Québec	381	0,5	376	0,5	364	0,5	358	0,5	355	0,5
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	2 216	3,1	2 078	3,0	2 011	3,0	1 988	3,0	1 973	3,0
Commission de protection du territoire agricole du Québec	109	0,2	106	0,2	102	0,2	105	0,2	103	0,2
La Financière agricole du Québec	707	1,0	721	1,1	712	1,1	700	1,0	693	1,0
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	42	0,1	41	0,1	42	0,1	41	0,1	42	0,1
Assemblée nationale	581	0,8	581	0,8	586	0,9	624	0,9	623	0,9
Conseil du trésor	554	0,8	588	0,9	503	0,7	443	0,7	406	0,6
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	549	0,8	548	0,8	554	0,8	563	0,8	592	0,9
Commission de la fonction publique	31	0,0	32	0,0	32	0,0	33	0,0	36	0,1
Conseil exécutif	460	0,7	465	0,7	439	0,7	611	0,9	602	0,9
Commission d'accès à l'information	51	0,1	49	0,1	49	0,1	46	0,1	45	0,1
Culture, Communications et Condition féminine	603	0,9	581	0,8	558	0,8	451	0,7	439	0,7
Commission des biens culturels	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
Conseil supérieur de la langue française	15	0,0	15	0,0	13	0,0	12	0,0	13	0,0
Office québécois de la langue française	241	0,3	236	0,3	236	0,4	229	0,3	221	0,3
Régie du cinéma	54	0,1	48	0,1	50	0,1	54	0,1	53	0,1
Conseil du statut de la femme	56	0,1	56	0,1	51	0,1	52	0,1	50	0,1
Secrétariat à la politique linguistique	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Développement durable, Environnement et Parcs	2 025	2,9	1 914	2,8	1 847	2,7	1 796	2,7	1 791	2,7
Développement économique, Innovation et Exportation	995	1,4	1 159	1,7	952	1,4	880	1,3	853	1,3
Conseil de la science et de la technologie	13	0,0	17	0,0	17	0,0	18	0,0	22	0,0
Éducation, Loisir et Sport	1 620	2,3	1 597	2,3	1 572	2,3	1 534	2,3	1 492	2,2
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	28	0,0	28	0,0	26	0,0	24	0,0	25	0,0
Conseil supérieur de l'éducation	31	0,0	29	0,0	27	0,0	28	0,0	27	0,0
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	241	0,3	211	0,3	238	0,4	252	0,4	241	0,4
Emploi et Solidarité sociale	7 190	10,2	6 587	9,6	6 292	9,3	6 081	9,1	6 171	9,3
Conseil de gestion de l'assurance parentale	-	0,0	1	0,0	10	0,0	11	0,0	14	0,0
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	33	0,0	31	0,0	27	0,0	27	0,0	27	0,0
Fonds national de formation de la main-d'œuvre	50	0,1	47	0,1	44	0,1	32	0,0	31	0,0
Régie des rentes du Québec	1 111	1,6	1 136	1,7	1 143	1,7	1 124	1,7	1 145	1,7
Famille et Aînés	309	0,4	325	0,5	371	0,6	376	0,6	377	0,6
Curateur public	544	0,8	549	0,8	561	0,8	584	0,9	610	0,9
Finances	983	1,4	675	1,0	670	1,0	652	1,0	657	1,0
Bureau de décision et de révision en valeurs mobilières	-	0,0	-	0,0	-	0,0	11	0,0	10	0,0
Fonds de financement	16	0,0	15	0,0	14	0,0	17	0,0	18	0,0
Institut de la statistique du Québec	276	0,4	277	0,4	279	0,4	294	0,4	299	0,4
Immigration et Communautés culturelles	1 180	1,7	1 085	1,6	1 046	1,6	1 061	1,6	1 064	1,6
Conseil des relations interculturelles	7	0,0	7	0,0	7	0,0	7	0,0	7	0,0
Justice	2 833	4,0	2 797	4,1	2 824	4,2	2 834	4,2	2 766	4,2
Conseil de la magistrature	5	0,0	5	0,0	5	0,0	5	0,0	5	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	223	0,3	217	0,3	228	0,3	233	0,3	236	0,4
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	4	0,0	5	0,0	5	0,0	4	0,0	5	0,0
Fonds de l'état civil	258	0,4	275	0,4	270	0,4	264	0,4	258	0,4
Fonds des registres du ministère de la Justice	142	0,2	150	0,2	144	0,2	136	0,2	126	0,2
Office de la protection du consommateur	116	0,2	109	0,2	106	0,2	101	0,2	104	0,2

Tableau I-2.1 Ensemble de l'effectif en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008 (*Suite*)

Ministère ou organisme	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Office des professions du Québec	41	0,1	42	0,1	40	0,1	40	0,1	40	0,1
Tribunal administratif du Québec	258	0,4	257	0,4	245	0,4	251	0,4	247	0,4
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Commissaire au lobbyisme du Québec	17	0,0	21	0,0	22	0,0	23	0,0	24	0,0
Directeur général des élections	233	0,3	239	0,3	238	0,4	258	0,4	248	0,4
Vérificateur général	218	0,3	217	0,3	212	0,3	217	0,3	234	0,4
Relations internationales	421	0,6	403	0,6	392	0,6	382	0,6	396	0,6
Ressources naturelles et Faune	2 480	3,5	2 348	3,4	2 237	3,3	2 224	3,3	2 294	3,4
Fonds d'information foncière	667	0,9	632	0,9	600	0,9	571	0,9	571	0,9
Fonds d'information géographique	30	0,0	33	0,0	33	0,0	28	0,0	25	0,0
Fonds forestier	1 821	2,6	1 766	2,6	1 813	2,7	1 839	2,7	1 665	2,5
Revenu	6 513	9,2	6 285	9,2	6 433	9,6	6 546	9,8	6 271	9,4
Compte de gestion de la TPS	1 239	1,8	1 314	1,9	1 240	1,8	1 204	1,8	1 227	1,8
Fonds de perception	1 104	1,6	1 097	1,6	1 082	1,6	1 097	1,6	1 127	1,7
Fonds des pensions alimentaires	635	0,9	569	0,8	552	0,8	559	0,8	561	0,8
Santé et Services sociaux	887	1,3	889	1,3	833	1,2	782	1,2	756	1,1
Office des personnes handicapées du Québec	141	0,2	128	0,2	137	0,2	134	0,2	134	0,2
Organismes-conseils	37	0,1	43	0,1	43	0,1	46	0,1	58	0,1
Régie de l'assurance maladie du Québec	1 587	2,3	1 605	2,3	1 594	2,4	1 560	2,3	1 524	2,3
Sécurité publique	4 153	5,9	4 085	6,0	4 123	6,1	4 015	6,0	4 058	6,1
Comité de déontologie policière	18	0,0	18	0,0	18	0,0	17	0,0	17	0,0
Commissaire à la déontologie policière	36	0,1	34	0,0	34	0,1	35	0,1	35	0,1
Commission québécoise des libérations conditionnelles	30	0,0	29	0,0	26	0,0	27	0,0	41	0,1
Coroner	58	0,1	55	0,1	53	0,1	51	0,1	48	0,1
Fonds des services de police	1 066	1,5	1 068	1,6	1 096	1,6	1 097	1,6	1 100	1,7
Régie des alcools, des courses et des jeux	223	0,3	216	0,3	208	0,3	210	0,3	209	0,3
Sûreté du Québec	797	1,1	787	1,1	794	1,2	814	1,2	868	1,3
Services gouvernementaux	105	0,1	95	0,1	182	0,3	152	0,2	144	0,2
Centre de services partagés du Québec	1 221	1,7	1 135	1,7	1 102	1,6	1 256	1,9	1 336	2,0
Fonds du service aérien gouvernemental	198	0,3	188	0,3	186	0,3	187	0,3	182	0,3
Services Québec	304	0,4	224	0,3	248	0,4	370	0,6	459	0,7
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	259	0,4	270	0,4	335	0,5	333	0,5	323	0,5
Transports	3 834	5,4	3 713	5,4	3 527	5,2	3 388	5,1	3 344	5,0
Commission des transports du Québec	161	0,2	160	0,2	151	0,2	143	0,2	140	0,2
Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier	2 301	3,3	2 224	3,2	2 172	3,2	2 207	3,3	2 159	3,2
Fonds de gestion de l'équipement roulant	443	0,6	439	0,6	411	0,6	421	0,6	434	0,7
Fonds ventes de biens et services	41	0,1	39	0,1	33	0,0	39	0,1	40	0,1
Société de l'assurance automobile Québec	3 320	4,7	3 348	4,9	3 230	4,8	3 230	4,8	3 208	4,8
Travail	137	0,2	139	0,2	139	0,2	128	0,2	129	0,2
Commissaire de l'industrie de la construction	9	0,0	10	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Commission de la santé et de la sécurité du travail	4 124	5,9	4 155	6,1	4 055	6,0	3 942	5,9	3 981	6,0
Commission de l'équité salariale	60	0,1	62	0,1	59	0,1	57	0,1	54	0,1
Commission des lésions professionnelles	442	0,6	439	0,6	426	0,6	423	0,6	416	0,6
Commission des normes du travail	531	0,8	557	0,8	553	0,8	553	0,8	543	0,8
Commission des relations du travail	118	0,2	121	0,2	122	0,2	121	0,2	118	0,2
Régie du bâtiment du Québec	457	0,6	441	0,6	428	0,6	422	0,6	413	0,6
Ensemble de l'effectif	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Tableau I-2.2 Effectif régulier en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008

Ministère ou organisme	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	529	0,9	531	0,9	557	1,0	539	1,0	476	0,9
Régie du logement	175	0,3	172	0,3	166	0,3	165	0,3	171	0,3
Société d'habitation du Québec	355	0,6	352	0,6	339	0,6	336	0,6	330	0,6
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	1 894	3,3	1 815	3,2	1 740	3,2	1 681	3,2	1 657	3,2
Commission de protection du territoire agricole du Québec	97	0,2	97	0,2	94	0,2	91	0,2	90	0,2
La Financière agricole du Québec	526	0,9	519	0,9	515	0,9	507	1,0	499	1,0
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	41	0,1	40	0,1	41	0,1	41	0,1	42	0,1
Assemblée nationale	466	0,8	462	0,8	455	0,8	516	1,0	519	1,0
Conseil du trésor	482	0,8	493	0,9	415	0,8	370	0,7	337	0,6
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	430	0,8	423	0,8	415	0,8	412	0,8	425	0,8
Commission de la fonction publique	30	0,1	31	0,1	31	0,1	29	0,1	34	0,1
Conseil exécutif	415	0,7	420	0,8	400	0,7	552	1,0	530	1,0
Commission d'accès à l'information	47	0,1	46	0,1	45	0,1	42	0,1	37	0,1
Culture, Communications et Condition féminine	514	0,9	499	0,9	482	0,9	370	0,7	360	0,7
Commission des biens culturels	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
Conseil supérieur de la langue française	15	0,0	15	0,0	13	0,0	12	0,0	12	0,0
Office québécois de la langue française	234	0,4	227	0,4	228	0,4	222	0,4	217	0,4
Régie du cinéma	46	0,1	42	0,1	44	0,1	44	0,1	40	0,1
Conseil du statut de la femme	52	0,1	52	0,1	48	0,1	46	0,1	45	0,1
Secrétariat à la politique linguistique	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Développement durable, Environnement et Parcs	1 724	3,0	1 662	3,0	1 581	2,9	1 523	2,9	1 504	2,9
Développement économique, Innovation et Exportation	895	1,6	1 026	1,8	874	1,6	806	1,5	765	1,5
Conseil de la science et de la technologie	10	0,0	14	0,0	15	0,0	16	0,0	17	0,0
Éducation, Loisir et Sport	1 357	2,4	1 329	2,4	1 287	2,4	1 231	2,3	1 191	2,3
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	27	0,0	28	0,0	26	0,0	24	0,0	24	0,0
Conseil supérieur de l'éducation	30	0,1	29	0,1	27	0,1	28	0,1	27	0,1
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	141	0,2	136	0,2	130	0,2	122	0,2	119	0,2
Emploi et Solidarité sociale	5 884	10,3	5 585	10,0	5 310	9,8	5 093	9,6	5 040	9,6
Conseil de gestion de l'assurance parentale	-	0,0	1	0,0	9	0,0	11	0,0	13	0,0
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	32	0,1	29	0,1	25	0,0	25	0,0	25	0,0
Fonds national de formation de la main-d'œuvre	36	0,1	35	0,1	30	0,1	18	0,0	19	0,0
Régie des rentes du Québec	979	1,7	989	1,8	1 015	1,9	1 017	1,9	996	1,9
Famille et Aînés	263	0,5	274	0,5	319	0,6	322	0,6	323	0,6
Curateur public	422	0,7	419	0,8	422	0,8	437	0,8	445	0,9
Finances	871	1,5	635	1,1	605	1,1	574	1,1	558	1,1
Bureau de décision et révision en valeurs mobilières	-	0,0	-	0,0	-	0,0	9	0,0	9	0,0
Fonds de financement	15	0,0	14	0,0	11	0,0	13	0,0	13	0,0
Institut de la statistique du Québec	183	0,3	184	0,3	180	0,3	185	0,3	180	0,3
Immigration et Communautés culturelles	899	1,6	860	1,5	803	1,5	788	1,5	763	1,5
Conseil des relations interculturelles	7	0,0	6	0,0	5	0,0	5	0,0	5	0,0
Justice	2 215	3,9	2 189	3,9	2 079	3,8	2 027	3,8	1 962	3,8
Conseil de la magistrature	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	186	0,3	182	0,3	180	0,3	179	0,3	175	0,3
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	4	0,0	3	0,0	2	0,0	3	0,0	4	0,0
Fonds de l'état civil	127	0,2	126	0,2	118	0,2	116	0,2	130	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	117	0,2	117	0,2	125	0,2	121	0,2	115	0,2
Office de la protection du consommateur	105	0,2	100	0,2	96	0,2	91	0,2	91	0,2
Office des professions du Québec	37	0,1	37	0,1	36	0,1	34	0,1	35	0,1

Tableau I-2.2 Effectif régulier en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008 (*Suite*)

Ministère ou organisme	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Tribunal administratif du Québec	241	0,4	234	0,4	225	0,4	231	0,4	225	0,4
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Commissaire au lobbyisme du Québec	17	0,0	21	0,0	20	0,0	19	0,0	18	0,0
Directeur général des élections	175	0,3	174	0,3	178	0,3	181	0,3	184	0,4
Vérificateur général	208	0,4	207	0,4	203	0,4	208	0,4	226	0,4
Relations internationales	405	0,7	387	0,7	369	0,7	351	0,7	357	0,7
Ressources naturelles et Faune	2 028	3,5	1 961	3,5	1 912	3,5	1 857	3,5	1 928	3,7
Fonds d'information foncière	447	0,8	424	0,8	397	0,7	362	0,7	333	0,6
Fonds d'information géographique	22	0,0	21	0,0	17	0,0	13	0,0	12	0,0
Fonds forestier	1 156	2,0	1 120	2,0	1 106	2,0	1 095	2,1	966	1,8
Revenu	5 052	8,8	4 909	8,8	4 943	9,1	4 891	9,2	4 715	9,0
Compte de gestion de la TPS	1 090	1,9	1 105	2,0	1 019	1,9	971	1,8	1 010	1,9
Fonds de perception	760	1,3	757	1,4	759	1,4	739	1,4	716	1,4
Fonds des pensions alimentaires	447	0,8	422	0,8	390	0,7	404	0,8	388	0,7
Santé et Services sociaux	763	1,3	747	1,3	707	1,3	657	1,2	627	1,2
Office des personnes handicapées du Québec	125	0,2	119	0,2	119	0,2	115	0,2	113	0,2
Organismes-conseils	35	0,1	40	0,1	42	0,1	44	0,1	52	0,1
Régie de l'assurance maladie du Québec	1 249	2,2	1 250	2,2	1 206	2,2	1 158	2,2	1 117	2,1
Sécurité publique	3 922	6,8	3 858	6,9	3 900	7,2	3 744	7,0	3 676	7,0
Comité de déontologie policière	17	0,0	18	0,0	17	0,0	16	0,0	16	0,0
Commissaire à la déontologie policière	33	0,1	31	0,1	32	0,1	32	0,1	32	0,1
Commission québécoise des libérations conditionnelles	29	0,1	29	0,1	26	0,0	26	0,0	34	0,1
Coroner	50	0,1	49	0,1	47	0,1	44	0,1	41	0,1
Fonds des services de police	909	1,6	887	1,6	874	1,6	867	1,6	869	1,7
Régie des alcools, des courses et des jeux	160	0,3	154	0,3	147	0,3	150	0,3	148	0,3
Sûreté du Québec	627	1,1	629	1,1	646	1,2	649	1,2	655	1,3
Services gouvernementaux	77	0,1	90	0,2	171	0,3	139	0,3	132	0,3
Centre de services partagés du Québec	1 043	1,8	961	1,7	910	1,7	998	1,9	1 060	2,0
Fonds du service aérien gouvernemental	166	0,3	161	0,3	156	0,3	159	0,3	152	0,3
Services Québec	277	0,5	207	0,4	223	0,4	289	0,5	329	0,6
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	188	0,3	196	0,3	259	0,5	262	0,5	248	0,5
Transports	2 708	4,7	2 575	4,6	2 416	4,4	2 249	4,2	2 157	4,1
Commission des transports du Québec	142	0,2	142	0,3	138	0,3	134	0,3	129	0,2
Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier	1 888	3,3	1 844	3,3	1 817	3,3	1 852	3,5	1 801	3,4
Fonds gestion équipement roulant	244	0,4	238	0,4	222	0,4	216	0,4	205	0,4
Fonds ventes de biens et services	30	0,1	26	0,0	20	0,0	26	0,0	25	0,0
Société assurance automobile Québec	2 690	4,7	2 659	4,8	2 533	4,7	2 500	4,7	2 486	4,8
Travail	126	0,2	129	0,2	128	0,2	115	0,2	116	0,2
Commissaire industrie construction	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Commission santé et sécurité travail	3 431	6,0	3 413	6,1	3 321	6,1	3 304	6,2	3 245	6,2
Commission de l'équité salariale	54	0,1	53	0,1	51	0,1	50	0,1	46	0,1
Commission lésions professionnelles	421	0,7	417	0,7	401	0,7	403	0,8	400	0,8
Commission des normes du travail	473	0,8	491	0,9	494	0,9	491	0,9	475	0,9
Commission des relations du travail	107	0,2	108	0,2	105	0,2	106	0,2	103	0,2
Régie du bâtiment du Québec	376	0,7	368	0,7	347	0,6	340	0,6	333	0,6
Ensemble de l'effectif régulier	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0

Tableau I-2.3 Effectif occasionnel en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008

Ministère ou organisme	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	57	0,5	53	0,4	56	0,5	69	0,5	61	0,5
Régie du logement	20	0,2	23	0,2	24	0,2	25	0,2	26	0,2
Société d'habitation du Québec	18	0,2	20	0,2	20	0,2	16	0,1	18	0,1
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	280	2,3	239	2,0	245	2,0	284	2,2	291	2,2
Commission de protection du territoire agricole du Québec	8	0,1	5	0,0	3	0,0	6	0,0	6	0,0
La Financière agricole du Québec	173	1,4	195	1,7	188	1,6	184	1,5	186	1,4
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	1	0,0	1	0,0	1	0,0	--	0,0	--	0,0
Assemblée nationale	107	0,9	107	0,9	123	1,0	97	0,8	94	0,7
Conseil du trésor	68	0,6	89	0,8	82	0,7	71	0,6	64	0,5
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	114	0,9	120	1,0	134	1,1	145	1,1	162	1,2
Commission de la fonction publique	--	0,0	--	0,0	1	0,0	3	0,0	1	0,0
Conseil exécutif	35	0,3	37	0,3	27	0,2	48	0,4	59	0,4
Commission d'accès à l'information	2	0,0	1	0,0	3	0,0	3	0,0	7	0,1
Culture, Communications et Condition féminine	54	0,4	55	0,5	53	0,4	46	0,4	49	0,4
Commission des biens culturels	--	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Conseil supérieur de la langue française	--	0,0	-	0,0	-	0,0	--	0,0	1	0,0
Office québécois de la langue française	6	0,0	7	0,1	6	0,1	6	0,0	3	0,0
Régie du cinéma	7	0,1	5	0,0	5	0,0	9	0,1	11	0,1
Conseil du statut de la femme	3	0,0	2	0,0	2	0,0	4	0,0	4	0,0
Développement durable, Environnement et Parcs	249	2,1	213	1,8	227	1,9	236	1,9	245	1,8
Développement économique, Innovation et Exportation	71	0,6	80	0,7	65	0,5	59	0,5	65	0,5
Conseil de la science et de la technologie	3	0,0	4	0,0	2	0,0	2	0,0	4	0,0
Éducation, Loisir et Sport	241	2,0	240	2,0	256	2,1	272	2,1	271	2,0
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	--	0,0	--	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,0
Conseil supérieur de l'éducation	1	0,0	--	0,0	-	0,0	-	0,0	--	0,0
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	100	0,8	75	0,6	108	0,9	129	1,0	121	0,9
Emploi et Solidarité sociale	1 257	10,4	970	8,3	922	7,6	931	7,4	1 066	8,0
Conseil de gestion de l'assurance parentale	-	0,0	-	0,0	1	0,0	--	0,0	1	0,0
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	--	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0
Fonds national de formation de la main-d'œuvre	14	0,1	13	0,1	14	0,1	14	0,1	12	0,1
Régie des rentes du Québec	110	0,9	127	1,1	112	0,9	95	0,7	132	1,0
Famille et Aînés	43	0,4	47	0,4	49	0,4	51	0,4	53	0,4
Curateur public	115	1,0	124	1,1	133	1,1	141	1,1	153	1,2
Finances	47	0,4	34	0,3	57	0,5	70	0,6	89	0,7
Bureau de décision et révision en valeurs mobilières	-	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,0	1	0,0
Fonds de financement	1	0,0	2	0,0	3	0,0	5	0,0	5	0,0
Institut de la statistique du Québec	90	0,7	90	0,8	96	0,8	107	0,8	114	0,9
Immigration et Communautés culturelles	262	2,2	210	1,8	230	1,9	254	2,0	278	2,1
Conseil des relations interculturelles	1	0,0	1	0,0	1	0,0	2	0,0	2	0,0
Justice	579	4,8	580	4,9	715	5,9	765	6,0	769	5,8
Conseil de la magistrature	-	0,0	-	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	27	0,2	29	0,2	40	0,3	45	0,4	53	0,4
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	--	0,0	2	0,0	3	0,0	1	0,0	1	0,0
Fonds de l'état civil	130	1,1	147	1,2	152	1,3	148	1,2	124	0,9
Fonds des registres du ministère de la Justice	25	0,2	32	0,3	19	0,2	15	0,1	10	0,1
Office de la protection du consommateur	8	0,1	8	0,1	9	0,1	7	0,1	10	0,1
Office des professions du Québec	3	0,0	4	0,0	4	0,0	5	0,0	4	0,0

Tableau I-2.3 Effectif occasionnel en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008 (*Suite*)

Ministère ou organisme	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Tribunal administratif du Québec	13	0,1	20	0,2	16	0,1	15	0,1	18	0,1
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Commissaire au lobbyisme du Québec	-	0,0	--	0,0	2	0,0	3	0,0	6	0,0
Directeur général des élections	53	0,4	61	0,5	57	0,5	74	0,6	61	0,5
Vérificateur général	5	0,0	5	0,0	2	0,0	3	0,0	3	0,0
Relations internationales	12	0,1	11	0,1	16	0,1	24	0,2	30	0,2
Ressources naturelles et Faune	371	3,1	329	2,8	303	2,5	315	2,5	329	2,5
Fonds d'information foncière	209	1,7	198	1,7	180	1,5	196	1,6	219	1,7
Fonds d'information géographique	8	0,1	11	0,1	16	0,1	16	0,1	13	0,1
Fonds forestier	642	5,3	630	5,4	683	5,7	720	5,7	669	5,1
Revenu	1 426	11,8	1 358	11,6	1 468	12,1	1 623	12,8	1 509	11,4
Compte de gestion de la TPS	148	1,2	206	1,8	219	1,8	230	1,8	214	1,6
Fonds de perception	333	2,8	331	2,8	317	2,6	348	2,7	396	3,0
Fonds des pensions alimentaires	180	1,5	147	1,3	155	1,3	138	1,1	154	1,2
Santé et Services sociaux	108	0,9	125	1,1	114	0,9	107	0,8	114	0,9
Office des personnes handicapées du Québec	14	0,1	9	0,1	16	0,1	18	0,1	19	0,1
Organismes-conseils	2	0,0	2	0,0	1	0,0	2	0,0	5	0,0
Régie de l'assurance maladie du Québec	320	2,7	322	2,7	347	2,9	366	2,9	370	2,8
Sécurité publique	209	1,7	211	1,8	211	1,7	254	2,0	362	2,7
Comité de déontologie policière	--	0,0	-	0,0	1	0,0	1	0,0	1	0,0
Commissaire à la déontologie policière	2	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0	3	0,0
Commission québécoise des libérations conditionnelles	--	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,0	6	0,0
Coroner	7	0,1	6	0,1	6	0,1	8	0,1	7	0,1
Fonds des services de police	148	1,2	177	1,5	217	1,8	223	1,8	225	1,7
Régie des alcools, des courses et des jeux	59	0,5	59	0,5	59	0,5	56	0,4	57	0,4
Sûreté du Québec	168	1,4	149	1,3	142	1,2	157	1,2	206	1,6
Services gouvernementaux	27	0,2	3	0,0	9	0,1	9	0,1	7	0,1
Centre de services partagés du Québec	167	1,4	164	1,4	177	1,5	239	1,9	254	1,9
Fonds du service aérien gouvernemental	30	0,2	27	0,2	28	0,2	22	0,2	25	0,2
Services Québec	25	0,2	17	0,1	23	0,2	77	0,6	126	1,0
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	34	0,3	37	0,3	36	0,3	39	0,3	44	0,3
Transports	1 063	8,8	1 065	9,1	1 050	8,7	1 069	8,4	1 113	8,4
Commission des transports du Québec	17	0,1	16	0,1	11	0,1	9	0,1	10	0,1
Fonds conservation et amélioration du réseau routier	345	2,9	317	2,7	300	2,5	288	2,3	284	2,1
Fonds gestion équipement roulant	192	1,6	197	1,7	185	1,5	201	1,6	221	1,7
Fonds ventes de biens et services	10	0,1	12	0,1	13	0,1	12	0,1	13	0,1
Société de l'assurance automobile du Québec	594	4,9	648	5,5	644	5,3	667	5,3	663	5,0
Travail	8	0,1	8	0,1	8	0,1	11	0,1	11	0,1
Commissaire industrie construction	1	0,0	1	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Commission santé et sécurité travail	640	5,3	690	5,9	696	5,8	591	4,7	688	5,2
Commission de l'équité salariale	5	0,0	8	0,1	8	0,1	8	0,1	7	0,1
Commission lésions professionnelles	17	0,1	18	0,2	20	0,2	15	0,1	11	0,1
Commission des normes du travail	49	0,4	58	0,5	51	0,4	49	0,4	55	0,4
Commission des relations du travail	9	0,1	11	0,1	16	0,1	13	0,1	12	0,1
Régie du bâtiment du Québec	74	0,6	68	0,6	76	0,6	76	0,6	75	0,6
Ensemble de l'effectif occasionnel	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0

Tableau I-2.4 Effectif étudiant et stagiaire en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008

Ministère ou organisme	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	19	1,8	13	1,5	17	1,9	17	1,7	15	1,4
Régie du logement	1	0,1	2	0,2	1	0,1	1	0,1	1	0,1
Société d'habitation du Québec	8	0,8	3	0,4	5	0,6	6	0,6	6	0,6
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	42	4,1	24	2,7	25	3,0	23	2,3	25	2,3
Commission de protection du territoire agricole du Québec	4	0,3	4	0,4	5	0,6	7	0,7	7	0,7
La Financière agricole du Québec	8	0,8	8	0,9	9	1,1	8	0,9	9	0,8
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	-	0,0	-	0,0	--	0,0	-	0,0	-	0,0
Assemblée nationale	8	0,8	11	1,3	8	0,9	12	1,2	10	1,0
Conseil du trésor	4	0,4	5	0,6	6	0,7	2	0,2	5	0,5
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	5	0,5	4	0,5	5	0,6	6	0,6	6	0,5
Commission de la fonction publique	1	0,1	--	0,0	1	0,1	1	0,1	1	0,1
Conseil exécutif	10	0,9	9	1,1	12	1,4	11	1,1	13	1,2
Commission d'accès à l'information	1	0,1	2	0,2	1	0,1	1	0,1	1	0,1
Culture, Communications et Condition féminine	36	3,5	26	3,0	23	2,7	35	3,6	30	2,9
Office québécois de la langue française	2	0,2	1	0,2	2	0,2	1	0,1	1	0,1
Régie du cinéma	1	0,1	-	0,0	--	0,1	1	0,1	2	0,2
Conseil du statut de la femme	1	0,1	2	0,2	1	0,1	2	0,2	2	0,2
Secrétariat à la politique linguistique	-	0,0	-	0,0	--	0,0	-	0,0	--	0,0
Développement durable, Environnement et Parcs	52	5,0	39	4,4	38	4,4	38	3,8	42	4,0
Développement économique, Innovation et Exportation	29	2,8	53	6,0	14	1,6	14	1,4	23	2,2
Conseil de la science et de la technologie	-	0,0	-	0,0	-	0,0	--	0,0	1	0,1
Éducation, Loisir et Sport	22	2,1	28	3,2	28	3,3	31	3,1	29	2,7
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	--	0,0	--	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	1	0,1	--	0,0	1	0,1	1	0,1	--	0,0
Emploi et Solidarité sociale	50	4,8	33	3,7	60	7,0	57	5,7	65	6,2
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	-	0,0	--	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Fonds national de formation de la main-d'œuvre	-	0,0	-	0,0	--	0,0	-	0,0	-	0,0
Régie des rentes du Québec	23	2,2	20	2,3	16	1,9	12	1,2	17	1,6
Famille et Aînés	3	0,3	4	0,5	3	0,4	3	0,3	2	0,2
Curateur public	7	0,6	6	0,6	6	0,7	6	0,6	13	1,2
Finances	65	6,3	6	0,7	8	0,9	8	0,8	9	0,8
Bureau de décision et révision en valeurs mobilières	-	0,0	-	0,0	-	0,0	--	0,0	-	0,0
Institut de la statistique du Québec	3	0,3	2	0,2	3	0,4	2	0,2	4	0,4
Immigration et Communautés culturelles	18	1,8	15	1,7	13	1,6	19	1,9	24	2,2
Conseil des relations interculturelles	-	0,0	-	0,0	--	0,0	-	0,0	-	0,0
Justice	39	3,8	28	3,1	30	3,5	42	4,2	35	3,3
Conseil de la magistrature	--	0,0	--	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	10	1,0	6	0,7	9	1,0	8	0,8	8	0,8
Fonds de l'état civil	--	0,0	2	0,3	-	0,0	-	0,0	4	0,4
Fonds des registres du ministère de la Justice	-	0,0	-	0,0	--	0,0	-	0,0	-	0,0
Office de la protection du consommateur	3	0,3	1	0,1	2	0,2	3	0,3	3	0,3
Office des professions du Québec	1	0,1	1	0,1	1	0,1	1	0,1	1	0,1
Tribunal administratif du Québec	3	0,3	3	0,4	4	0,4	4	0,4	4	0,4
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Commissaire au lobbyisme du Québec	-	0,0	--	0,0	1	0,1	--	0,0	-	0,0
Directeur général des élections	4	0,4	4	0,5	4	0,4	3	0,3	3	0,3
Vérificateur général	5	0,5	5	0,6	7	0,8	6	0,6	4	0,4
Relations internationales	5	0,5	5	0,6	7	0,8	7	0,7	9	0,9
Ressources naturelles et Faune	82	7,8	57	6,4	21	2,5	52	5,2	36	3,4
Fonds d'information foncière	12	1,1	10	1,1	23	2,7	13	1,3	19	1,8

Tableau I-2.4 Effectif étudiant et stagiaire en ETC par ministère ou organisme de 2003-2004 à 2007-2008 *(Suite)*

Ministère ou organisme	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Fonds d'information géographique	--	0,0	1	0,1	1	0,1	-	0,0	--	0,0
Fonds forestier	23	2,2	16	1,8	24	2,8	24	2,4	30	2,8
Revenu	34	3,2	18	2,1	21	2,5	32	3,2	46	4,4
Compte de gestion de la TPS	1	0,1	3	0,3	3	0,4	4	0,4	4	0,4
Fonds de perception	11	1,1	8	0,9	6	0,7	10	1,0	16	1,5
Fonds des pensions alimentaires	8	0,8	-	0,0	8	0,9	16	1,6	19	1,8
Santé et Services sociaux	15	1,5	16	1,9	13	1,5	19	1,9	14	1,4
Office des personnes handicapées du Québec	2	0,2	1	0,1	1	0,1	1	0,1	2	0,2
Organismes-conseils	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,1
Régie de l'assurance maladie du Québec	17	1,6	33	3,7	42	4,9	36	3,7	37	3,5
Sécurité publique	22	2,1	16	1,8	12	1,4	18	1,8	20	1,9
Commissaire à la déontologie policière	--	0,0	--	0,1	1	0,1	1	0,1	--	0,0
Commission québécoise des libérations conditionnelles	--	0,0	-	0,0	-	0,0	--	0,0	1	0,1
Coroner	--	0,0	--	0,0	--	0,1	-	0,0	--	0,0
Fonds des services de police	9	0,9	5	0,5	5	0,6	6	0,6	6	0,6
Régie des alcools, des courses et des jeux	4	0,4	3	0,3	2	0,2	4	0,4	3	0,3
Sûreté du Québec	1	0,1	9	1,0	6	0,7	7	0,7	7	0,6
Services gouvernementaux	1	0,1	2	0,2	2	0,2	4	0,4	5	0,4
Centre de services partagés du Québec	11	1,1	10	1,2	15	1,8	19	1,9	22	2,1
Fonds du service aérien gouvernemental	1	0,1	1	0,1	2	0,2	6	0,6	6	0,6
Services Québec	1	0,1	--	0,0	1	0,1	4	0,4	4	0,4
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	36	3,5	37	4,2	40	4,7	32	3,2	31	2,9
Transports	63	6,1	73	8,3	60	7,1	70	7,1	74	7,0
Commission des transports du Québec	2	0,2	2	0,3	1	0,2	1	0,1	1	0,1
Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier	69	6,6	63	7,1	55	6,4	67	6,8	73	6,9
Fonds gestion équipement roulant	7	0,6	5	0,6	4	0,4	4	0,4	7	0,7
Fonds ventes de biens et services	1	0,1	1	0,1	--	0,0	1	0,1	2	0,2
Société assurance automobile Québec	36	3,4	41	4,7	53	6,2	63	6,4	59	5,5
Travail	2	0,2	2	0,2	2	0,3	2	0,2	2	0,2
Commission santé et sécurité travail	54	5,1	53	5,9	39	4,5	47	4,8	48	4,5
Commission de l'équité salariale	--	0,0	1	0,1	--	0,0	--	0,0	1	0,1
Commission lésions professionnelles	4	0,4	4	0,4	4	0,5	5	0,5	5	0,5
Commission des normes du travail	8	0,8	9	1,0	8	0,9	13	1,3	13	1,2
Commission des relations du travail	1	0,1	1	0,2	1	0,1	1	0,1	3	0,2
Régie du bâtiment du Québec	7	0,7	6	0,7	5	0,6	6	0,6	5	0,5
Ensemble des étudiants et des stagiaires	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0

Section I-3 : Effectif par catégorie d'emploi et selon le sexe

Tableau I-3.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emploi et par statut d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Statut d'emploi	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Régulier	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Régulier	3 776	100,0	3 717	100,0	3 684	99,8	3 654	99,8	3 729	99,8
	Occasionnel	-	0,0	-	0,0	8	0,2	7	0,2	8	0,2
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 692	100,0	3 661	100,0	3 737	100,0
Professionnels	Régulier	19 071	93,5	18 833	93,1	18 569	92,5	18 339	91,8	18 277	91,0
	Occasionnel	1 317	6,5	1 398	6,9	1 497	7,5	1 629	8,2	1 798	9,0
	Total	20 387	100,0	20 231	100,0	20 065	100,0	19 968	100,0	20 075	100,0
Enseignants	Régulier	276	50,0	265	57,0	255	51,4	245	48,2	233	46,6
	Occasionnel	277	50,0	200	43,0	241	48,6	263	51,8	267	53,4
	Total	553	100,0	465	100,0	496	100,0	508	100,0	500	100,0
Techniciens	Régulier	16 750	78,5	16 219	78,6	15 771	78,1	15 593	77,6	15 362	77,2
	Occasionnel	4 580	21,5	4 425	21,4	4 418	21,9	4 509	22,4	4 533	22,8
	Total	21 330	100,0	20 644	100,0	20 189	100,0	20 102	100,0	19 895	100,0
Personnel de bureau	Régulier	12 662	75,3	12 154	75,3	11 427	73,2	10 853	71,0	10 238	68,5
	Occasionnel	4 158	24,7	3 977	24,7	4 173	26,8	4 434	29,0	4 712	31,5
	Total	16 820	100,0	16 131	100,0	15 600	100,0	15 287	100,0	14 949	100,0
Agents de la paix	Régulier	2 680	96,5	2 679	96,2	2 746	95,9	2 724	95,7	2 667	94,8
	Occasionnel	96	3,5	106	3,8	116	4,1	122	4,3	147	5,2
	Total	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0	2 814	100,0
Ouvriers	Régulier	1 478	47,2	1 383	46,0	1 281	43,8	1 219	41,8	1 139	39,0
	Occasionnel	1 651	52,8	1 623	54,0	1 643	56,2	1 701	58,2	1 779	61,0
	Total	3 129	100,0	3 006	100,0	2 924	100,0	2 920	100,0	2 918	100,0
Étudiants et stagiaires	Étudiants et stagiaires	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
Ensemble de l'effectif	Régulier	57 351	81,4	55 897	81,6	54 377	80,8	53 275	79,6	52 296	78,5
	Occasionnel	12 078	17,1	11 729	17,1	12 096	18,0	12 666	18,9	13 244	19,9
	Étudiants et stagiaires	1 043	1,5	887	1,3	856	1,3	991	1,5	1 059	1,6
	Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Tableau I-3.2 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Sexe	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Hommes	415	62,9	405	62,5	401	62,2	398	61,4	391	60,3
	Femmes	244	37,1	243	37,5	243	37,8	250	38,6	258	39,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Hommes	2 696	71,4	2 613	70,3	2 530	68,5	2 420	66,1	2 380	63,7
	Femmes	1 080	28,6	1 104	29,7	1 162	31,5	1 241	33,9	1 357	36,3
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 692	100,0	3 661	100,0	3 737	100,0
Professionnels	Hommes	11 612	57,0	11 382	56,3	11 109	55,4	10 851	54,3	10 633	53,0
	Femmes	8 775	43,0	8 849	43,7	8 956	44,6	9 116	45,7	9 442	47,0
	Total	20 387	100,0	20 231	100,0	20 065	100,0	19 968	100,0	20 075	100,0
Enseignants	Hommes	281	50,7	238	51,2	248	50,1	251	49,5	250	50,0
	Femmes	272	49,3	227	48,8	247	49,9	256	50,5	250	50,0
	Total	553	100,0	465	100,0	496	100,0	508	100,0	500	100,0
Techniciens	Hommes	9 487	44,5	9 012	43,7	8 668	42,9	8 506	42,3	8 199	41,2
	Femmes	11 843	55,5	11 632	56,3	11 521	57,1	11 596	57,7	11 696	58,8
	Total	21 330	100,0	20 644	100,0	20 189	100,0	20 102	100,0	19 895	100,0
Personnel de bureau	Hommes	2 508	14,9	2 380	14,8	2 277	14,6	2 211	14,5	2 142	14,3
	Femmes	14 312	85,1	13 751	85,2	13 323	85,4	13 076	85,5	12 807	85,7
	Total	16 820	100,0	16 131	100,0	15 600	100,0	15 287	100,0	14 949	100,0
Agents de la paix	Hommes	2 045	73,7	2 045	73,4	2 070	72,3	2 046	71,9	2 019	71,7
	Femmes	731	26,3	739	26,6	793	27,7	801	28,1	795	28,3
	Total	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0	2 814	100,0
Ouvriers	Hommes	2 874	91,9	2 759	91,8	2 655	90,8	2 633	90,2	2 631	90,2
	Femmes	254	8,1	247	8,2	269	9,2	287	9,8	287	9,8
	Total	3 129	100,0	3 006	100,0	2 924	100,0	2 920	100,0	2 918	100,0
Étudiants et stagiaires	Hommes	448	42,9	372	42,0	362	42,3	414	41,8	454	42,9
	Femmes	595	57,1	514	58,0	494	57,7	577	58,2	604	57,1
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
Ensemble de l'effectif	Hommes	32 366	45,9	31 207	45,5	30 320	45,0	29 731	44,4	29 101	43,7
	Femmes	38 106	54,1	37 306	54,5	37 009	55,0	37 200	55,6	37 497	56,3
	Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Tableau I-3.3 Effectif régulier en ETC par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Sexe	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Hommes	415	62,9	405	62,5	401	62,2	398	61,4	391	60,3
	Femmes	244	37,1	243	37,5	243	37,8	250	38,6	258	39,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Hommes	2 696	71,4	2 613	70,3	2 526	68,6	2 415	66,1	2 375	63,7
	Femmes	1 080	28,6	1 104	29,7	1 158	31,4	1 239	33,9	1 354	36,3
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 684	100,0	3 654	100,0	3 729	100,0
Professionnels	Hommes	11 027	57,8	10 753	57,1	10 467	56,4	10 174	55,5	9 921	54,3
	Femmes	8 044	42,2	8 080	42,9	8 101	43,6	8 165	44,5	8 356	45,7
	Total	19 071	100,0	18 833	100,0	18 569	100,0	18 339	100,0	18 277	100,0
Enseignants	Hommes	157	56,6	150	56,6	144	56,7	140	57,4	135	57,7
	Femmes	120	43,4	115	43,4	110	43,3	104	42,6	99	42,3
	Total	276	100,0	265	100,0	255	100,0	245	100,0	233	100,0
Techniciens	Hommes	7 609	45,4	7 201	44,4	6 845	43,4	6 654	42,7	6 418	41,8
	Femmes	9 141	54,6	9 017	55,6	8 926	56,6	8 939	57,3	8 944	58,2
	Total	16 750	100,0	16 219	100,0	15 771	100,0	15 593	100,0	15 362	100,0
Personnel de bureau	Hommes	1 799	14,2	1 718	14,1	1 596	14,0	1 500	13,8	1 378	13,5
	Femmes	10 862	85,8	10 436	85,9	9 831	86,0	9 354	86,2	8 859	86,5
	Total	12 662	100,0	12 154	100,0	11 427	100,0	10 853	100,0	10 238	100,0
Agents de la paix	Hommes	1 958	73,1	1 948	72,7	1 963	71,5	1 936	71,1	1 890	70,9
	Femmes	722	26,9	731	27,3	784	28,5	788	28,9	777	29,1
	Total	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0	2 667	100,0
Ouvriers	Hommes	1 429	96,7	1 335	96,5	1 231	96,0	1 167	95,7	1 090	95,7
	Femmes	48	3,3	48	3,5	51	4,0	52	4,3	49	4,3
	Total	1 478	100,0	1 383	100,0	1 281	100,0	1 219	100,0	1 139	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Hommes	27 090	47,2	26 123	46,7	25 173	46,3	24 384	45,8	23 599	45,1
	Femmes	30 261	52,8	29 774	53,3	29 204	53,7	28 891	54,2	28 697	54,9
	Total	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0

Tableau I-3.4 Effectif occasionnel en ETC par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Sexe	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Hommes	-	-	-	-	4	53,4	5	69,0	5	64,3
	Femmes	-	-	-	-	4	46,6	2	31,0	3	35,7
	Total	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0	8	100,0
Professionnels	Hommes	585	44,5	629	45,0	641	42,9	678	41,6	712	39,6
	Femmes	731	55,5	769	55,0	855	57,1	952	58,4	1 086	60,4
	Total	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0	1 798	100,0
Enseignants	Hommes	124	44,8	88	44,0	104	43,2	111	42,2	116	43,3
	Femmes	153	55,2	112	56,0	137	56,8	152	57,8	151	56,7
	Total	277	100,0	200	100,0	241	100,0	263	100,0	267	100,0
Techniciens	Hommes	1 878	41,0	1 810	40,9	1 823	41,3	1 852	41,1	1 781	39,3
	Femmes	2 702	59,0	2 615	59,1	2 595	58,7	2 657	58,9	2 752	60,7
	Total	4 580	100,0	4 425	100,0	4 418	100,0	4 509	100,0	4 533	100,0
Personnel de bureau	Hommes	708	17,0	663	16,7	681	16,3	712	16,1	764	16,2
	Femmes	3 450	83,0	3 315	83,3	3 492	83,7	3 722	83,9	3 948	83,8
	Total	4 158	100,0	3 977	100,0	4 173	100,0	4 434	100,0	4 712	100,0
Agents de la paix	Hommes	87	91,0	98	92,2	107	92,3	110	89,9	129	87,8
	Femmes	9	9,0	8	7,8	9	7,7	12	10,1	18	12,2
	Total	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0	147	100,0
Ouvriers	Hommes	1 445	87,5	1 424	87,8	1 424	86,7	1 466	86,2	1 541	86,6
	Femmes	206	12,5	199	12,2	219	13,3	235	13,8	238	13,4
	Total	1 651	100,0	1 623	100,0	1 643	100,0	1 701	100,0	1 779	100,0
Ensemble de l'effectif occasionnel	Hommes	4 826	40,0	4 712	40,2	4 785	39,6	4 933	38,9	5 047	38,1
	Femmes	7 250	60,0	7 017	59,8	7 310	60,4	7 732	61,1	8 196	61,9
	Total	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0

Tableau I-3.5 Effectif étudiant et stagiaire en ETC par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Sexe	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Hommes	266	36,9	229	35,8	226	37,6	252	37,2	276	38,0
	Femmes	456	63,1	409	64,2	376	62,4	425	62,8	450	62,0
	Total	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0	725	100,0
Étudiants stagiaires	Hommes	177	56,2	141	57,3	135	53,4	161	51,7	178	53,8
	Femmes	138	43,8	105	42,7	117	46,6	151	48,3	152	46,2
	Total	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0	330	100,0
Diplômés stagiaires	Hommes	5	85,0	3	94,9	1	44,5	1	39,2	1	27,1
	Femmes	1	15,0	--	5,1	1	55,5	1	60,8	3	72,9
	Total	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0	4	100,0
Ensemble des étudiants et des stagiaires	Hommes	448	42,9	372	42,0	362	42,3	414	41,8	454	42,9
	Femmes	595	57,1	514	58,0	494	57,7	577	58,2	604	57,1
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0

Section I-4 : Effectif par région administrative

Tableau I-4.1 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi dans les régions administratives de la Capitale-Nationale et de Montréal ainsi que dans l'ensemble des autres régions de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	Région administrative	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	Capitale-Nationale	27 604	48,1	26 909	48,1	26 063	47,9	25 514	47,9	25 089	48,0
	Montréal	11 773	20,5	11 543	20,7	11 333	20,8	11 082	20,8	10 859	20,8
	Autres régions	17 605	30,7	17 109	30,6	16 693	30,7	16 425	30,8	16 158	30,9
	Indéterminée	370	0,6	335	0,6	288	0,5	254	0,5	190	0,4
	Total	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0
Occasionnel	Capitale-Nationale	4 290	35,5	4 324	36,9	4 459	36,9	4 761	37,6	4 990	37,7
	Montréal	2 801	23,2	2 695	23,0	2 806	23,2	2 973	23,5	3 116	23,5
	Autres régions	4 790	39,7	4 576	39,0	4 751	39,3	4 862	38,4	5 074	38,3
	Indéterminée	196	1,6	134	1,1	80	0,7	70	0,6	64	0,5
	Total	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0
Étudiants et stagiaires	Capitale-Nationale	497	47,6	438	49,4	446	52,1	509	51,3	547	51,6
	Montréal	198	19,0	180	20,3	167	19,5	199	20,1	217	20,5
	Autres régions	305	29,3	238	26,9	218	25,4	271	27,3	285	26,9
	Indéterminée	43	4,1	30	3,4	25	3,0	13	1,3	10	1,0
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
Ensemble de l'effectif	Capitale-Nationale	32 391	46,0	31 672	46,2	30 969	46,0	30 783	46,0	30 625	46,0
	Montréal	14 773	21,0	14 417	21,0	14 305	21,2	14 254	21,3	14 191	21,3
	Autres régions	22 700	32,2	21 924	32,0	21 662	32,2	21 557	32,2	21 517	32,3
	Indéterminée	609	0,9	500	0,7	393	0,6	337	0,5	264	0,4
	Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Tableau I-4.2 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par région administrative de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif régulier

Région administrative	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	1 289	2,2	1 239	2,2	1 220	2,2	1 195	2,2	1 167	2,2
Saguenay–Lac-Saint-Jean	1 253	2,2	1 228	2,2	1 181	2,2	1 161	2,2	1 124	2,1
Capitale-Nationale	27 604	48,1	26 909	48,1	26 063	47,9	25 514	47,9	25 089	48,0
Mauricie	1 329	2,3	1 319	2,4	1 282	2,4	1 249	2,3	1 227	2,3
Estrie	1 169	2,0	1 130	2,0	1 098	2,0	1 061	2,0	1 038	2,0
Montréal	11 773	20,5	11 543	20,7	11 333	20,8	11 082	20,8	10 859	20,8
Outaouais	1 212	2,1	1 178	2,1	1 138	2,1	1 093	2,1	1 057	2,0
Abitibi-Témiscamingue	1 069	1,9	1 046	1,9	1 036	1,9	1 049	2,0	1 031	2,0
Côte-Nord	754	1,3	737	1,3	724	1,3	708	1,3	681	1,3
Nord-du-Québec	134	0,2	126	0,2	123	0,2	125	0,2	127	0,2
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	743	1,3	750	1,3	735	1,4	707	1,3	701	1,3
Chaudière-Appalaches	1 215	2,1	1 167	2,1	1 190	2,2	1 226	2,3	1 206	2,3
Laval	1 254	2,2	1 220	2,2	1 212	2,2	1 201	2,3	1 176	2,2
Lanaudière	796	1,4	767	1,4	720	1,3	707	1,3	698	1,3
Laurentides	1 270	2,2	1 239	2,2	1 214	2,2	1 201	2,3	1 190	2,3
Montérégie	3 431	6,0	3 309	5,9	3 197	5,9	3 135	5,9	3 136	6,0
Centre-du-Québec	604	1,1	573	1,0	546	1,0	528	1,0	512	1,0
Hors Québec	83	0,1	83	0,1	77	0,1	79	0,1	88	0,2
Indéterminée	370	0,6	335	0,6	288	0,5	254	0,5	190	0,4
Total	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0

Effectif occasionnel

Région administrative	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	471	3,9	455	3,9	499	4,1	502	4,0	502	3,8
Saguenay–Lac-Saint-Jean	338	2,8	312	2,7	324	2,7	330	2,6	360	2,7
Capitale-Nationale	4 290	35,5	4 324	36,9	4 459	36,9	4 761	37,6	4 990	37,7
Mauricie	394	3,3	376	3,2	403	3,3	439	3,5	463	3,5
Estrie	291	2,4	292	2,5	292	2,4	298	2,4	299	2,3
Montréal	2 801	23,2	2 695	23,0	2 806	23,2	2 973	23,5	3 116	23,5
Outaouais	287	2,4	263	2,2	260	2,1	267	2,1	265	2,0
Abitibi-Témiscamingue	351	2,9	329	2,8	345	2,9	410	3,2	460	3,5
Côte-Nord	230	1,9	212	1,8	204	1,7	198	1,6	212	1,6
Nord-du-Québec	78	0,6	88	0,8	88	0,7	85	0,7	85	0,6
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	302	2,5	281	2,4	283	2,3	275	2,2	303	2,3
Chaudière-Appalaches	254	2,1	251	2,1	265	2,2	276	2,2	306	2,3
Laval	300	2,5	322	2,7	344	2,8	355	2,8	349	2,6
Lanaudière	225	1,9	225	1,9	248	2,0	235	1,9	226	1,7
Laurentides	276	2,3	241	2,1	235	1,9	239	1,9	248	1,9
Montérégie	830	6,9	772	6,6	794	6,6	785	6,2	817	6,2
Centre-du-Québec	163	1,3	155	1,3	167	1,4	167	1,3	178	1,3
Hors Québec	1	0,0	--	0,0	1	0,0	1	0,0	--	0,0
Indéterminée	196	1,6	134	1,1	80	0,7	70	0,6	64	0,5
Total	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0

Tableau I-4.2 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par région administrative de 2003-2004 à 2007-2008 (*Suite*)

Effectif étudiant et stagiaire

Région administrative	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	19	1,8	16	1,8	15	1,7	20	2,0	21	2,0
Saguenay–Lac-Saint-Jean	22	2,1	17	1,9	17	2,0	21	2,2	23	2,2
Capitale-Nationale	497	47,6	438	49,4	446	52,1	509	51,3	547	51,6
Mauricie	18	1,7	15	1,6	17	2,0	18	1,8	15	1,4
Estrie	24	2,3	18	2,0	13	1,6	14	1,4	16	1,6
Montréal	198	19,0	180	20,3	167	19,5	199	20,1	217	20,5
Outaouais	22	2,1	15	1,7	15	1,8	16	1,6	18	1,7
Abitibi-Témiscamingue	21	2,0	18	2,1	14	1,7	26	2,6	30	2,8
Côte-Nord	18	1,7	14	1,6	12	1,4	15	1,5	12	1,2
Nord-du-Québec	6	0,6	6	0,6	5	0,5	6	0,6	5	0,5
Gaspésie–Îles-de-la Madeleine	12	1,2	9	1,1	8	0,9	13	1,3	11	1,0
Chaudière-Appalaches	21	2,0	15	1,6	15	1,7	19	1,9	20	1,9
Laval	13	1,2	13	1,5	11	1,3	17	1,7	21	2,0
Lanaudière	13	1,3	9	1,0	9	1,0	10	1,0	11	1,0
Laurentides	15	1,5	13	1,5	11	1,3	15	1,6	13	1,3
Montérégie	68	6,5	54	6,1	49	5,7	53	5,4	56	5,3
Centre-du-Québec	12	1,2	6	0,7	6	0,7	8	0,8	13	1,2
Hors Québec	-	0,0	--	0,0	1	0,1	-	0,0	-	0,0
Indéterminée	43	4,1	30	3,4	25	3,0	13	1,3	10	1,0
Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0

Ensemble de l'effectif

Région administrative	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	1 779	2,5	1 710	2,5	1 733	2,6	1 717	2,6	1 690	2,5
Saguenay–Lac-Saint-Jean	1 613	2,3	1 557	2,3	1 522	2,3	1 512	2,3	1 507	2,3
Capitale-Nationale	32 391	46,0	31 672	46,2	30 969	46,0	30 783	46,0	30 625	46,0
Mauricie	1 741	2,5	1 709	2,5	1 702	2,5	1 706	2,5	1 705	2,6
Estrie	1 484	2,1	1 440	2,1	1 403	2,1	1 374	2,1	1 353	2,0
Montréal	14 773	21,0	14 417	21,0	14 305	21,2	14 254	21,3	14 191	21,3
Outaouais	1 520	2,2	1 457	2,1	1 413	2,1	1 376	2,1	1 341	2,0
Abitibi-Témiscamingue	1 442	2,0	1 394	2,0	1 396	2,1	1 485	2,2	1 521	2,3
Côte-Nord	1 001	1,4	963	1,4	940	1,4	921	1,4	906	1,4
Nord-du-Québec	218	0,3	219	0,3	216	0,3	216	0,3	217	0,3
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	1 057	1,5	1 040	1,5	1 026	1,5	995	1,5	1 015	1,5
Chaudière-Appalaches	1 491	2,1	1 433	2,1	1 469	2,2	1 520	2,3	1 531	2,3
Laval	1 567	2,2	1 555	2,3	1 568	2,3	1 573	2,4	1 546	2,3
Lanaudière	1 034	1,5	1 001	1,5	976	1,5	951	1,4	934	1,4
Laurentides	1 562	2,2	1 492	2,2	1 460	2,2	1 456	2,2	1 452	2,2
Montérégie	4 329	6,1	4 136	6,0	4 040	6,0	3 973	5,9	4 009	6,0
Centre-du-Québec	779	1,1	734	1,1	719	1,1	702	1,0	702	1,1
Hors Québec	83	0,1	83	0,1	79	0,1	80	0,1	88	0,1
Indéterminée	609	0,9	500	0,7	393	0,6	337	0,5	264	0,4
Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Section I-5 : Présence des groupes cibles

Tableau I-5.1 Évolution en ETC de l'ensemble de l'effectif membre de communautés culturelles par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Communautés culturelles	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membres	15	2,3	15	2,3	16	2,5	20	3,1	19	3,0
	Non-membres	551	83,5	533	82,3	525	81,5	517	79,8	535	82,3
	Indéterminé	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1	96	14,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Membres	76	2,0	76	2,0	78	2,1	81	2,2	86	2,3
	Non-membres	3 459	91,6	3 387	91,1	3 349	90,7	3 349	91,5	3 538	94,7
	Indéterminé	241	6,4	254	6,8	265	7,2	231	6,3	113	3,0
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 692	100,0	3 661	100,0	3 737	100,0
Professionnels	Membres	714	3,5	728	3,6	781	3,9	860	4,3	1 018	5,1
	Non-membres	17 483	85,8	17 316	85,6	17 028	84,9	17 153	85,9	18 155	90,4
	Indéterminé	2 191	10,7	2 186	10,8	2 256	11,2	1 955	9,8	903	4,5
	Total	20 387	100,0	20 231	100,0	20 065	100,0	19 968	100,0	20 075	100,0
Enseignants	Membres	56	10,1	44	9,5	48	9,8	53	10,5	58	11,7
	Non-membres	385	69,6	332	71,5	344	69,4	370	72,9	381	76,0
	Indéterminé	112	20,3	88	19,0	103	20,8	84	16,6	61	12,3
	Total	553	100,0	465	100,0	496	100,0	508	100,0	500	100,0
Techniciens	Membres	613	2,9	622	3,0	647	3,2	798	4,0	1 026	5,2
	Non-membres	16 170	75,8	15 617	75,7	15 226	75,4	15 759	78,4	17 490	87,9
	Indéterminé	4 547	21,3	4 404	21,3	4 315	21,4	3 545	17,6	1 379	6,9
	Total	21 330	100,0	20 644	100,0	20 189	100,0	20 102	100,0	19 895	100,0
Personnel de bureau	Membres	543	3,2	539	3,3	570	3,7	667	4,4	854	5,7
	Non-membres	12 937	76,9	12 387	76,8	11 970	76,7	12 056	78,9	13 230	88,5
	Indéterminé	3 339	19,9	3 205	19,9	3 059	19,6	2 564	16,8	865	5,8
	Total	16 820	100,0	16 131	100,0	15 600	100,0	15 287	100,0	14 949	100,0
Agents de la paix	Membres	54	1,9	53	1,9	88	3,1	98	3,5	133	4,7
	Non-membres	1 791	64,5	1 745	62,7	1 807	63,1	1 934	67,9	2 139	76,0
	Indéterminé	931	33,5	986	35,4	967	33,8	814	28,6	541	19,2
	Total	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0	2 814	100,0
Ouvriers	Membres	27	0,9	25	0,8	27	0,9	30	1,0	34	1,2
	Non-membres	2 347	75,0	2 221	73,9	2 116	72,4	2 154	73,8	2 488	85,2
	Indéterminé	754	24,1	760	25,3	780	26,7	736	25,2	396	13,6
	Total	3 129	100,0	3 006	100,0	2 924	100,0	2 920	100,0	2 918	100,0
Étudiants et stagiaires	Membres	134	12,8	106	12,0	97	11,4	121	12,2	142	13,4
	Non-membres	630	60,4	568	64,1	547	63,9	642	64,8	697	65,8
	Indéterminé	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0	219	20,7
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
Ensemble de l'effectif	Membres	2 231	3,2	2 208	3,2	2 353	3,5	2 729	4,1	3 371	5,1
	Non-membres	55 752	79,1	54 108	79,0	52 914	78,6	53 934	80,6	58 653	88,1
	Indéterminé	12 489	17,7	12 196	17,8	12 061	17,9	10 269	15,3	4 575	6,9
	Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Tableau I-5.2 Évolution en ETC de l'effectif régulier membre de communautés culturelles par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Communautés culturelles	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membres	15	2,3	15	2,3	16	2,5	20	3,1	19	3,0
	Non-membres	551	83,5	533	82,3	525	81,5	517	79,8	535	82,3
	Indéterminé	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1	96	14,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Membres	76	2,0	76	2,0	77	2,1	80	2,2	85	2,3
	Non-membres	3 459	91,6	3 387	91,1	3 347	90,8	3 346	91,6	3 535	94,8
	Indéterminé	241	6,4	254	6,8	260	7,1	227	6,2	109	2,9
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 684	100,0	3 654	100,0	3 729	100,0
Professionnels	Membres	624	3,3	618	3,3	652	3,5	708	3,9	842	4,6
	Non-membres	16 479	86,4	16 251	86,3	15 880	85,5	15 898	86,7	16 673	91,2
	Indéterminé	1 968	10,3	1 964	10,4	2 037	11,0	1 733	9,4	761	4,2
	Total	19 071	100,0	18 833	100,0	18 569	100,0	18 339	100,0	18 277	100,0
Enseignants	Membres	21	7,6	19	7,3	16	6,2	15	6,2	16	7,1
	Non-membres	206	74,6	199	75,0	189	74,2	197	80,6	191	82,0
	Indéterminé	49	17,8	47	17,7	50	19,6	32	13,2	26	11,0
	Total	276	100,0	265	100,0	255	100,0	245	100,0	233	100,0
Techniciens	Membres	364	2,2	368	2,3	372	2,4	471	3,0	643	4,2
	Non-membres	13 208	78,9	12 742	78,6	12 235	77,6	12 519	80,3	13 782	89,7
	Indéterminé	3 178	19,0	3 108	19,2	3 164	20,1	2 602	16,7	937	6,1
	Total	16 750	100,0	16 219	100,0	15 771	100,0	15 593	100,0	15 362	100,0
Personnel de bureau	Membres	264	2,1	257	2,1	266	2,3	310	2,9	391	3,8
	Non-membres	10 378	82,0	9 925	81,7	9 241	80,9	8 960	82,6	9 449	92,3
	Indéterminé	2 020	16,0	1 972	16,2	1 920	16,8	1 583	14,6	398	3,9
	Total	12 662	100,0	12 154	100,0	11 427	100,0	10 853	100,0	10 238	100,0
Agents de la paix	Membres	53	2,0	53	2,0	85	3,1	96	3,5	130	4,9
	Non-membres	1 715	64,0	1 661	62,0	1 718	62,6	1 851	68,0	2 038	76,4
	Indéterminé	912	34,0	965	36,0	943	34,3	777	28,5	499	18,7
	Total	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0	2 667	100,0
Ouvriers	Membres	11	0,8	9	0,6	8	0,6	9	0,8	12	1,1
	Non-membres	1 315	89,0	1 223	88,4	1 125	87,8	1 082	88,7	1 086	95,3
	Indéterminé	151	10,2	152	11,0	149	11,6	128	10,5	41	3,6
	Total	1 478	100,0	1 383	100,0	1 281	100,0	1 219	100,0	1 139	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membres	1 428	2,5	1 414	2,5	1 491	2,7	1 710	3,2	2 140	4,1
	Non-membres	47 311	82,5	45 922	82,2	44 261	81,4	44 371	83,3	47 290	90,4
	Indéterminé	8 613	15,0	8 561	15,3	8 625	15,9	7 193	13,5	2 865	5,5
	Total	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0

Tableau I-5.3 Évolution en ETC de l'effectif occasionnel membre de communautés culturelles par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Communautés culturelles	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Membres	-	-	-	-	1	8,1	1	8,7	1	8,3
	Non-membres	-	-	-	-	2	28,1	2	30,1	3	42,3
	Indéterminé	-	-	-	-	5	63,8	5	61,2	4	49,5
	Total	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0	8	100,0
Professionnels	Membres	90	6,8	110	7,9	129	8,6	152	9,3	175	9,7
	Non-membres	1 003	76,2	1 065	76,2	1 147	76,7	1 255	77,0	1 482	82,4
	Indéterminé	223	16,9	222	15,9	220	14,7	222	13,6	141	7,9
	Total	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0	1 798	100,0
Enseignants	Membres	35	12,7	25	12,4	32	13,5	38	14,5	42	15,7
	Non-membres	179	64,6	134	66,8	155	64,4	173	65,7	189	70,9
	Indéterminé	63	22,7	42	20,8	53	22,1	52	19,8	36	13,4
	Total	277	100,0	200	100,0	241	100,0	263	100,0	267	100,0
Techniciens	Membres	249	5,4	254	5,7	276	6,2	327	7,3	383	8,4
	Non-membres	2 962	64,7	2 875	65,0	2 991	67,7	3 240	71,8	3 708	81,8
	Indéterminé	1 369	29,9	1 296	29,3	1 151	26,1	942	20,9	442	9,8
	Total	4 580	100,0	4 425	100,0	4 418	100,0	4 509	100,0	4 533	100,0
Personnel de bureau	Membres	279	6,7	282	7,1	304	7,3	357	8,1	463	9,8
	Non-membres	2 560	61,6	2 462	61,9	2 730	65,4	3 096	69,8	3 781	80,2
	Indéterminé	1 319	31,7	1 233	31,0	1 139	27,3	981	22,1	468	9,9
	Total	4 158	100,0	3 977	100,0	4 173	100,0	4 434	100,0	4 712	100,0
Agents de la paix	Membres	1	0,8	1	0,7	2	2,1	2	1,6	3	1,9
	Non-membres	76	79,0	84	79,1	89	76,5	83	67,8	101	68,8
	Indéterminé	19	20,2	21	20,3	25	21,5	37	30,6	43	29,3
	Total	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0	147	100,0
Ouvriers	Membres	16	1,0	16	1,0	20	1,2	20	1,2	22	1,2
	Non-membres	1 032	62,5	999	61,5	991	60,3	1 072	63,1	1 401	78,8
	Indéterminé	603	36,5	608	37,5	631	38,4	608	35,7	355	20,0
	Total	1 651	100,0	1 623	100,0	1 643	100,0	1 701	100,0	1 779	100,0
Ensemble de l'effectif occasionnel	Membres	670	5,5	688	5,9	765	6,3	898	7,1	1 089	8,2
	Non-membres	7 811	64,7	7 618	65,0	8 106	67,0	8 921	70,4	10 665	80,5
	Indéterminé	3 597	29,8	3 423	29,2	3 225	26,7	2 847	22,5	1 490	11,2
	Total	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0

Tableau I-5.4 Évolution en ETC de l'effectif étudiant et stagiaire membre de communautés culturelles par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Communautés culturelles	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Membres	112	15,5	93	14,6	80	13,2	87	12,9	111	15,3
	Non-membres	415	57,4	386	60,6	353	58,7	419	61,9	460	63,4
	Indéterminé	196	27,1	158	24,8	169	28,1	170	25,2	154	21,3
	Total	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0	725	100,0
Étudiants stagiaires	Membres	22	6,9	13	5,2	18	7,0	33	10,6	31	9,4
	Non-membres	211	66,9	179	72,7	192	76,2	221	70,8	235	71,1
	Indéterminé	82	26,2	54	22,1	42	16,8	58	18,6	64	19,5
	Total	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0	330	100,0
Diplômés stagiaires	Membres	-	0,0	-	0,0	-	0,0	- -	9,8	-	0,0
	Non-membres	4	83,2	3	100,0	2	94,5	2	90,0	2	69,1
	Indéterminé	1	16,8	-	0,0	- -	5,5	- -	0,2	1	30,9
	Total	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0	4	100,0
Ensemble des étudiants et des stagiaires	Membres	134	12,8	106	12,0	97	11,4	121	12,2	142	13,4
	Non-membres	630	60,4	568	64,1	547	63,9	642	64,8	697	65,8
	Indéterminé	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0	219	20,7
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0

Tableau I-5.5 Évolution en ETC de l'ensemble de l'effectif anglophone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Anglophones	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Anglophones	14	2,1	15	2,3	14	2,1	11	1,7	15	2,2
	Non-anglophones	552	83,6	534	82,3	528	82,0	526	81,2	539	83,0
	Indéterminé	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1	96	14,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Anglophones	18	0,5	20	0,5	19	0,5	21	0,6	27	0,7
	Non-anglophones	3 516	93,1	3 443	92,6	3 408	92,3	3 409	93,1	3 597	96,2
	Indéterminé	241	6,4	254	6,8	265	7,2	231	6,3	113	3,0
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 692	100,0	3 661	100,0	3 737	100,0
Professionnels	Anglophones	176	0,9	168	0,8	168	0,8	169	0,8	179	0,9
	Non-anglophones	18 021	88,4	17 877	88,4	17 641	87,9	17 844	89,4	18 994	94,6
	Indéterminé	2 191	10,7	2 186	10,8	2 256	11,2	1 955	9,8	903	4,5
	Total	20 387	100,0	20 231	100,0	20 065	100,0	19 968	100,0	20 075	100,0
Enseignants	Anglophones	9	1,6	5	1,2	6	1,2	7	1,3	7	1,3
	Non-anglophones	432	78,1	371	79,8	386	78,0	417	82,1	432	86,4
	Indéterminé	112	20,3	88	19,0	103	20,8	84	16,6	61	12,3
	Total	553	100,0	465	100,0	496	100,0	508	100,0	500	100,0
Techniciens	Anglophones	93	0,4	91	0,4	91	0,5	107	0,5	133	0,7
	Non-anglophones	16 689	78,2	16 149	78,2	15 782	78,2	16 451	81,8	18 383	92,4
	Indéterminé	4 547	21,3	4 404	21,3	4 315	21,4	3 545	17,6	1 379	6,9
	Total	21 330	100,0	20 644	100,0	20 189	100,0	20 102	100,0	19 895	100,0
Personnel de bureau	Anglophones	108	0,6	110	0,7	109	0,7	120	0,8	135	0,9
	Non-anglophones	13 373	79,5	12 817	79,5	12 431	79,7	12 604	82,4	13 949	93,3
	Indéterminé	3 339	19,9	3 205	19,9	3 059	19,6	2 564	16,8	865	5,8
	Total	16 820	100,0	16 131	100,0	15 600	100,0	15 287	100,0	14 949	100,0
Agents de la paix	Anglophones	32	1,2	29	1,1	32	1,1	33	1,1	37	1,3
	Non-anglophones	1 813	65,3	1 769	63,5	1 863	65,1	2 000	70,3	2 236	79,4
	Indéterminé	931	33,5	986	35,4	967	33,8	814	28,6	541	19,2
	Total	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0	2 814	100,0
Ouvriers	Anglophones	30	1,0	29	1,0	26	0,9	22	0,8	24	0,8
	Non-anglophones	2 344	74,9	2 218	73,8	2 118	72,4	2 161	74,0	2 498	85,6
	Indéterminé	754	24,1	760	25,3	780	26,7	736	25,2	396	13,6
	Total	3 129	100,0	3 006	100,0	2 924	100,0	2 920	100,0	2 918	100,0
Étudiants et stagiaires	Anglophones	31	3,0	27	3,0	25	2,9	26	2,6	23	2,2
	Non-anglophones	733	70,3	648	73,1	619	72,3	737	74,4	815	77,0
	Indéterminé	279	26,7	212	23,9	211	24,6	228	23,0	219	20,7
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
Ensemble de l'effectif	Anglophones	511	0,7	493	0,7	489	0,7	514	0,8	580	0,9
	Non-anglophones	57 473	81,6	55 823	81,5	54 778	81,4	56 149	83,9	61 443	92,3
	Indéterminé	12 489	17,7	12 196	17,8	12 061	17,9	10 269	15,3	4 575	6,9
	Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Tableau I-5.6 Évolution en ETC de l'effectif régulier anglophone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Anglophones	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Anglophones	14	2,1	15	2,3	14	2,1	11	1,7	15	2,2
	Non-anglophones	552	83,6	534	82,3	528	82,0	526	81,2	539	83,0
	Indéterminé	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1	96	14,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Anglophones	18	0,5	20	0,5	19	0,5	21	0,6	27	0,7
	Non-anglophones	3 516	93,1	3 443	92,6	3 405	92,4	3 406	93,2	3 593	96,3
	Indéterminé	241	6,4	254	6,8	260	7,1	227	6,2	109	2,9
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 684	100,0	3 654	100,0	3 729	100,0
Professionnels	Anglophones	164	0,9	158	0,8	158	0,8	159	0,9	168	0,9
	Non-anglophones	16 939	88,8	16 710	88,7	16 375	88,2	16 447	89,7	17 347	94,9
	Indéterminé	1 968	10,3	1 964	10,4	2 037	11,0	1 733	9,4	761	4,2
	Total	19 071	100,0	18 833	100,0	18 569	100,0	18 339	100,0	18 277	100,0
Enseignants	Anglophones	3	1,1	3	1,1	3	1,2	4	1,7	5	2,1
	Non-anglophones	224	81,1	215	81,2	202	79,3	208	85,1	203	86,9
	Indéterminé	49	17,8	47	17,7	50	19,6	32	13,2	26	11,0
	Total	276	100,0	265	100,0	255	100,0	245	100,0	233	100,0
Techniciens	Anglophones	68	0,4	66	0,4	67	0,4	79	0,5	103	0,7
	Non-anglophones	13 504	80,6	13 045	80,4	12 539	79,5	12 911	82,8	14 323	93,2
	Indéterminé	3 178	19,0	3 108	19,2	3 164	20,1	2 602	16,7	937	6,1
	Total	16 750	100,0	16 219	100,0	15 771	100,0	15 593	100,0	15 362	100,0
Personnel de bureau	Anglophones	65	0,5	69	0,6	66	0,6	71	0,7	83	0,8
	Non-anglophones	10 576	83,5	10 113	83,2	9 441	82,6	9 199	84,8	9 757	95,3
	Indéterminé	2 020	16,0	1 972	16,2	1 920	16,8	1 583	14,6	398	3,9
	Total	12 662	100,0	12 154	100,0	11 427	100,0	10 853	100,0	10 238	100,0
Agents de la paix	Anglophones	29	1,1	27	1,0	29	1,0	30	1,1	35	1,3
	Non-anglophones	1 739	64,9	1 687	63,0	1 775	64,6	1 918	70,4	2 134	80,0
	Indéterminé	912	34,0	965	36,0	943	34,3	777	28,5	499	18,7
	Total	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0	2 667	100,0
Ouvriers	Anglophones	18	1,3	17	1,2	15	1,2	12	1,0	10	0,9
	Non-anglophones	1 308	88,5	1 214	87,8	1 118	87,2	1 079	88,5	1 089	95,5
	Indéterminé	151	10,2	152	11,0	149	11,6	128	10,5	41	3,6
	Total	1 478	100,0	1 383	100,0	1 281	100,0	1 219	100,0	1 139	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophones	380	0,7	375	0,7	370	0,7	388	0,7	446	0,9
	Non-anglophones	48 359	84,3	46 961	84,0	45 382	83,5	45 694	85,8	48 985	93,7
	Indéterminé	8 613	15,0	8 561	15,3	8 625	15,9	7 193	13,5	2 865	5,5
	Total	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0

Tableau I-5.7 Évolution en ETC de l'effectif occasionnel anglophone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Anglophones	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Non-anglophones	-	-	-	-	3	36,2	3	38,8	4	50,5
	Indéterminé	-	-	-	-	5	63,8	5	61,2	4	49,5
	Total	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0	8	100,0
Professionnels	Anglophones	11	0,9	9	0,7	10	0,7	10	0,6	11	0,6
	Non-anglophones	1 082	82,2	1 166	83,4	1 267	84,6	1 397	85,8	1 646	91,6
	Indéterminé	223	16,9	222	15,9	220	14,7	222	13,6	141	7,9
	Total	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0	1 798	100,0
Enseignants	Anglophones	6	2,1	2	1,2	3	1,2	2	0,9	2	0,6
	Non-anglophones	208	75,1	156	78,0	185	76,6	209	79,3	230	86,0
	Indéterminé	63	22,7	42	20,8	53	22,1	52	19,8	36	13,4
	Total	277	100,0	200	100,0	241	100,0	263	100,0	267	100,0
Techniciens	Anglophones	25	0,5	25	0,6	24	0,5	27	0,6	31	0,7
	Non-anglophones	3 185	69,6	3 104	70,1	3 243	73,4	3 540	78,5	4 060	89,6
	Indéterminé	1 369	29,9	1 296	29,3	1 151	26,1	942	20,9	442	9,8
	Total	4 580	100,0	4 425	100,0	4 418	100,0	4 509	100,0	4 533	100,0
Personnel de bureau	Anglophones	43	1,0	41	1,0	43	1,0	48	1,1	52	1,1
	Non-anglophones	2 796	67,2	2 703	68,0	2 991	71,7	3 405	76,8	4 191	89,0
	Indéterminé	1 319	31,7	1 233	31,0	1 139	27,3	981	22,1	468	9,9
	Total	4 158	100,0	3 977	100,0	4 173	100,0	4 434	100,0	4 712	100,0
Agents de la paix	Anglophones	3	3,5	2	2,2	3	2,6	3	2,3	2	1,4
	Non-anglophones	73	76,2	82	77,5	88	75,9	82	67,2	102	69,3
	Indéterminé	19	20,2	21	20,3	25	21,5	37	30,6	43	29,3
	Total	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0	147	100,0
Ouvriers	Anglophones	11	0,7	12	0,7	11	0,7	10	0,6	14	0,8
	Non-anglophones	1 036	62,8	1 003	61,8	1 000	60,9	1 083	63,7	1 410	79,2
	Indéterminé	603	36,5	608	37,5	631	38,4	608	35,7	355	20,0
	Total	1 651	100,0	1 623	100,0	1 643	100,0	1 701	100,0	1 779	100,0
Ensemble de l'effectif occasionnel	Anglophones	100	0,8	92	0,8	94	0,8	101	0,8	111	0,8
	Non-anglophones	8 381	69,4	8 215	70,0	8 776	72,6	9 718	76,7	11 643	87,9
	Indéterminé	3 597	29,8	3 423	29,2	3 225	26,7	2 847	22,5	1 490	11,2
	Total	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0

Tableau I-5.8 Évolution en ETC de l'effectif étudiant et stagiaire anglophone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Anglophones	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Anglophones	29	4,0	26	4,0	24	4,0	23	3,3	22	3,1
	Non-anglophones	498	68,9	454	71,2	408	67,9	484	71,5	549	75,7
	Indéterminé	196	27,1	158	24,8	169	28,1	170	25,2	154	21,3
	Total	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0	725	100,0
Étudiants stagiaires	Anglophones	2	0,5	1	0,4	1	0,3	3	0,8	1	0,4
	Non-anglophones	231	73,3	191	77,5	209	82,9	251	80,6	264	80,1
	Indéterminé	82	26,2	54	22,1	42	16,8	58	18,6	64	19,5
	Total	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0	330	100,0
Diplômés stagiaires	Non-anglophones	4	83,2	3	100,0	2	94,5	2	99,8	2	69,1
	Indéterminé	1	16,8	-	0,0	--	5,5	--	0,2	1	30,9
	Total	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0	4	100,0
Ensemble des étudiants et des stagiaires	Anglophones	30	2,9	27	3,0	25	2,9	25	2,5	24	2,2
	Non-anglophones	733	70,3	647	73,0	619	72,4	738	74,4	816	77,0
	Indéterminé	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0	219	20,7
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0

Tableau I-5.9 Évolution en ETC de l'ensemble de l'effectif autochtone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Autochtones	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Autochtones	3	0,5	4	0,5	3	0,5	2	0,3	1	0,2
	Non-autochtones	563	85,3	545	84,0	539	83,6	535	82,6	553	85,1
	Indéterminé	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1	96	14,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Autochtones	11	0,3	10	0,3	9	0,3	8	0,2	11	0,3
	Non-autochtones	3 523	93,3	3 453	92,9	3 418	92,6	3 422	93,5	3 613	96,7
	Indéterminé	241	6,4	254	6,8	265	7,2	231	6,3	113	3,0
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 692	100,0	3 661	100,0	3 737	100,0
Professionnels	Autochtones	36	0,2	36	0,2	39	0,2	45	0,2	54	0,3
	Non-autochtones	18 161	89,1	18 009	89,0	17 769	88,6	17 968	90,0	19 118	95,2
	Indéterminé	2 191	10,7	2 186	10,8	2 256	11,2	1 955	9,8	903	4,5
	Total	20 387	100,0	20 231	100,0	20 065	100,0	19 968	100,0	20 075	100,0
Enseignants	Autochtones	2	0,4	2	0,4	2	0,4	2	0,4	3	0,5
	Non-autochtones	439	79,4	374	80,6	390	78,8	421	83,0	436	87,2
	Indéterminé	112	20,3	88	19,0	103	20,8	84	16,6	61	12,3
	Total	553	100,0	465	100,0	496	100,0	508	100,0	500	100,0
Techniciens	Autochtones	80	0,4	78	0,4	79	0,4	85	0,4	109	0,5
	Non-autochtones	16 703	78,3	16 161	78,3	15 795	78,2	16 472	81,9	18 408	92,5
	Indéterminé	4 547	21,3	4 404	21,3	4 315	21,4	3 545	17,6	1 379	6,9
	Total	21 330	100,0	20 644	100,0	20 189	100,0	20 102	100,0	19 895	100,0
Personnel de bureau	Autochtones	56	0,3	54	0,3	55	0,4	57	0,4	64	0,4
	Non-autochtones	13 425	79,8	12 872	79,8	12 485	80,0	12 666	82,9	14 020	93,8
	Indéterminé	3 339	19,9	3 205	19,9	3 059	19,6	2 564	16,8	865	5,8
	Total	16 820	100,0	16 131	100,0	15 600	100,0	15 287	100,0	14 949	100,0
Agents de la paix	Autochtones	28	1,0	30	1,1	31	1,1	29	1,0	28	1,0
	Non-autochtones	1 817	65,4	1 769	63,5	1 865	65,1	2 003	70,4	2 245	79,8
	Indéterminé	931	33,5	986	35,4	967	33,8	814	28,6	541	19,2
	Total	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0	2 814	100,0
Ouvriers	Autochtones	11	0,4	11	0,4	11	0,4	11	0,4	14	0,5
	Non-autochtones	2 363	75,5	2 235	74,4	2 132	72,9	2 172	74,4	2 508	86,0
	Indéterminé	754	24,1	760	25,3	780	26,7	736	25,2	396	13,6
	Total	3 129	100,0	3 006	100,0	2 924	100,0	2 920	100,0	2 918	100,0
Étudiants et stagiaires	Autochtones	4	0,3	5	0,5	4	0,4	6	0,6	6	0,6
	Non-autochtones	760	72,9	669	75,5	641	74,8	757	76,4	833	78,7
	Indéterminé	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0	219	20,7
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
Ensemble de l'effectif	Autochtones	231	0,3	229	0,3	233	0,3	247	0,4	290	0,4
	Non-autochtones	57 753	82,0	56 087	81,9	55 034	81,7	56 417	84,3	61 733	92,7
	Indéterminé	12 489	17,7	12 196	17,8	12 061	17,9	10 269	15,3	4 575	6,9
	Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Tableau I-5.10 Évolution en ETC de l'effectif régulier autochtone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Autochtones	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Autochtones	3	0,5	4	0,5	3	0,5	2	0,3	1	0,2
	Non-autochtones	563	85,3	545	84,0	539	83,6	535	82,6	553	85,1
	Indéterminé	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1	96	14,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Autochtones	11	0,3	10	0,3	9	0,3	8	0,2	11	0,3
	Non-autochtones	3 523	93,3	3 453	92,9	3 415	92,7	3 419	93,6	3 609	96,8
	Indéterminé	241	6,4	254	6,8	260	7,1	227	6,2	109	2,9
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 684	100,0	3 654	100,0	3 729	100,0
Professionnels	Autochtones	32	0,2	30	0,2	33	0,2	39	0,2	48	0,3
	Non-autochtones	17 071	89,5	16 839	89,4	16 499	88,9	16 567	90,3	17 468	95,6
	Indéterminé	1 968	10,3	1 964	10,4	2 037	11,0	1 733	9,4	761	4,2
	Total	19 071	100,0	18 833	100,0	18 569	100,0	18 339	100,0	18 277	100,0
Enseignants	Autochtones	2	0,7	2	0,7	2	0,8	2	0,8	2	0,9
	Non-autochtones	225	81,5	216	81,6	203	79,7	210	86,0	206	88,2
	Indéterminé	49	17,8	47	17,7	50	19,6	32	13,2	26	11,0
	Total	276	100,0	265	100,0	255	100,0	245	100,0	233	100,0
Techniciens	Autochtones	68	0,4	65	0,4	63	0,4	66	0,4	85	0,6
	Non-autochtones	13 504	80,6	13 045	80,4	12 544	79,5	12 924	82,9	14 340	93,3
	Indéterminé	3 178	19,0	3 108	19,2	3 164	20,1	2 602	16,7	937	6,1
	Total	16 750	100,0	16 219	100,0	15 771	100,0	15 593	100,0	15 362	100,0
Personnel de bureau	Autochtones	41	0,3	40	0,3	41	0,4	42	0,4	45	0,4
	Non-autochtones	10 600	83,7	10 142	83,4	9 465	82,8	9 228	85,0	9 795	95,7
	Indéterminé	2 020	16,0	1 972	16,2	1 920	16,8	1 583	14,6	398	3,9
	Total	12 662	100,0	12 154	100,0	11 427	100,0	10 853	100,0	10 238	100,0
Agents de la paix	Autochtones	22	0,8	25	0,9	28	1,0	27	1,0	25	0,9
	Non-autochtones	1 746	65,1	1 689	63,0	1 776	64,7	1 921	70,5	2 144	80,4
	Indéterminé	912	34,0	965	36,0	943	34,3	777	28,5	499	18,7
	Total	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0	2 667	100,0
Ouvriers	Autochtones	4	0,3	3	0,3	3	0,2	3	0,2	3	0,3
	Non-autochtones	1 323	89,5	1 228	88,8	1 129	88,1	1 088	89,2	1 095	96,1
	Indéterminé	151	10,2	152	11,0	149	11,6	128	10,5	41	3,6
	Total	1 478	100,0	1 383	100,0	1 281	100,0	1 219	100,0	1 139	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtones	184	0,3	180	0,3	182	0,3	189	0,4	221	0,4
	Non-autochtones	48 555	84,7	47 155	84,4	45 570	83,8	45 892	86,1	49 209	94,1
	Indéterminé	8 613	15,0	8 561	15,3	8 625	15,9	7 193	13,5	2 865	5,5
	Total	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0

Tableau I-5.11 Évolution en ETC de l'effectif occasionnel autochtone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Autochtones	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Non-autochtones	-	-	-	-	3	36,2	3	38,8	4	50,5
	Indéterminé	-	-	-	-	5	63,8	5	61,2	4	49,5
	Total	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0	8	100,0
Professionnels	Autochtones	4	0,3	5	0,4	6	0,4	6	0,4	7	0,4
	Non-autochtones	1 089	82,7	1 170	83,7	1 270	84,9	1 401	86,0	1 650	91,8
	Indéterminé	223	16,9	222	15,9	220	14,7	222	13,6	141	7,9
	Total	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0	1 798	100,0
Enseignants	Autochtones	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,3
	Non-autochtones	214	77,3	158	79,2	188	77,9	211	80,2	230	86,3
	Indéterminé	63	22,7	42	20,8	53	22,1	52	19,8	36	13,4
	Total	277	100,0	200	100,0	241	100,0	263	100,0	267	100,0
Techniciens	Autochtones	12	0,3	13	0,3	16	0,4	19	0,4	23	0,5
	Non-autochtones	3 199	69,8	3 116	70,4	3 251	73,6	3 548	78,7	4 068	89,7
	Indéterminé	1 369	29,9	1 296	29,3	1 151	26,1	942	20,9	442	9,8
	Total	4 580	100,0	4 425	100,0	4 418	100,0	4 509	100,0	4 533	100,0
Personnel de bureau	Autochtones	14	0,3	14	0,3	14	0,3	15	0,3	19	0,4
	Non-autochtones	2 825	67,9	2 731	68,7	3 020	72,4	3 438	77,5	4 225	89,7
	Indéterminé	1 319	31,7	1 233	31,0	1 139	27,3	981	22,1	468	9,9
	Total	4 158	100,0	3 977	100,0	4 173	100,0	4 434	100,0	4 712	100,0
Agents de la paix	Autochtones	6	6,1	5	4,3	3	2,5	3	2,1	3	1,8
	Non-autochtones	71	73,7	80	75,5	88	76,1	82	67,3	101	68,9
	Indéterminé	19	20,2	21	20,3	25	21,5	37	30,6	43	29,3
	Total	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0	147	100,0
Ouvriers	Autochtones	7	0,4	8	0,5	8	0,5	8	0,5	10	0,6
	Non-autochtones	1 040	63,0	1 007	62,1	1 003	61,1	1 085	63,8	1 413	79,4
	Indéterminé	603	36,5	608	37,5	631	38,4	608	35,7	355	20,0
	Total	1 651	100,0	1 623	100,0	1 643	100,0	1 701	100,0	1 779	100,0
Ensemble de l'effectif occasionnel	Autochtones	44	0,4	44	0,4	47	0,4	51	0,4	63	0,5
	Non-autochtones	8 437	69,9	8 263	70,4	8 823	72,9	9 767	77,1	11 691	88,3
	Indéterminé	3 597	29,8	3 423	29,2	3 225	26,7	2 847	22,5	1 490	11,2
	Total	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0

Tableau I-5.12 Évolution en ETC de l'effectif étudiant et stagiaire autochtone par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Autochtones	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Autochtones	4	0,5	4	0,6	3	0,4	4	0,6	4	0,6
	Non-autochtones	523	72,4	476	74,6	430	71,4	503	74,2	567	78,1
	Indéterminé	196	27,1	158	24,8	169	28,1	170	25,2	154	21,3
	Total	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0	725	100,0
Étudiants stagiaires	Autochtones	-	0,0	1	0,3	1	0,4	2	0,6	2	0,5
	Non-autochtones	232	73,8	191	77,5	209	82,8	252	80,8	264	80,1
	Indéterminé	82	26,2	54	22,1	42	16,8	58	18,6	64	19,5
	Total	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0	330	100,0
Diplômés stagiaires	Non-autochtones	4	83,2	3	100,0	2	94,5	2	99,8	2	69,1
	Indéterminé	1	16,8	-	0,0	- -	5,5	- -	0,2	1	30,9
	Total	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0	4	100,0
Ensemble des étudiants et des stagiaires	Autochtones	4	0,3	5	0,5	4	0,4	6	0,6	6	0,6
	Non-autochtones	760	72,9	669	75,5	641	74,8	757	76,4	833	78,7
	Indéterminé	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0	219	20,7
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0

Tableau I-5.13 Évolution en ETC de l'ensemble de l'effectif constitué de personnes handicapées par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Personnes handicapées	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Personnes handicapées	4	0,6	3	0,4	3	0,4	3	0,5	3	0,5
	Aucun handicap	562	85,2	545	84,2	539	83,7	534	82,4	551	84,8
	Indéterminé	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1	96	14,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Personnes handicapées	12	0,3	13	0,3	13	0,4	14	0,4	11	0,3
	Aucun handicap	3 522	93,3	3 450	92,8	3 414	92,5	3 416	93,3	3 613	96,7
	Indéterminé	241	6,4	254	6,8	265	7,2	231	6,3	113	3,0
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 692	100,0	3 661	100,0	3 737	100,0
Professionnels	Personnes handicapées	152	0,7	154	0,8	154	0,8	157	0,8	187	0,9
	Aucun handicap	18 044	88,5	17 890	88,4	17 655	88,0	17 856	89,4	18 985	94,6
	Indéterminé	2 191	10,7	2 186	10,8	2 256	11,2	1 955	9,8	903	4,5
	Total	20 387	100,0	20 231	100,0	20 065	100,0	19 968	100,0	20 075	100,0
Enseignants	Personnes handicapées	- --	0,1	1	0,1	1	0,1	1	0,1	2	0,3
	Aucun handicap	440	79,6	376	80,9	392	79,0	423	83,2	437	87,4
	Indéterminé	112	20,3	88	19,0	103	20,8	84	16,6	61	12,3
	Total	553	100,0	465	100,0	496	100,0	508	100,0	500	100,0
Techniciens	Personnes handicapées	187	0,9	187	0,9	187	0,9	200	1,0	268	1,3
	Aucun handicap	16 595	77,8	16 053	77,8	15 687	77,7	16 357	81,4	18 249	91,7
	Indéterminé	4 547	21,3	4 404	21,3	4 315	21,4	3 545	17,6	1 379	6,9
	Total	21 330	100,0	20 644	100,0	20 189	100,0	20 102	100,0	19 895	100,0
Personnel de bureau	Personnes handicapées	260	1,5	251	1,6	255	1,6	282	1,8	335	2,2
	Aucun handicap	13 220	78,6	12 676	78,6	12 286	78,8	12 441	81,4	13 749	92,0
	Indéterminé	3 339	19,9	3 205	19,9	3 059	19,6	2 564	16,8	865	5,8
	Total	16 820	100,0	16 131	100,0	15 600	100,0	15 287	100,0	14 949	100,0
Agents de la paix	Personnes handicapées	5	0,2	5	0,2	5	0,2	5	0,2	3	0,1
	Aucun handicap	1 840	66,3	1 793	64,4	1 890	66,0	2 027	71,2	2 269	80,6
	Indéterminé	931	33,5	986	35,4	967	33,8	814	28,6	541	19,2
	Total	2 776	100,0	2 785	100,0	2 863	100,0	2 846	100,0	2 814	100,0
Ouvriers	Personnes handicapées	24	0,8	22	0,7	19	0,6	20	0,7	26	0,9
	Aucun handicap	2 350	75,1	2 225	74,0	2 125	72,7	2 163	74,1	2 496	85,5
	Indéterminé	754	24,1	760	25,3	780	26,7	736	25,2	396	13,6
	Total	3 129	100,0	3 006	100,0	2 924	100,0	2 920	100,0	2 918	100,0

Tableau I-5.13 Évolution en ETC de l'ensemble de l'effectif constitué de personnes handicapées par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008 (*Suite*)

Catégorie d'emploi	Personnes handicapées	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants et stagiaires	Personnes handicapées	5	0,5	5	0,6	5	0,6	6	0,6	7	0,6
	Aucun handicap	759	72,8	669	75,5	639	74,6	757	76,4	832	78,6
	Indéterminé	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0	219	20,7
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
Ensemble de l'effectif	Personnes handicapées	650	0,9	640	0,9	641	1,0	688	1,0	841	1,3
	Aucun handicap	57 333	81,4	55 676	81,3	54 626	81,1	55 975	83,6	61 182	91,9
	Indéterminé	12 489	17,7	12 196	17,8	12 061	17,9	10 269	15,3	4 575	6,9
	Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Tableau I-5.14 Évolution en ETC de l'effectif régulier constitué de personnes handicapées par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Personnes handicapées	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Personnes handicapées	4	0,6	3	0,4	3	0,4	3	0,5	3	0,5
	Aucun handicap	562	85,2	545	84,2	539	83,7	534	82,4	551	84,8
	Indéterminé	94	14,2	100	15,4	103	15,9	111	17,1	96	14,7
	Total	660	100,0	648	100,0	644	100,0	648	100,0	650	100,0
Cadres	Personnes handicapées	12	0,3	13	0,3	12	0,3	13	0,4	10	0,3
	Aucun handicap	3 522	93,3	3 450	92,8	3 412	92,6	3 414	93,4	3 610	96,8
	Indéterminé	241	6,4	254	6,8	260	7,1	227	6,2	109	2,9
	Total	3 776	100,0	3 717	100,0	3 684	100,0	3 654	100,0	3 729	100,0
Professionnels	Personnes handicapées	138	0,7	134	0,7	134	0,7	133	0,7	159	0,9
	Aucun handicap	16 965	89,0	16 735	88,9	16 398	88,3	16 473	89,8	17 356	95,0
	Indéterminé	1 968	10,3	1 964	10,4	2 037	11,0	1 733	9,4	761	4,2
	Total	19 071	100,0	18 833	100,0	18 569	100,0	18 339	100,0	18 277	100,0
Enseignants	Personnes handicapées	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	- -	0,1
	Aucun handicap	227	82,2	218	82,3	205	80,4	212	86,8	208	88,9
	Indéterminé	49	17,8	47	17,7	50	19,6	32	13,2	26	11,0
	Total	276	100,0	265	100,0	255	100,0	245	100,0	233	100,0
Techniciens	Personnes handicapées	155	0,9	151	0,9	145	0,9	152	1,0	208	1,4
	Aucun handicap	13 417	80,1	12 960	79,9	12 462	79,0	12 838	82,3	14 217	92,5
	Indéterminé	3 178	19,0	3 108	19,2	3 164	20,1	2 602	16,7	937	6,1
	Total	16 750	100,0	16 219	100,0	15 771	100,0	15 593	100,0	15 362	100,0
Personnel de bureau	Personnes handicapées	187	1,5	177	1,5	167	1,5	168	1,5	194	1,9
	Aucun handicap	10 454	82,6	10 005	82,3	9 340	81,7	9 102	83,9	9 647	94,2
	Indéterminé	2 020	16,0	1 972	16,2	1 920	16,8	1 583	14,6	398	3,9
	Total	12 662	100,0	12 154	100,0	11 427	100,0	10 853	100,0	10 238	100,0
Agents de la paix	Personnes handicapées	4	0,2	5	0,2	5	0,2	5	0,2	3	0,1
	Aucun handicap	1 764	65,8	1 709	63,8	1 799	65,5	1 943	71,3	2 166	81,2
	Indéterminé	912	34,0	965	36,0	943	34,3	777	28,5	499	18,7
	Total	2 680	100,0	2 679	100,0	2 746	100,0	2 724	100,0	2 667	100,0
Ouvriers	Personnes handicapées	18	1,2	16	1,2	14	1,1	13	1,1	14	1,2
	Aucun handicap	1 308	88,5	1 215	87,9	1 119	87,3	1 077	88,4	1 085	95,2
	Indéterminé	151	10,2	152	11,0	149	11,6	128	10,5	41	3,6
	Total	1 478	100,0	1 383	100,0	1 281	100,0	1 219	100,0	1 139	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Personnes handicapées	519	0,9	498	0,9	479	0,9	487	0,9	591	1,1
	Aucun handicap	48 220	84,1	46 838	83,8	45 274	83,3	45 594	85,6	48 839	93,4
	Indéterminé	8 613	15,0	8 561	15,3	8 625	15,9	7 193	13,5	2 865	5,5
	Total	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0

Tableau I-5.15 Évolution en ETC de l'effectif occasionnel constitué de personnes handicapées par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Personnes handicapées	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres	Personnes handicapées	-	-	-	-	1	8,1	1	8,7	1	8,3
	Aucun handicap	-	-	-	-	2	28,1	2	30,1	3	42,3
	Indéterminé	-	-	-	-	5	63,8	5	61,2	4	49,5
	Total	-	-	-	-	8	100,0	7	100,0	8	100,0
Professionnels	Personnes handicapées	14	1,1	21	1,5	20	1,3	24	1,5	28	1,6
	Aucun handicap	1 079	82,0	1 155	82,6	1 257	84,0	1 383	84,9	1 629	90,6
	Indéterminé	223	16,9	222	15,9	220	14,7	222	13,6	141	7,9
	Total	1 317	100,0	1 398	100,0	1 497	100,0	1 629	100,0	1 798	100,0
Enseignants	Personnes handicapées	- -	0,2	1	0,3	1	0,3	1	0,3	1	0,5
	Aucun handicap	213	77,1	158	78,9	187	77,6	210	79,9	230	86,1
	Indéterminé	63	22,7	42	20,8	53	22,1	52	19,8	36	13,4
	Total	277	100,0	200	100,0	241	100,0	263	100,0	267	100,0
Techniciens	Personnes handicapées	32	0,7	36	0,8	42	1,0	48	1,1	60	1,3
	Aucun handicap	3 179	69,4	3 093	69,9	3 225	73,0	3 519	78,0	4 031	88,9
	Indéterminé	1 369	29,9	1 296	29,3	1 151	26,1	942	20,9	442	9,8
	Total	4 580	100,0	4 425	100,0	4 418	100,0	4 509	100,0	4 533	100,0
Personnel de bureau	Personnes handicapées	73	1,8	74	1,9	88	2,1	114	2,6	142	3,0
	Aucun handicap	2 766	66,5	2 670	67,1	2 945	70,6	3 339	75,3	4 102	87,1
	Indéterminé	1 319	31,7	1 233	31,0	1 139	27,3	981	22,1	468	9,9
	Total	4 158	100,0	3 977	100,0	4 173	100,0	4 434	100,0	4 712	100,0
Agents de la paix	Personnes handicapées	- -	0,5	- -	0,4	- -	0,4	-	0,0	-	0,0
	Aucun handicap	76	79,3	84	79,3	91	78,2	85	69,4	104	70,7
	Indéterminé	19	20,2	21	20,3	25	21,5	37	30,6	43	29,3
	Total	96	100,0	106	100,0	116	100,0	122	100,0	147	100,0
Ouvriers	Personnes handicapées	6	0,4	5	0,3	5	0,3	7	0,4	12	0,7
	Aucun handicap	1 041	63,1	1 009	62,2	1 006	61,2	1 086	63,8	1 411	79,3
	Indéterminé	603	36,5	608	37,5	631	38,4	608	35,7	355	20,0
	Total	1 651	100,0	1 623	100,0	1 643	100,0	1 701	100,0	1 779	100,0
Ensemble de l'effectif occasionnel	Personnes handicapées	127	1,0	137	1,2	157	1,3	195	1,5	244	1,8
	Aucun handicap	8 354	69,2	8 169	69,6	8 713	72,0	9 623	76,0	11 510	86,9
	Indéterminé	3 597	29,8	3 423	29,2	3 225	26,7	2 847	22,5	1 490	11,2
	Total	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0

Tableau I-5.16 Évolution en ETC de l'effectif étudiant et stagiaire constitué de personnes handicapées par catégorie d'emploi de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Personnes handicapées	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Étudiants	Personnes handicapées	3	0,4	3	0,5	4	0,7	4	0,6	5	0,7
	Aucun handicap	524	72,5	476	74,7	429	71,2	502	74,2	566	78,0
	Indéterminé	196	27,1	158	24,8	169	28,1	170	25,2	154	21,3
	Total	723	100,0	638	100,0	602	100,0	677	100,0	725	100,0
Étudiants stagiaires	Personnes handicapées	2	0,7	2	0,7	1	0,6	2	0,5	2	0,5
	Aucun handicap	230	73,2	190	77,2	208	82,7	252	80,9	264	80,0
	Indéterminé	82	26,2	54	22,1	42	16,8	58	18,6	64	19,5
	Total	315	100,0	246	100,0	252	100,0	312	100,0	330	100,0
Diplômés stagiaires	Aucun handicap	4	83,2	3	100,0	2	94,5	2	99,8	2	59,1
	Indéterminé	1	16,8	-	0,0	- -	5,5	- -	0,2	1	30,9
	Total	5	100,0	3	100,0	2	100,0	2	100,0	4	100,0
Ensemble des étudiants et des stagiaires	Personnes handicapées	5	0,5	5	0,6	5	0,6	6	0,6	7	0,6
	Aucun handicap	759	72,8	669	75,5	639	74,6	757	76,4	832	78,6
	Indéterminé	279	26,8	213	24,0	212	24,7	228	23,0	219	20,7
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0

Section I-6 : Effectif selon le traitement

Tableau I-6.1 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi, par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	Sexe	Catégorie d'emploi	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008
			$	$	$	$	$
		Haute direction	123 748	124 431	125 582	128 102	130 566
		Cadres	82 878	83 471	84 012	87 004	88 929
		Professionnels	61 922	62 318	62 696	64 425	66 986
		Enseignants	59 550	59 776	59 864	61 042	61 922
	Hommes	Techniciens	41 695	42 053	42 304	43 329	44 373
		Personnel de bureau	33 200	33 276	33 372	34 488	36 472
		Agents de la paix	45 665	45 449	45 827	46 895	47 697
		Ouvriers	36 170	36 303	36 407	37 239	38 053
		Total	54 819	55 299	55 816	57 391	59 407
		Haute direction	116 574	116 921	117 942	120 275	123 167
		Cadres	80 643	81 649	82 307	84 734	86 626
		Professionnels	57 854	58 570	59 409	61 362	63 887
		Enseignants	58 986	59 216	59 405	60 425	61 044
Régulier	Femmes	Techniciens	40 500	40 964	41 346	42 483	43 672
		Personnel de bureau	32 924	33 057	33 172	34 437	36 781
		Agents de la paix	42 224	42 520	43 564	44 617	45 748
		Ouvriers	33 241	33 104	33 199	34 092	35 380
		Total	44 543	45 194	45 981	47 806	50 275
		Haute direction	121 090	121 614	122 697	125 085	127 625
		Cadres	82 239	82 930	83 476	86 235	88 093
		Professionnels	60 206	60 710	61 262	63 061	65 569
		Enseignants	59 306	59 533	59 665	60 779	61 550
	Total	Techniciens	41 043	41 447	41 762	42 844	43 965
		Personnel de bureau	32 963	33 088	33 200	34 444	36 739
		Agents de la paix	44 738	44 649	45 181	46 236	47 129
		Ouvriers	36 074	36 193	36 280	37 105	37 938
		Total	49 397	49 917	50 534	52 193	54 396
		Cadres	-	-	50 624	52 051	54 302
		Professionnels	42 505	43 026	44 249	44 860	46 157
		Enseignants	53 374	51 267	53 589	54 495	55 337
	Hommes	Techniciens	33 660	33 892	34 645	35 249	36 234
		Personnel de bureau	28 661	28 895	29 733	30 794	32 626
		Agents de la paix	45 049	46 255	46 140	46 026	46 421
		Ouvriers	33 562	33 572	33 506	34 156	34 889
		Total	34 682	34 893	35 578	36 292	37 393
		Cadres	-	-	48 278	49 982	52 298
		Professionnels	40 817	41 365	42 402	43 096	43 966
		Enseignants	50 830	50 478	55 627	55 426	56 105
Occasionnel	Femmes	Techniciens	32 415	32 797	33 666	34 425	35 477
		Personnel de bureau	29 268	29 415	30 385	31 458	33 592
		Agents de la paix	39 664	41 773	43 433	42 550	43 508
		Ouvriers	31 965	32 012	31 974	32 622	33 298
		Total	32 148	32 408	33 501	34 439	36 036
		Cadres	-	-	49 532	51 409	53 587
		Professionnels	41 567	42 112	43 194	43 829	44 833
		Enseignants	51 971	50 825	54 747	55 033	55 772
	Total	Techniciens	32 925	33 245	34 070	34 763	35 774
		Personnel de bureau	29 164	29 328	30 278	31 351	33 436
		Agents de la paix	44 564	45 907	45 930	45 674	46 067
		Ouvriers	33 363	33 381	33 302	33 944	34 676
		Total	33 161	33 406	34 323	35 161	36 553

Tableau I-6.1 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi, par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008 (*Suite*)

Effectif	Sexe	Catégorie d'emploi	2003-2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008
			$	$	$	$	$
Étudiant et stagiaire	Hommes	Étudiants et stagiaires	18 511	18 457	18 758	19 403	19 951
		Total	18 511	18 457	18 758	19 403	19 951
	Femmes	Étudiants et stagiaires	16 886	17 005	17 643	18 439	18 528
		Total	16 886	17 005	17 643	18 439	18 528
	Total	Étudiants et stagiaires	17 584	17 615	18 114	18 842	19 138
		Total	17 584	17 615	18 114	18 842	19 138
Ensemble de l'effectif	Hommes	Haute direction	123 748	124 431	125 582	128 102	130 566
		Cadres	82 878	83 471	83 955	86 930	88 852
		Professionnels	60 943	61 252	61 631	63 203	65 592
		Enseignants	56 819	56 631	57 233	58 150	58 880
		Techniciens	40 104	40 413	40 693	41 570	42 605
		Personnel de bureau	31 918	32 056	32 284	33 299	35 101
		Agents de la paix	45 639	45 487	45 843	46 848	47 616
		Ouvriers	34 859	34 894	34 851	35 523	36 200
		Étudiants et stagiaires	18 511	18 457	18 758	19 403	19 951
		Total	51 313	51 778	52 180	53 361	54 973
	Femmes	Haute direction	116 574	116 921	117 942	120 275	123 167
		Cadres	80 643	81 649	82 198	84 669	86 552
		Professionnels	56 434	57 075	57 785	59 455	61 595
		Enseignants	54 417	54 908	57 312	57 461	58 054
		Techniciens	38 655	39 128	39 616	40 636	41 744
		Personnel de bureau	32 042	32 179	32 441	33 589	35 798
		Agents de la paix	42 194	42 512	43 562	44 586	45 697
		Ouvriers	32 208	32 224	32 204	32 888	33 656
		Étudiants et stagiaires	16 886	17 005	17 643	18 439	18 528
		Total	41 753	42 401	43 138	44 572	46 650
	Total	Haute direction	121 090	121 614	122 697	125 085	127 625
		Cadres	82 239	82 930	83 402	86 164	88 017
		Professionnels	59 003	59 425	59 914	61 492	63 712
		Enseignants	55 636	55 790	57 272	57 802	58 468
		Techniciens	39 300	39 689	40 078	41 031	42 099
		Personnel de bureau	32 024	32 161	32 418	33 547	35 698
		Agents de la paix	44 732	44 697	45 211	46 212	47 074
		Ouvriers	34 644	34 675	34 607	35 264	35 950
		Étudiants et stagiaires	17 584	17 615	18 114	18 842	19 138
		Total	46 143	46 672	47 210	48 476	50 287

Tableau I-6.2 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par tranche de traitement de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	Tranche traitement	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	Moins de 30 000 $	1 083	1,9	898	1,6	737	1,4	485	0,9	209	0,4
	30 000 $ - 39 999 $	19 591	34,2	18 102	32,4	16 515	30,4	14 989	28,1	13 577	26,0
	40 000 $ - 49 999 $	16 402	28,6	16 474	29,5	16 587	30,5	16 120	30,3	15 599	29,8
	50 000 $ - 59 999 $	3 679	6,4	4 059	7,3	4 308	7,9	4 878	9,2	5 227	10,0
	60 000 $ - 69 999 $	12 041	21,0	11 582	20,7	11 362	20,9	10 716	20,1	8 947	17,1
	70 000 $ - 79 999 $	1 044	1,8	1 264	2,3	1 267	2,3	2 110	4,0	4 470	8,5
	80 000 $ - 89 999 $	1 595	2,8	1 606	2,9	1 396	2,6	1 604	3,0	961	1,8
	90 000 $ - 99 999 $	892	1,6	856	1,5	1 139	2,1	811	1,5	1 583	3,0
	100 000 $ et plus	1 026	1,8	1 056	1,9	1 066	2,0	1 563	2,9	1 723	3,3
	Total	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0
Occasionnel	Moins de 30 000 $	3 805	31,5	3 437	29,3	3 043	25,2	2 315	18,3	1 071	8,1
	30 000 $ - 39 999 $	7 000	58,0	6 919	59,0	7 349	60,8	8 502	67,1	9 782	73,9
	40 000 $ - 49 999 $	879	7,3	1 014	8,6	1 274	10,5	1 328	10,5	1 763	13,3
	50 000 $ - 59 999 $	266	2,2	259	2,2	241	2,0	317	2,5	381	2,9
	60 000 $ - 69 999 $	114	0,9	84	0,7	149	1,2	151	1,2	189	1,4
	70 000 $ - 79 999 $	5	0,0	3	0,0	24	0,2	39	0,3	44	0,3
	80 000 $ - 89 999 $	2	0,0	2	0,0	2	0,0	2	0,0	5	0,0
	90 000 $ - 99 999 $	4	0,0	6	0,1	9	0,1	8	0,1	1	0,0
	100 000 $ et plus	3	0,0	3	0,0	4	0,0	3	0,0	8	0,1
	Total	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0
Étudiant et stagiaire	Moins de 30 000 $	1 028	98,6	875	98,7	839	98,0	957	96,5	1 018	96,1
	30 000 $ - 39 999 $	15	1,4	12	1,3	12	1,5	14	1,4	27	2,5
	40 000 $ - 49 999 $	-	0,0	-	0,0	5	0,6	21	2,1	14	1,3
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
Ensemble de l'effectif	Moins de 30 000 $	5 916	8,4	5 210	7,6	4 618	6,9	3 757	5,6	2 298	3,5
	30 000 $ - 39 999 $	26 605	37,8	25 034	36,5	23 876	35,5	23 505	35,1	23 386	35,1
	40 000 $ - 49 999 $	17 281	24,5	17 488	25,5	17 867	26,5	17 468	26,1	17 376	26,1
	50 000 $ - 59 999 $	3 945	5,6	4 318	6,3	4 549	6,8	5 195	7,8	5 608	8,4
	60 000 $ - 69 999 $	12 155	17,2	11 666	17,0	11 512	17,1	10 867	16,2	9 137	13,7
	70 000 $ - 79 999 $	1 048	1,5	1 267	1,8	1 291	1,9	2 149	3,2	4 514	6,8
	80 000 $ - 89 999 $	1 597	2,3	1 608	2,3	1 398	2,1	1 606	2,4	965	1,4
	90 000 $ - 99 999 $	896	1,3	862	1,3	1 148	1,7	818	1,2	1 584	2,4
	100 000 $ et plus	1 029	1,5	1 059	1,5	1 070	1,6	1 566	2,3	1 730	2,6
	Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

Section I-7 : Effectif selon l'âge

Tableau I-7.1 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par groupe d'âge de 2003-2004 à 2007-2008

Effectif	Groupe d'âge	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	Moins de 25 ans	513	0,9	300	0,5	216	0,4	190	0,4	195	0,4
	25-29 ans	2 266	4,0	2 085	3,7	1 888	3,5	1 751	3,3	1 646	3,1
	30-34 ans	3 094	5,4	2 989	5,3	2 936	5,4	2 976	5,6	3 098	5,9
	35-39 ans	5 235	9,1	4 611	8,2	4 280	7,9	3 995	7,5	3 837	7,3
	40-44 ans	9 243	16,1	8 468	15,2	7 592	14,0	7 005	13,1	6 433	12,3
	45-49 ans	14 431	25,2	13 435	24,0	12 364	22,7	11 370	21,3	10 391	19,9
	50-54 ans	13 796	24,1	14 230	25,5	14 591	26,8	14 675	27,5	14 689	28,1
	55-59 ans	7 142	12,5	7 868	14,1	8 352	15,4	8 887	16,7	9 387	17,9
	60-64 ans	1 440	2,5	1 690	3,0	1 899	3,5	2 115	4,0	2 255	4,3
	65 ans et plus	193	0,3	222	0,4	258	0,5	312	0,6	366	0,7
	Total	57 351	100,0	55 897	100,0	54 377	100,0	53 275	100,0	52 296	100,0
Occasionnel	Moins de 25 ans	905	7,5	823	7,0	738	6,1	767	6,1	740	5,6
	25-29 ans	1 765	14,6	1 746	14,9	1 770	14,6	1 900	15,0	2 016	15,2
	30-34 ans	1 540	12,8	1 534	13,1	1 606	13,3	1 624	12,8	1 733	13,1
	35-39 ans	1 600	13,2	1 446	12,3	1 474	12,2	1 475	11,6	1 522	11,5
	40-44 ans	1 971	16,3	1 825	15,6	1 755	14,5	1 760	13,9	1 696	12,8
	45-49 ans	1 834	15,2	1 789	15,3	1 850	15,3	1 887	14,9	1 978	14,9
	50-54 ans	1 347	11,2	1 368	11,7	1 482	12,2	1 640	13,0	1 736	13,1
	55-59 ans	727	6,0	767	6,5	913	7,5	1 028	8,1	1 192	9,0
	60-64 ans	301	2,5	339	2,9	401	3,3	462	3,6	504	3,8
	65 ans et plus	88	0,7	92	0,8	107	0,9	123	1,0	126	1,0
	Total	12 078	100,0	11 729	100,0	12 096	100,0	12 666	100,0	13 244	100,0
Étudiant et stagiaire	Moins de 25 ans	759	72,7	658	74,2	621	72,6	697	70,3	757	71,5
	25-29 ans	201	19,2	162	18,2	172	20,1	216	21,8	213	20,1
	30-34 ans	48	4,6	37	4,2	34	4,0	44	4,5	50	4,7
	35-39 ans	18	1,8	14	1,6	13	1,5	20	2,0	22	2,1
	40-44 ans	11	1,1	9	1,0	8	1,0	9	0,9	10	0,9
	45-49 ans	5	0,4	4	0,5	5	0,6	3	0,3	4	0,4
	50-54 ans	2	0,2	2	0,2	2	0,3	1	0,1	2	0,2
	55-59 ans	--	0,0	1	0,1	--	0,0	1	0,1	--	0,0
	60-64 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	--	0,0
	Total	1 043	100,0	887	100,0	856	100,0	991	100,0	1 059	100,0
Ensemble de l'effectif	Moins de 25 ans	2 177	3,1	1 781	2,6	1 575	2,3	1 654	2,5	1 692	2,5
	25-29 ans	4 231	6,0	3 992	5,8	3 830	5,7	3 868	5,8	3 875	5,8
	30-34 ans	4 682	6,6	4 560	6,7	4 576	6,8	4 644	6,9	4 880	7,3
	35-39 ans	6 853	9,7	6 071	8,9	5 767	8,6	5 489	8,2	5 381	8,1
	40-44 ans	11 225	15,9	10 302	15,0	9 356	13,9	8 774	13,1	8 139	12,2
	45-49 ans	16 270	23,1	15 228	22,2	14 220	21,1	13 259	19,8	12 373	18,6
	50-54 ans	15 145	21,5	15 600	22,8	16 074	23,9	16 317	24,4	16 427	24,7
	55-59 ans	7 869	11,2	8 635	12,6	9 265	13,8	9 916	14,8	10 579	15,9
	60-64 ans	1 741	2,5	2 029	3,0	2 300	3,4	2 576	3,8	2 759	4,1
	65 ans et plus	281	0,4	314	0,5	365	0,5	435	0,6	492	0,7
	Total	70 472	100,0	68 513	100,0	67 329	100,0	66 932	100,0	66 598	100,0

TABLEAUX DE LA PARTIE II

Effectif régulier calculé en nombre de personnes à la fin de chaque année financière (de mars 2004 à mars 2008)

LISTE DES TABLEAUX

II-1 Effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe

Tableau II-1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe de mars 2004 à mars 2008 90

Tableau II-1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008 91

Tableau II-1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008 92

II-2 Effectif régulier par ministère ou organisme

Tableau II-2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par ministère ou organisme de mars 2004 à mars 2008 93

II-3 Effectif régulier par région administrative

Tableau II-3.1 Nombre de personnes au sein de l'effectif régulier dans les régions administratives de la Capitale-Nationale et de Montréal ainsi que dans l'ensemble des autres régions de mars 2004 à mars 2008 95

Tableau II-3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2004 à mars 2008 96

II-4 Présence des groupes cibles dans l'effectif régulier

Tableau II-4.1 Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008 97

Tableau II-4.2 Nombre d'anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008 98

Tableau II-4.3 Nombre d'autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008 99

Tableau II-4.4 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008 100

Tableau II-4.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2003-2004 à 2007-2008 101

Tableau II-4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2003-2004 à 2007-2008 102

II-5 Effectif régulier selon l'âge

Tableau II-5.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008 103

Tableau II-5.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2004 à mars 2008 104

Tableau II-5.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2003-2004 à 2007-2008 105

Tableau II-5.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2003-2004 à 2007-2008 106

II-6 Effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau II-6.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2004 à mars 2008 107

Section II-1 : Effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe

Tableau II-1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe de mars 2004 à mars 2008

Catégorie d'emploi	Sexe	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Hommes	414	62,2	417	62,1	402	62,1	419	61,2	422	60,7
	Femmes	252	37,8	254	37,9	245	37,9	266	38,8	273	39,3
	Total	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0	695	100,0
Cadres	Hommes	2 680	70,4	2 600	69,1	2 527	67,4	2 446	64,6	2 387	62,5
	Femmes	1 127	29,6	1 160	30,9	1 220	32,6	1 341	35,4	1 430	37,5
	Total	3 807	100,0	3 760	100,0	3 747	100,0	3 787	100,0	3 817	100,0
Professionnels	Hommes	11 195	56,2	10 966	55,6	10 704	54,6	10 431	53,7	10 194	52,3
	Femmes	8 720	43,8	8 769	44,4	8 910	45,4	8 999	46,3	9 288	47,7
	Total	19 915	100,0	19 735	100,0	19 614	100,0	19 430	100,0	19 482	100,0
Enseignants	Hommes	157	55,5	153	56,0	150	56,4	144	56,9	137	56,1
	Femmes	126	44,5	120	44,0	116	43,6	109	43,1	107	43,9
	Total	283	100,0	273	100,0	266	100,0	253	100,0	244	100,0
Techniciens	Hommes	7 667	44,0	7 277	43,0	7 051	42,0	6 815	41,3	6 595	40,0
	Femmes	9 764	56,0	9 661	57,0	9 738	58,0	9 687	58,7	9 872	60,0
	Total	17 431	100,0	16 938	100,0	16 789	100,0	16 502	100,0	16 467	100,0
Personnel de bureau	Hommes	1 848	13,9	1 721	13,6	1 630	13,6	1 511	13,3	1 377	13,0
	Femmes	11 436	86,1	10 900	86,4	10 386	86,4	9 860	86,7	9 175	87,0
	Total	13 284	100,0	12 621	100,0	12 016	100,0	11 371	100,0	10 552	100,0
Agents de la paix	Hommes	2 143	69,1	2 136	69,0	2 118	68,5	2 081	67,6	2 075	67,5
	Femmes	959	30,9	959	31,0	976	31,5	998	32,4	997	32,5
	Total	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0	3 072	100,0
Ouvriers	Hommes	1 430	96,4	1 340	96,3	1 245	95,7	1 178	95,5	1 087	95,2
	Femmes	53	3,6	52	3,7	56	4,3	56	4,5	55	4,8
	Total	1 483	100,0	1 392	100,0	1 301	100,0	1 234	100,0	1 142	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Hommes	27 534	45,9	26 610	45,5	25 827	44,9	25 025	44,4	24 274	43,8
	Femmes	32 437	54,1	31 875	54,5	31 647	55,1	31 316	55,6	31 197	56,2
	Total	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Tableau II-1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Sexe	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Hommes	8	80,0	5	83,3	6	85,7	2	50,0	2	66,7
	Femmes	2	20,0	1	16,7	1	14,3	2	50,0	1	33,3
	Total	10	100,0	6	100,0	7	100,0	4	100,0	3	100,0
Cadres	Hommes	18	54,5	9	50,0	1	33,3	8	88,9	7	63,6
	Femmes	15	45,5	9	50,0	2	66,7	1	11,1	4	36,4
	Total	33	100,0	18	100,0	3	100,0	9	100,0	11	100,0
Professionnels	Hommes	296	44,3	93	39,1	231	43,9	248	43,6	393	47,1
	Femmes	372	55,7	145	60,9	295	56,1	321	56,4	441	52,9
	Total	668	100,0	238	100,0	526	100,0	569	100,0	834	100,0
Enseignants	Hommes	1	100,0	-	-	6	85,7	2	25,0	9	60,0
	Femmes	-	0,0	-	-	1	14,3	6	75,0	6	40,0
	Total	1	100,0	-	-	7	100,0	8	100,0	15	100,0
Techniciens	Hommes	239	43,3	103	45,2	192	41,3	168	39,0	311	40,0
	Femmes	313	56,7	125	54,8	273	58,7	263	61,0	466	60,0
	Total	552	100,0	228	100,0	465	100,0	431	100,0	777	100,0
Personnel de bureau	Hommes	58	13,4	14	14,4	45	16,9	36	12,4	57	13,4
	Femmes	375	86,6	83	85,6	221	83,1	255	87,6	367	86,6
	Total	433	100,0	97	100,0	266	100,0	291	100,0	424	100,0
Agents de la paix	Hommes	200	61,7	71	47,7	178	64,3	150	59,5	180	67,4
	Femmes	124	38,3	78	52,3	99	35,7	102	40,5	87	32,6
	Total	324	100,0	149	100,0	277	100,0	252	100,0	267	100,0
Ouvriers	Hommes	23	88,5	16	84,2	24	82,8	23	92,0	58	92,1
	Femmes	3	11,5	3	15,8	5	17,2	2	8,0	5	7,9
	Total	26	100,0	19	100,0	29	100,0	25	100,0	63	100,0
Total	Hommes	843	41,2	311	41,2	683	43,2	637	40,1	1 017	42,5
	Femmes	1 204	58,8	444	58,8	897	56,8	952	59,9	1 377	57,5
	Total	2 047	100,0	755	100,0	1 580	100,0	1 589	100,0	2 394	100,0

Tableau II-1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emploi et selon le sexe de 2003-2004 à 2007-2008

Catégorie d'emploi	Sexe	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Hommes	30	69,8	36	70,6	40	58,8	34	59,6	56	75,7
	Femmes	13	30,2	15	29,4	28	41,2	23	40,4	18	24,3
	Total	43	100,0	51	100,0	68	100,0	57	100,0	74	100,0
Cadres	Hommes	122	80,8	165	80,5	191	86,4	237	79,0	226	81,6
	Femmes	29	19,2	40	19,5	30	13,6	63	21,0	51	18,4
	Total	151	100,0	205	100,0	221	100,0	300	100,0	277	100,0
Professionnels	Hommes	283	67,5	378	69,7	488	70,0	503	68,2	611	69,2
	Femmes	136	32,5	164	30,3	209	30,0	235	31,8	272	30,8
	Total	419	100,0	542	100,0	697	100,0	738	100,0	883	100,0
Enseignants	Hommes	5	71,4	4	50,0	7	58,3	9	40,9	11	64,7
	Femmes	2	28,6	4	50,0	5	41,7	13	59,1	6	35,3
	Total	7	100,0	8	100,0	12	100,0	22	100,0	17	100,0
Techniciens	Hommes	254	56,3	295	57,2	301	52,5	334	47,8	440	49,9
	Femmes	197	43,7	221	42,8	272	47,5	365	52,2	441	50,1
	Total	451	100,0	516	100,0	573	100,0	699	100,0	881	100,0
Personnel de bureau	Hommes	87	19,9	111	20,9	113	18,8	132	19,7	142	18,8
	Femmes	351	80,1	419	79,1	487	81,2	537	80,3	612	81,2
	Total	438	100,0	530	100,0	600	100,0	669	100,0	754	100,0
Agents de la paix	Hommes	198	77,0	118	68,2	148	69,2	168	74,0	213	75,5
	Femmes	59	23,0	55	31,8	66	30,8	59	26,0	69	24,5
	Total	257	100,0	173	100,0	214	100,0	227	100,0	282	100,0
Ouvriers	Hommes	83	98,8	103	97,2	104	99,0	96	99,0	131	97,8
	Femmes	1	1,2	3	2,8	1	1,0	1	1,0	3	2,2
	Total	84	100,0	106	100,0	105	100,0	97	100,0	134	100,0
Total	Hommes	1 062	57,4	1 210	56,8	1 392	55,9	1 513	53,9	1 830	55,4
	Femmes	788	42,6	921	43,2	1 098	44,1	1 296	46,1	1 472	44,6
	Total	1 850	100,0	2 131	100,0	2 490	100,0	2 809	100,0	3 302	100,0

Section II-2 : Effectif régulier par ministère ou organisme

Tableau II-2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par ministère ou organisme de mars 2004 à mars 2008

Ministère ou organisme	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affaires municipales et Régions	523	0,9	553	0,9	592	1,0	568	1,0	489	0,9
Régie du logement	202	0,3	187	0,3	179	0,3	190	0,3	186	0,3
Société d'habitation du Québec	369	0,6	358	0,6	358	0,6	350	0,6	349	0,6
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	1 965	3,3	1 896	3,2	1 833	3,2	1 778	3,2	1 767	3,2
Commission de protection du territoire agricole du Québec	98	0,2	101	0,2	96	0,2	95	0,2	91	0,2
La Financière agricole du Québec	544	0,9	550	0,9	543	0,9	535	0,9	526	0,9
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	42	0,1	42	0,1	40	0,1	42	0,1	43	0,1
Assemblée nationale	475	0,8	473	0,8	488	0,8	546	1,0	531	1,0
Conseil du trésor	651	1,1	517	0,9	431	0,7	357	0,6	354	0,6
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	453	0,8	440	0,8	440	0,8	432	0,8	472	0,9
Commission de la fonction publique	32	0,1	33	0,1	32	0,1	29	0,1	38	0,1
Conseil exécutif	420	0,7	425	0,7	409	0,7	571	1,0	538	1,0
Commission d'accès à l'information	47	0,1	47	0,1	45	0,1	39	0,1	36	0,1
Culture, Communications et Condition féminine	542	0,9	519	0,9	508	0,9	380	0,7	372	0,7
Commission des biens culturels	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0
Conseil supérieur de la langue française	16	0,0	16	0,0	14	0,0	13	0,0	14	0,0
Office québécois de la langue française	243	0,4	245	0,4	238	0,4	237	0,4	227	0,4
Régie du cinéma	52	0,1	48	0,1	50	0,1	45	0,1	41	0,1
Conseil du statut de la femme	58	0,1	54	0,1	52	0,1	50	0,1	48	0,1
Secrétariat à la politique linguistique	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Développement durable, Environnement et Parcs	1 779	3,0	1 734	3,0	1 688	2,9	1 630	2,9	1 598	2,9
Développement économique, Innovation et Exportation	984	1,6	1 060	1,8	883	1,5	838	1,5	806	1,5
Conseil de la science et de la technologie	15	0,0	15	0,0	14	0,0	17	0,0	18	0,0
Éducation, Loisir et Sport	1 420	2,4	1 365	2,3	1 341	2,3	1 268	2,3	1 245	2,2
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	29	0,0	28	0,0	26	0,0	26	0,0	25	0,0
Conseil supérieur de l'éducation	32	0,1	27	0,0	30	0,1	31	0,1	25	0,0
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	144	0,2	139	0,2	131	0,2	127	0,2	124	0,2
Emploi et Solidarité sociale	6 138	10,2	5 861	10,1	5 618	9,8	5 430	9,6	5 458	9,8
Conseil de gestion de l'assurance parentale	-	0,0	1	0,0	10	0,0	10	0,0	13	0,0
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	31	0,1	29	0,0	23	0,0	27	0,0	26	0,0
Fonds national de formation de la main-d'œuvre	42	0,1	35	0,1	31	0,1	19	0,0	23	0,0
Régie des rentes du Québec	1 034	1,7	1 060	1,8	1 087	1,9	1 090	1,9	1 047	1,9
Famille et Aînés	274	0,5	300	0,5	354	0,6	339	0,6	350	0,6
Curateur public	455	0,8	452	0,8	463	0,8	474	0,8	483	0,9
Finances	692	1,2	657	1,1	630	1,1	607	1,1	584	1,1
Bureau de décision et de révision en valeurs mobilières	-	0,0	-	0,0	-	0,0	10	0,0	9	0,0
Fonds de financement	14	0,0	14	0,0	12	0,0	15	0,0	12	0,0
Institut de la statistique du Québec	194	0,3	195	0,3	195	0,3	203	0,4	187	0,3
Immigration et Communautés culturelles	953	1,6	896	1,5	865	1,5	844	1,5	805	1,5
Conseil des relations interculturelles	6	0,0	6	0,0	6	0,0	6	0,0	5	0,0
Justice	2 347	3,9	2 250	3,8	2 192	3,8	2 130	3,8	2 032	3,7
Conseil de la magistrature	4	0,0	4	0,0	4	0,0	4	0,0	3	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	194	0,3	189	0,3	185	0,3	192	0,3	177	0,3
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	4	0,0	2	0,0	2	0,0	4	0,0	4	0,0
Fonds de l'état civil	127	0,2	128	0,2	120	0,2	122	0,2	134	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	125	0,2	123	0,2	137	0,2	133	0,2	124	0,2
Office de la protection du consommateur	104	0,2	101	0,2	99	0,2	91	0,2	92	0,2
Office des professions du Québec	39	0,1	37	0,1	37	0,1	36	0,1	36	0,1

Tableau II-2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par ministère ou organisme de mars 2004 à mars 2008 (*Suite*)

Ministère ou organisme	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Tribunal administratif du Québec	249	0,4	244	0,4	233	0,4	238	0,4	228	0,4
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Commissaire au lobbyisme du Québec	21	0,0	19	0,0	21	0,0	19	0,0	19	0,0
Directeur général des élections	182	0,3	180	0,3	185	0,3	184	0,3	195	0,4
Vérificateur général	215	0,4	223	0,4	226	0,4	243	0,4	255	0,5
Relations internationales	412	0,7	398	0,7	382	0,7	368	0,7	388	0,7
Ressources naturelles et Faune	2 271	3,8	2 034	3,5	1 977	3,4	1 962	3,5	1 992	3,6
Fonds d'information foncière	457	0,8	438	0,7	403	0,7	375	0,7	347	0,6
Fonds d'information géographique	23	0,0	19	0,0	16	0,0	13	0,0	13	0,0
Fonds forestier	1 041	1,7	1 142	2,0	1 133	2,0	1 093	1,9	980	1,8
Revenu	5 426	9,0	5 211	8,9	5 298	9,2	5 168	9,2	5 027	9,1
Compte de gestion de la TPS	1 056	1,8	1 192	2,0	1 091	1,9	1 036	1,8	1 093	2,0
Fonds de perception	808	1,3	796	1,4	817	1,4	790	1,4	779	1,4
Fonds des pensions alimentaires	479	0,8	436	0,7	425	0,7	440	0,8	416	0,7
Santé et Services sociaux	687	1,1	758	1,3	724	1,3	679	1,2	653	1,2
Office des personnes handicapées du Québec	130	0,2	129	0,2	128	0,2	122	0,2	118	0,2
Organismes-conseils	46	0,1	44	0,1	43	0,1	53	0,1	60	0,1
Régie de l'assurance maladie du Québec	1 321	2,2	1 295	2,2	1 240	2,2	1 213	2,2	1 161	2,1
Sécurité publique	4 409	7,4	4 310	7,4	4 292	7,5	4 187	7,4	4 124	7,4
Comité de déontologie policière	16	0,0	18	0,0	18	0,0	16	0,0	16	0,0
Commissaire à la déontologie policière	95	0,2	29	0,0	34	0,1	32	0,1	34	0,1
Commission québécoise des libérations conditionnelles	29	0,0	29	0,0	26	0,0	34	0,1	36	0,1
Coroner	49	0,1	50	0,1	48	0,1	44	0,1	41	0,1
Fonds des services de police	783	1,3	913	1,6	912	1,6	890	1,6	925	1,7
Régie des alcools, des courses et des jeux	143	0,2	162	0,3	152	0,3	155	0,3	175	0,3
Sûreté du Québec	823	1,4	674	1,2	692	1,2	683	1,2	718	1,3
Services gouvernementaux	23	0,0	94	0,2	174	0,3	136	0,2	139	0,3
Centre de services partagés du Québec	959	1,6	962	1,6	949	1,7	1 068	1,9	1 127	2,0
Fonds du service aérien gouvernemental	169	0,3	161	0,3	156	0,3	159	0,3	153	0,3
Services Québec	212	0,4	217	0,4	277	0,5	329	0,6	354	0,6
Tourisme-Fonds de partenariat touristique	317	0,5	205	0,4	285	0,5	273	0,5	267	0,5
Transports	2 724	4,5	2 601	4,4	2 458	4,3	2 302	4,1	2 189	3,9
Commission des transports du Québec	150	0,3	148	0,3	144	0,3	138	0,2	139	0,3
Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier	1 926	3,2	1 886	3,2	1 872	3,3	1 892	3,4	1 880	3,4
Fonds gestion équipement roulant	249	0,4	235	0,4	217	0,4	218	0,4	203	0,4
Fonds ventes de biens et services	23	0,0	23	0,0	22	0,0	28	0,0	24	0,0
Société assurance automobile Québec	2 840	4,7	2 794	4,8	2 682	4,7	2 686	4,8	2 631	4,7
Travail	141	0,2	128	0,2	123	0,2	120	0,2	122	0,2
Commissaire industrie construction	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0	9	0,0
Commission santé et sécurité travail	3 640	6,1	3 544	6,1	3 576	6,2	3 499	6,2	3 437	6,2
Commission de l'équité salariale	56	0,1	55	0,1	53	0,1	48	0,1	49	0,1
Commission lésions professionnelles	434	0,7	426	0,7	413	0,7	418	0,7	414	0,7
Commission des normes du travail	500	0,8	529	0,9	522	0,9	524	0,9	501	0,9
Commission des relations du travail	111	0,2	110	0,2	109	0,2	111	0,2	104	0,2
Régie du bâtiment du Québec	392	0,7	370	0,6	373	0,6	353	0,6	356	0,6
Ensemble de l'effectif régulier	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Section II-3 : Effectif régulier par région administrative

Tableau II-3.1 Nombre de personnes au sein de l'effectif régulier dans les régions administratives de la Capitale-Nationale et de Montréal ainsi que dans l'ensemble des autres régions de mars 2004 à mars 2008

Région administrative	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Capitale-Nationale	28 478	47,5	27 800	47,5	27 114	47,2	26 727	47,4	26 153	47,1
Montréal	12 557	20,9	12 330	21,1	12 271	21,4	11 962	21,2	11 807	21,3
Autres régions	18 523	30,9	18 021	30,8	17 818	31,0	17 477	31,0	17 293	31,2
Indéterminée	413	0,7	334	0,6	271	0,5	175	0,3	218	0,4
Ensemble de l'effectif régulier	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Tableau II-3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2004 à mars 2008

Région administrative	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	1 326	2,2	1 298	2,2	1 277	2,2	1 257	2,2	1 229	2,2
Saguenay–Lac-Saint-Jean	1 318	2,2	1 278	2,2	1 248	2,2	1 224	2,2	1 177	2,1
Capitale-Nationale	28 478	47,5	27 800	47,5	27 114	47,2	26 727	47,4	26 153	47,1
Mauricie	1 416	2,4	1 389	2,4	1 362	2,4	1 339	2,4	1 318	2,4
Estrie	1 230	2,1	1 197	2,0	1 164	2,0	1 137	2,0	1 118	2,0
Montréal	12 557	20,9	12 330	21,1	12 271	21,4	11 962	21,2	11 807	21,3
Outaouais	1 286	2,1	1 256	2,1	1 203	2,1	1 162	2,1	1 144	2,1
Abitibi-Témiscamingue	1 141	1,9	1 113	1,9	1 125	2,0	1 119	2,0	1 108	2,0
Côte-Nord	791	1,3	782	1,3	768	1,3	733	1,3	732	1,3
Nord-du-Québec	142	0,2	133	0,2	132	0,2	137	0,2	146	0,3
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	806	1,3	793	1,4	778	1,4	753	1,3	758	1,4
Chaudière-Appalaches	1 247	2,1	1 198	2,0	1 302	2,3	1 272	2,3	1 241	2,2
Laval	1 326	2,2	1 297	2,2	1 311	2,3	1 277	2,3	1 275	2,3
Lanaudière	830	1,4	803	1,4	771	1,3	756	1,3	754	1,4
Laurentides	1 348	2,2	1 307	2,2	1 297	2,3	1 290	2,3	1 286	2,3
Montérégie	3 614	6,0	3 499	6,0	3 435	6,0	3 398	6,0	3 370	6,1
Centre-du-Québec	620	1,0	595	1,0	568	1,0	542	1,0	541	1,0
Hors Québec	82	0,1	83	0,1	77	0,1	81	0,1	96	0,2
Indéterminée	413	0,7	334	0,6	271	0,5	175	0,3	218	0,4
Ensemble de l'effectif régulier	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Section II-4 : Présence des groupes cibles dans l'effectif régulier

Tableau II-4.1 Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008

Catégorie d'emploi	Communautés culturelles	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membres	15	2,3	16	2,4	17	2,6	21	3,1	20	2,9
	Non-membres	550	82,6	551	82,1	520	80,4	552	80,6	558	80,3
	Indéterminé	101	15,2	104	15,5	110	17,0	112	16,4	117	16,8
	Total	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0	695	100,0
Cadres	Membres	75	2,0	75	2,0	81	2,2	83	2,2	89	2,3
	Non-membres	3 472	91,2	3 414	90,8	3 377	90,1	3 576	94,4	3 595	94,2
	Indéterminé	260	6,8	271	7,2	289	7,7	128	3,4	133	3,5
	Total	3 807	100,0	3 760	100,0	3 747	100,0	3 787	100,0	3 817	100,0
Professionnels	Membres	648	3,3	661	3,3	695	3,5	817	4,2	946	4,9
	Non-membres	17 185	86,3	16 949	85,9	16 548	84,4	17 674	91,0	17 680	90,8
	Indéterminé	2 082	10,5	2 125	10,8	2 371	12,1	939	4,8	856	4,4
	Total	19 915	100,0	19 735	100,0	19 614	100,0	19 430	100,0	19 482	100,0
Enseignants	Membres	21	7,4	19	7,0	16	6,0	16	6,3	18	7,4
	Non-membres	211	74,6	204	74,7	187	70,3	207	81,8	198	81,1
	Indéterminé	51	18,0	50	18,3	63	23,7	30	11,9	28	11,5
	Total	283	100,0	273	100,0	266	100,0	253	100,0	244	100,0
Techniciens	Membres	384	2,2	398	2,3	432	2,6	648	3,9	731	4,4
	Non-membres	13 685	78,5	13 197	77,9	12 742	75,9	14 516	88,0	14 632	88,9
	Indéterminé	3 362	19,3	3 343	19,7	3 615	21,5	1 338	8,1	1 104	6,7
	Total	17 431	100,0	16 938	100,0	16 789	100,0	16 502	100,0	16 467	100,0
Personnel de bureau	Membres	270	2,0	270	2,1	300	2,5	377	3,3	432	4,1
	Non-membres	10 859	81,7	10 288	81,5	9 507	79,1	10 030	88,2	9 683	91,8
	Indéterminé	2 155	16,2	2 063	16,3	2 209	18,4	964	8,5	437	4,1
	Total	13 284	100,0	12 621	100,0	12 016	100,0	11 371	100,0	10 552	100,0
Agents de la paix	Membres	71	2,3	70	2,3	116	3,7	136	4,4	174	5,7
	Non-membres	1 876	60,5	1 866	60,3	1 931	62,4	2 292	74,4	2 330	75,8
	Indéterminé	1 155	37,2	1 159	37,4	1 047	33,8	651	21,1	568	18,5
	Total	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0	3 072	100,0
Ouvriers	Membres	12	0,8	9	0,6	9	0,7	11	0,9	14	1,2
	Non-membres	1 317	88,8	1 229	88,3	1 134	87,2	1 169	94,7	1 086	95,1
	Indéterminé	154	10,4	154	11,1	158	12,1	54	4,4	42	3,7
	Total	1 483	100,0	1 392	100,0	1 301	100,0	1 234	100,0	1 142	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membres	1 496	2,5	1 518	2,6	1 666	2,9	2 109	3,7	2 424	4,4
	Non-membres	49 155	82,0	47 698	81,6	45 946	79,9	50 016	88,8	49 762	89,7
	Indéterminé	9 320	15,5	9 269	15,8	9 862	17,2	4 216	7,5	3 285	5,9
	Total	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Tableau II-4.2 Nombre d'anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008

Catégorie d'emploi	Anglophones	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Anglophones	14	2,1	16	2,4	12	1,9	13	1,9	15	2,2
	Non-anglophones	551	82,7	551	82,1	525	81,1	560	81,8	563	81,0
	Indéterminé	101	15,2	104	15,5	110	17,0	112	16,4	117	16,8
	Total	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0	695	100,0
Cadres	Anglophones	18	0,5	19	0,5	19	0,5	28	0,7	28	0,7
	Non-anglophones	3 529	92,7	3 470	92,3	3 439	91,8	3 631	95,9	3 656	95,8
	Indéterminé	260	6,8	271	7,2	289	7,7	128	3,4	133	3,5
	Total	3 807	100,0	3 760	100,0	3 747	100,0	3 787	100,0	3 817	100,0
Professionnels	Anglophones	170	0,9	170	0,9	166	0,8	183	0,9	179	0,9
	Non-anglophones	17 663	88,7	17 440	88,4	17 077	87,1	18 308	94,2	18 447	94,7
	Indéterminé	2 082	10,5	2 125	10,8	2 371	12,1	939	4,8	856	4,4
	Total	19 915	100,0	19 735	100,0	19 614	100,0	19 430	100,0	19 482	100,0
Enseignants	Anglophones	3	1,1	3	1,1	3	1,1	5	2,0	5	2,0
	Non-anglophones	229	80,9	220	80,6	200	75,2	218	86,2	211	86,5
	Indéterminé	51	18,0	50	18,3	63	23,7	30	11,9	28	11,5
	Total	283	100,0	273	100,0	266	100,0	253	100,0	244	100,0
Techniciens	Anglophones	72	0,4	73	0,4	77	0,5	112	0,7	119	0,7
	Non-anglophones	13 997	80,3	13 522	79,8	13 097	78,0	15 052	91,2	15 244	92,6
	Indéterminé	3 362	19,3	3 343	19,7	3 615	21,5	1 338	8,1	1 104	6,7
	Total	17 431	100,0	16 938	100,0	16 789	100,0	16 502	100,0	16 467	100,0
Personnel de bureau	Anglophones	73	0,5	74	0,6	74	0,6	84	0,7	89	0,8
	Non-anglophones	11 056	83,2	10 484	83,1	9 733	81,0	10 323	90,8	10 026	95,0
	Indéterminé	2 155	16,2	2 063	16,3	2 209	18,4	964	8,5	437	4,1
	Total	13 284	100,0	12 621	100,0	12 016	100,0	11 371	100,0	10 552	100,0
Agents de la paix	Anglophones	34	1,1	30	1,0	35	1,1	41	1,3	41	1,3
	Non-anglophones	1 913	61,7	1 906	61,6	2 012	65,0	2 387	77,5	2 463	80,2
	Indéterminé	1 155	37,2	1 159	37,4	1 047	33,8	651	21,1	568	18,5
	Total	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0	3 072	100,0
Ouvriers	Anglophones	18	1,2	16	1,1	14	1,1	12	1,0	10	0,9
	Non-anglophones	1 311	88,4	1 222	87,8	1 129	86,8	1 168	94,7	1 090	95,4
	Indéterminé	154	10,4	154	11,1	158	12,1	54	4,4	42	3,7
	Total	1 483	100,0	1 392	100,0	1 301	100,0	1 234	100,0	1 142	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophones	402	0,7	401	0,7	400	0,7	478	0,8	486	0,9
	Non-anglophones	50 249	83,8	48 815	83,5	47 212	82,1	51 647	91,7	51 700	93,2
	Indéterminé	9 320	15,5	9 269	15,8	9 862	17,2	4 216	7,5	3 285	5,9
	Total	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Tableau II-4.3 Nombre d'autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008

Catégorie d'emploi	Autochtones	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Autochtones	3	0,5	3	0,4	3	0,5	3	0,4	1	0,1
	Non-autochtones	562	84,4	564	84,1	534	82,5	570	83,2	577	83,0
	Indéterminé	101	15,2	104	15,5	110	17,0	112	16,4	117	16,8
	Total	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0	695	100,0
Cadres	Autochtones	10	0,3	10	0,3	9	0,2	11	0,3	12	0,3
	Non-autochtones	3 537	92,9	3 479	92,5	3 449	92,0	3 648	96,3	3 672	96,2
	Indéterminé	260	6,8	271	7,2	289	7,7	128	3,4	133	3,5
	Total	3 807	100,0	3 760	100,0	3 747	100,0	3 787	100,0	3 817	100,0
Professionnels	Autochtones	33	0,2	32	0,2	33	0,2	49	0,3	51	0,3
	Non-autochtones	17 800	89,4	17 578	89,1	17 210	87,7	18 442	94,9	18 575	95,3
	Indéterminé	2 082	10,5	2 125	10,8	2 371	12,1	939	4,8	856	4,4
	Total	19 915	100,0	19 735	100,0	19 614	100,0	19 430	100,0	19 482	100,0
Enseignants	Autochtones	2	0,7	2	0,7	2	0,8	2	0,8	2	0,8
	Non-autochtones	230	81,3	221	81,0	201	75,6	221	87,4	214	87,7
	Indéterminé	51	18,0	50	18,3	63	23,7	30	11,9	28	11,5
	Total	283	100,0	273	100,0	266	100,0	253	100,0	244	100,0
Techniciens	Autochtones	71	0,4	70	0,4	71	0,4	86	0,5	96	0,6
	Non-autochtones	13 998	80,3	13 525	79,9	13 103	78,0	15 078	91,4	15 267	92,7
	Indéterminé	3 362	19,3	3 343	19,7	3 615	21,5	1 338	8,1	1 104	6,7
	Total	17 431	100,0	16 938	100,0	16 789	100,0	16 502	100,0	16 467	100,0
Personnel de bureau	Autochtones	45	0,3	44	0,3	42	0,3	47	0,4	47	0,4
	Non-autochtones	11 084	83,4	10 514	83,3	9 765	81,3	10 360	91,1	10 068	95,4
	Indéterminé	2 155	16,2	2 063	16,3	2 209	18,4	964	8,5	437	4,1
	Total	13 284	100,0	12 621	100,0	12 016	100,0	11 371	100,0	10 552	100,0
Agents de la paix	Autochtones	27	0,9	28	0,9	29	0,9	29	0,9	28	0,9
	Non-autochtones	1 920	61,9	1 908	61,6	2 018	65,2	2 399	77,9	2 476	80,6
	Indéterminé	1 155	37,2	1 159	37,4	1 047	33,8	651	21,1	568	18,5
	Total	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0	3 072	100,0
Ouvriers	Autochtones	4	0,3	4	0,3	3	0,2	3	0,2	5	0,4
	Non-autochtones	1 325	89,3	1 234	88,6	1 140	87,6	1 177	95,4	1 095	95,9
	Indéterminé	154	10,4	154	11,1	158	12,1	54	4,4	42	3,7
	Total	1 483	100,0	1 392	100,0	1 301	100,0	1 234	100,0	1 142	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtones	195	0,3	193	0,3	192	0,3	230	0,4	242	0,4
	Non-autochtones	50 456	84,1	49 023	83,8	47 420	82,5	51 895	92,1	51 944	93,6
	Indéterminé	9 320	15,5	9 269	15,8	9 862	17,2	4 216	7,5	3 285	5,9
	Total	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Tableau II-4.4 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008

Catégorie d'emploi	Personnes handicapées	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Personnes handicapées	5	0,8	5	0,7	5	0,8	6	0,9	6	0,9
	Aucun handicap	560	84,1	562	83,8	532	82,2	567	82,8	572	82,3
	Indéterminé	101	15,2	104	15,5	110	17,0	112	16,4	117	16,8
	Total	666	100,0	671	100,0	647	100,0	685	100,0	695	100,0
Cadres	Personnes handicapées	14	0,4	14	0,4	16	0,4	14	0,4	11	0,3
	Aucun handicap	3 533	92,8	3 475	92,4	3 442	91,9	3 645	96,3	3 673	96,2
	Indéterminé	260	6,8	271	7,2	289	7,7	128	3,4	133	3,5
	Total	3 807	100,0	3 760	100,0	3 747	100,0	3 787	100,0	3 817	100,0
Professionnels	Personnes handicapées	143	0,7	141	0,7	141	0,7	158	0,8	176	0,9
	Aucun handicap	17 690	88,8	17 469	88,5	17 102	87,2	18 333	94,4	18 450	94,7
	Indéterminé	2 082	10,5	2 125	10,8	2 371	12,1	939	4,8	856	4,4
	Total	19 915	100,0	19 735	100,0	19 614	100,0	19 430	100,0	19 482	100,0
Enseignants	Personnes handicapées	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,4
	Aucun handicap	232	82,0	223	81,7	203	76,3	223	88,1	215	88,1
	Indéterminé	51	18,0	50	18,3	63	23,7	30	11,9	28	11,5
	Total	283	100,0	273	100,0	266	100,0	253	100,0	244	100,0
Techniciens	Personnes handicapées	164	0,9	159	0,9	157	0,9	197	1,2	234	1,4
	Aucun handicap	13 905	79,8	13 436	79,3	13 017	77,5	14 967	90,7	15 129	91,9
	Indéterminé	3 362	19,3	3 343	19,7	3 615	21,5	1 338	8,1	1 104	6,7
	Total	17 431	100,0	16 938	100,0	16 789	100,0	16 502	100,0	16 467	100,0
Personnel de bureau	Personnes handicapées	200	1,5	185	1,5	178	1,5	197	1,7	212	2,0
	Aucun handicap	10 929	82,3	10 373	82,2	9 629	80,1	10 210	89,8	9 903	93,8
	Indéterminé	2 155	16,2	2 063	16,3	2 209	18,4	964	8,5	437	4,1
	Total	13 284	100,0	12 621	100,0	12 016	100,0	11 371	100,0	10 552	100,0
Agents de la paix	Personnes handicapées	4	0,1	5	0,2	4	0,1	4	0,1	4	0,1
	Aucun handicap	1 943	62,6	1 931	62,4	2 043	66,0	2 424	78,7	2 500	81,4
	Indéterminé	1 155	37,2	1 159	37,4	1 047	33,8	651	21,1	568	18,5
	Total	3 102	100,0	3 095	100,0	3 094	100,0	3 079	100,0	3 072	100,0
Ouvriers	Personnes handicapées	18	1,2	17	1,2	14	1,1	18	1,5	12	1,1
	Aucun handicap	1 311	88,4	1 221	87,7	1 129	86,8	1 162	94,2	1 088	95,3
	Indéterminé	154	10,4	154	11,1	158	12,1	54	4,4	42	3,7
	Total	1 483	100,0	1 392	100,0	1 301	100,0	1 234	100,0	1 142	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Personnes handicapées	548	0,9	526	0,9	515	0,9	594	1,1	656	1,2
	Aucun handicap	50 103	83,5	48 690	83,3	47 097	81,9	51 531	91,5	51 530	92,9
	Indéterminé	9 320	15,5	9 269	15,8	9 862	17,2	4 216	7,5	3 285	5,9
	Total	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Tableau II-4.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2003-2004 à 2007-2008

Groupe cible	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Communautés culturelles										
Membres	84	4,1	76	10,1	172	10,9	222	14,0	357	14,9
Non-membres	1 175	57,4	411	54,4	937	59,3	1 189	74,8	1 866	77,9
Indéterminé	788	38,5	268	35,5	471	29,8	178	11,2	171	7,1
Total	2 047	100,0	755	100,0	1 580	100,0	1 589	100,0	2 394	100,0
Anglophones										
Anglophones	15	0,7	20	2,6	16	1,0	35	2,2	30	1,3
Non-anglophones	1 244	60,8	467	61,9	1 093	69,2	1 376	86,6	2 193	91,6
Indéterminé	788	38,5	268	35,5	471	29,8	178	11,2	171	7,1
Total	2 047	100,0	755	100,0	1 580	100,0	1 589	100,0	2 394	100,0
Autochtones										
Autochtones	18	0,9	1	0,1	12	0,8	16	1,0	19	0,8
Non-autochtones	1 241	60,6	486	64,4	1 097	69,4	1 395	87,8	2 204	92,1
Indéterminé	788	38,5	268	35,5	471	29,8	178	11,2	171	7,1
Total	2 047	100,0	755	100,0	1 580	100,0	1 589	100,0	2 394	100,0
Personnes handicapées										
Personnes handicapées	7	0,3	7	0,9	18	1,1	40	2,5	62	2,6
Aucun handicap	1 252	61,2	480	63,6	1 091	69,1	1 371	86,3	2 161	90,3
Indéterminé	788	38,5	268	35,5	471	29,8	178	11,2	171	7,1
Total	2 047	100,0	755	100,0	1 580	100,0	1 589	100,0	2 394	100,0

Tableau II-4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2003-2004 à 2007-2008

Groupe cible	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Communautés culturelles										
Membres	49	2,6	54	2,5	61	2,4	85	3,0	112	3,4
Non-membres	1 561	84,4	1 867	87,6	2 154	86,5	2 427	86,4	3 013	91,2
Indéterminé	240	13,0	210	9,9	275	11,0	297	10,6	177	5,4
Total	1 850	100,0	2 131	100,0	2 490	100,0	2 809	100,0	3 302	100,0
Anglophones										
Anglophones	16	0,9	20	0,9	25	1,0	22	0,8	25	0,8
Non-anglophones	1 594	86,2	1 901	89,2	2 190	88,0	2 490	88,6	3 100	93,9
Indéterminé	240	13,0	210	9,9	275	11,0	297	10,6	177	5,4
Total	1 850	100,0	2 131	100,0	2 490	100,0	2 809	100,0	3 302	100,0
Autochtones										
Autochtones	10	0,5	6	0,3	12	0,5	7	0,2	17	0,5
Non-autochtones	1 600	86,5	1 915	89,9	2 203	88,5	2 505	89,2	3 108	94,1
Indéterminé	240	13,0	210	9,9	275	11,0	297	10,6	177	5,4
Total	1 850	100,0	2 131	100,0	2 490	100,0	2 809	100,0	3 302	100,0
Personnes handicapées										
Personnes handicapées	19	1,0	32	1,5	27	1,1	32	1,1	50	1,5
Aucun handicap	1 591	86,0	1 889	88,6	2 188	87,9	2 480	88,3	3 075	93,1
Indéterminé	240	13,0	210	9,9	275	11,0	297	10,6	177	5,4
Total	1 850	100,0	2 131	100,0	2 490	100,0	2 809	100,0	3 302	100,0

Section II-5 : Effectif régulier selon l'âge

Tableau II-5.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emploi de mars 2004 à mars 2008

		Mars 2004	Mars 2005	Mars 2006	Mars 2007	Mars 2008
Sexe						
	Hommes	47.6	48.2	48.5	48.7	48.8
	Femmes	45.5	46.2	46.7	47.0	47.3
Catégorie d'emploi						
	Haute direction	54.0	54.5	55.0	55.0	55.2
	Cadres	50.5	50.9	51.0	50.9	50.9
	Professionnels	45.9	46.4	46.8	47.0	47.0
	Enseignants	52.4	53.3	53.6	53.7	53.7
	Techniciens	45.3	46.0	46.5	47.0	47.2
	Personnel de bureau	48.2	48.9	49.4	49.9	50.4
	Agents de la paix	40.8	41.4	41.5	41.6	41.6
	Ouvriers	50.8	51.4	51.9	52.3	52.5
	Total	46.5	47.1	47.5	47.8	47.9

Tableau II-5.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2004 à mars 2008

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Hommes	Moins de 25 ans	287	1,0	166	0,6	126	0,5	101	0,4	126	0,5
	25-29 ans	1 113	4,0	1 021	3,8	971	3,8	897	3,6	831	3,4
	30-34 ans	1 473	5,3	1 408	5,3	1 408	5,5	1 458	5,8	1 546	6,4
	35-39 ans	2 311	8,4	2 078	7,8	1 978	7,7	1 859	7,4	1 835	7,6
	40-44 ans	3 739	13,6	3 520	13,2	3 260	12,6	3 051	12,2	2 853	11,8
	45-49 ans	5 797	21,1	5 215	19,6	4 778	18,5	4 417	17,7	4 112	16,9
	50-54 ans	7 490	27,2	7 335	27,6	7 112	27,5	6 750	27,0	6 337	26,1
	55-59 ans	4 374	15,9	4 784	18,0	5 013	19,4	5 185	20,7	5 278	21,7
	60-64 ans	827	3,0	945	3,6	1 022	4,0	1 120	4,5	1 154	4,8
	65 ans et plus	123	0,4	138	0,5	159	0,6	187	0,7	202	0,8
	Total	27 534	100,0	26 610	100,0	25 827	100,0	25 025	100,0	24 274	100,0
Femmes	Moins de 25 ans	348	1,1	201	0,6	170	0,5	149	0,5	169	0,5
	25-29 ans	1 493	4,6	1 353	4,2	1 269	4,0	1 218	3,9	1 227	3,9
	30-34 ans	2 063	6,4	1 988	6,2	2 043	6,5	2 099	6,7	2 191	7,0
	35-39 ans	3 395	10,5	2 992	9,4	2 819	8,9	2 639	8,4	2 584	8,3
	40-44 ans	6 050	18,7	5 485	17,2	4 906	15,5	4 497	14,4	4 163	13,3
	45-49 ans	9 207	28,4	8 841	27,7	8 277	26,2	7 640	24,4	6 967	22,3
	50-54 ans	6 667	20,6	7 368	23,1	8 074	25,5	8 532	27,2	8 915	28,6
	55-59 ans	2 641	8,1	2 958	9,3	3 294	10,4	3 628	11,6	3 967	12,7
	60-64 ans	516	1,6	617	1,9	716	2,3	814	2,6	883	2,8
	65 ans et plus	57	0,2	72	0,2	79	0,2	100	0,3	131	0,4
	Total	32 437	100,0	31 875	100,0	31 647	100,0	31 316	100,0	31 197	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	635	1,1	367	0,6	296	0,5	250	0,4	295	0,5
	25-29 ans	2 606	4,3	2 374	4,1	2 240	3,9	2 115	3,8	2 058	3,7
	30-34 ans	3 536	5,9	3 396	5,8	3 451	6,0	3 557	6,3	3 737	6,7
	35-39 ans	5 706	9,5	5 070	8,7	4 797	8,3	4 498	8,0	4 419	8,0
	40-44 ans	9 789	16,3	9 005	15,4	8 166	14,2	7 548	13,4	7 016	12,6
	45-49 ans	15 004	25,0	14 056	24,0	13 055	22,7	12 057	21,4	11 079	20,0
	50-54 ans	14 157	23,6	14 703	25,1	15 186	26,4	15 282	27,1	15 252	27,5
	55-59 ans	7 015	11,7	7 742	13,2	8 307	14,5	8 813	15,6	9 245	16,7
	60-64 ans	1 343	2,2	1 562	2,7	1 738	3,0	1 934	3,4	2 037	3,7
	65 ans et plus	180	0,3	210	0,4	238	0,4	287	0,5	333	0,6
	Total	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Tableau II-5.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2003-2004 à 2007-2008

Groupe d'âge	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	222	10,8	84	11,1	162	10,3	138	8,7	201	8,4
25-29 ans	460	22,5	181	24,0	349	22,1	383	24,1	503	21,0
30-34 ans	374	18,3	134	17,7	311	19,7	324	20,4	445	18,6
35-39 ans	291	14,2	109	14,4	237	15,0	222	14,0	385	16,1
40-44 ans	291	14,2	111	14,7	198	12,5	201	12,6	309	12,9
45-49 ans	210	10,3	72	9,5	175	11,1	160	10,1	277	11,6
50-54 ans	123	6,0	41	5,4	103	6,5	108	6,8	187	7,8
55-59 ans	62	3,0	18	2,4	39	2,5	44	2,8	75	3,1
60-64 ans	13	0,6	5	0,7	6	0,4	5	0,3	10	0,4
65 ans et plus	1	0,0	-	0,0	-	0,0	4	0,3	2	0,1
Total	2 047	100,0	755	100,0	1 580	100,0	1 589	100,0	2 394	100,0

Tableau II-5.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2003-2004 à 2007-2008

Groupe d'âge	2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	36	1,9	18	0,8	25	1,0	26	0,9	32	1,0
25-29 ans	69	3,7	69	3,2	63	2,5	80	2,8	91	2,8
30-34 ans	61	3,3	61	2,9	94	3,8	97	3,5	122	3,7
35-39 ans	69	3,7	46	2,2	75	3,0	80	2,8	112	3,4
40-44 ans	73	3,9	65	3,1	65	2,6	88	3,1	93	2,8
45-49 ans	111	6,0	100	4,7	95	3,8	81	2,9	99	3,0
50-54 ans	298	16,1	316	14,8	321	12,9	329	11,7	444	13,4
55-59 ans	734	39,7	913	42,8	1 025	41,2	1 195	42,5	1 332	40,3
60-64 ans	344	18,6	478	22,4	638	25,6	717	25,5	835	25,3
65 ans et plus	55	3,0	65	3,1	89	3,6	116	4,1	142	4,3
Total	1 850	100,0	2 131	100,0	2 490	100,0	2 809	100,0	3 302	100,0

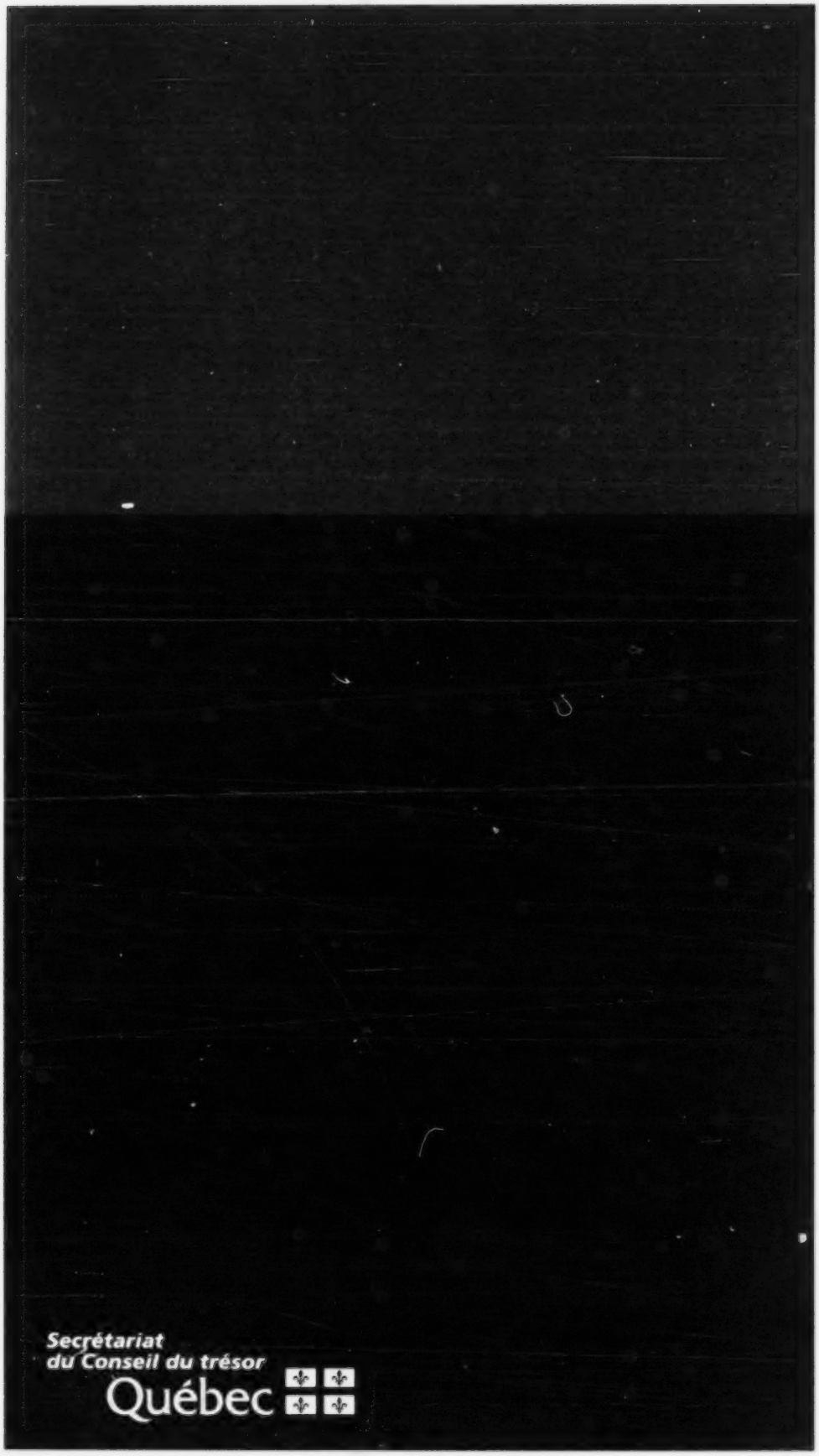
Section II-6 : Effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau II-6.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2004 à mars 2008

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2004		Mars 2005		Mars 2006		Mars 2007		Mars 2008	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Inférieur à 35 heures	Hommes	2 837	26,9	2 948	26,8	3 046	27,2	3 037	27,0	3 049	27,0
	Femmes	7 724	73,1	8 036	73,2	8 160	72,8	8 215	73,0	8 254	73,0
	Total	10 561	100,0	10 984	100,0	11 206	100,0	11 252	100,0	11 303	100,0
Égal à 35 heures	Hommes	20 192	46,8	19 502	46,8	18 765	46,3	18 111	46,0	17 401	45,3
	Femmes	22 946	53,2	22 177	53,2	21 733	53,7	21 279	54,0	20 988	54,7
	Total	43 138	100,0	41 679	100,0	40 498	100,0	39 390	100,0	38 389	100,0
Supérieur à 35 heures	Hommes	4 505	71,8	4 160	71,5	4 016	69,6	3 877	68,0	3 824	66,2
	Femmes	1 767	28,2	1 662	28,5	1 754	30,4	1 822	32,0	1 955	33,8
	Total	6 272	100,0	5 822	100,0	5 770	100,0	5 699	100,0	5 779	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Hommes	27 534	45,9	26 610	45,5	25 827	44,9	25 025	44,4	24 274	43,8
	Femmes	32 437	54,1	31 875	54,5	31 647	55,1	31 316	55,6	31 197	56,2
	Total	59 971	100,0	58 485	100,0	57 474	100,0	56 341	100,0	55 471	100,0

Recyclé
Contribue à l'utilisation responsable des ressources forestières
www.fsc.org Cert no. SGS-COC 003885
© 1996 Forest Stewardship Council

Ce document est imprimé sur du papier fabriqué au Québec, contenant 100 % de fibres recyclées postconsommation, procédé sans chlore et fabriqué à partir d'énergie biogaz


Secrétariat
du Conseil du trésor
Québec